



## **PROYECTO**

**Organizaciones Sociales de Agricultores/as Urbanos y Peri-urbanos:  
Modelos de gestión y alianzas innovadoras para la incidencia pública**

## **DOCUMENTO DIARIO DE ALCANCES**

**Cooperativa Las Vertientes  
VILLA EL SALVADOR  
LIMA - PERU**

**Elaborado por:**

Dante Flores\*

IPES – Promoción del Desarrollo Sostenible

**Con participación del equipo local constituido por:**

Angel Córdova

Cooperativa Las Vertientes

Raúl Pacheco

Municipalidad de Villa El Salvador – Agencia N° 1

Eliana Pizarro

Asistente Local / IPES – Promoción del Desarrollo Sostenible

Febrero, 2006

---

\* Investigador local. Toma como referencia los avances iniciales de Mario Gonzáles (IPES)

## 1. Fundamento

El diario de alcances (DA) es un instrumento que privilegia la identificación de los cambios registrados en el comportamiento de los participantes del proyecto (personas y/o organizaciones). Busca comprender el vínculo entre los resultados directos del proceso (ejemplo: número de personas capacitadas) y los impactos deseados a largo plazo (por ej. mejoramiento de la seguridad alimentaria familiar, mejoramiento del ingreso, disminución de la contaminación ambiental), facilitados a través de un cambio en el comportamiento de las personas capacitadas o de las personas con quienes ellos interactúan.

## 2. Objetivo

Monitorear cambios en el comportamiento de diferentes grupos de actores que hacen parte de un proceso específico.

## 3. Metodología

El diario de alcances se elaboró con la participación del equipo local de investigación – acción de acuerdo a la siguiente metodología:

### 3.1. Coordinación con el equipo local

Previamente, se hicieron las coordinaciones necesarias con cada uno de los integrantes del equipo local de investigación – acción para definir la fecha y hora de la reunión de trabajo para la elaboración del DA.

### 3.2. Reunión de trabajo para la elaboración del DA

En la cual se siguieron los siguientes pasos:

- *Entrega de una Matriz de Diario de Alcances* a los participantes, hojas y lapiceros.
- *Definición de los Marcadores de Progreso.* Los marcadores de progreso son un conjunto de indicadores que identifican los posibles cambios de comportamiento construidos en forma ideal.
- *Definición del alcance temporal de los marcadores de progreso* (Lo que esperamos ver, Lo que queremos ver y Lo que nos encantaría ver) y su rango de puntuación (1 = bajo y 5 = alto).
- *Elaboración del Diario de Alcances.* Una vez que el grupo elaboró la Matriz, se acordó una visión común, definiendo los marcadores de progreso que serán utilizados (Diario de Alcances) para el proyecto.
- Finalmente se hizo el llenado de la Matriz de Diario de Alcances.

#### 4. DIARIO DE ALCANCES PARA LAS ORGANIZACIONES DE AGRICULTORES/AS Y PERI-URBANOS

DIARIO DE ALCANCES						
<b>Participantes del Monitoreo:</b> Equipo Local de Investigación Acción (Coop. Las Vertientes, Municipalidad de VES e IPES).						
<b>VISION/ RESULTADO ESPERADO</b>						
<p>El proyecto busca visualizar que los productores/as urbanos/as y peri urbanos están participando activa y exitosamente en el diseño de políticas, la planificación estratégica, la implementación, el monitoreo y control de acciones de promoción de la agricultura urbana y el desarrollo local sostenible. Ellos/as son reconocidos/as por las autoridades locales, los por el gobierno local, planificadores, las organizaciones financieras, las instituciones técnicas, la comunidad local, las ONG's y otros como legítimos actores que apoyan y promueven estos procesos utilizando recursos humanos y financieros, propios y/o externos.</p> <p>Ellos/as están formal o informalmente organizados en organizaciones/asociaciones de productores consolidadas, que identifican y representan las necesidades y prioridades de sus miembros tanto varones como mujeres, desarrollan una visión e identidad común y aplican sistemas para el monitoreo de su desempeño y la evaluación de los impactos de sus actividades.</p> <p>Ellos/as apoyan el trabajo en redes entre los productores/as de forma solidaria, promueven el crecimiento y consolidación de su organización; el fortalecimiento de sus capacidades de gestión, de funcionamiento e incidencia política mediante la capacitación y el intercambio de experiencias, así como el desarrollo de actividades que aseguren su sustentabilidad socio-económica.</p> <p>Coordinan actividades con organizaciones públicas y privadas (asistencia técnica y capacitación, asistencia financiera, desarrollo tecnológico, provisión de insumos e información, transformación y comercialización) para el desarrollo sustentable de la producción, el procesamiento y los sistemas de comercialización.</p>						
<b>PUNTUACIÓN (1 = BAJO; 5 = ALTO)</b>						
<b>MARCADORES DE PROGRESO</b>						
<b>Lo que esperamos ver</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>Explicación de la puntuación</b>

ORGANIZACIONES SOCIALES DE AGRICULTORES URBANOS:  
modelos de gestión y alianzas innovadoras para la incidencia pública

1. Los/as productores/as urbanos están consolidados en organizaciones/asociaciones formales o informales.			X			Hace 2 años atrás no había organizaciones consolidadas. Ahora ya existen 3 organizaciones que coordinan entre sí como son el Comité de Gestión y Obras de la Coop. Las Vertientes, la Asociación de Porcicultores y el Comité Autogestionario El Sol.
2. Los/as productores/as identifican sus necesidades y prioridades diferenciadas por genero y desarrollan una visión, identidad y estrategias para responder a estas.			X			Es una acción que ha sido desarrollada más a nivel de familias. A nivel de productores aun no está muy desarrollado. Sin embargo debemos rescatar que ya hay iniciativas de conjunción interproductores para la búsqueda de estrategias y salidas hacia el desarrollo económico productivo. Para el tema de género, se destaca a las esposas de los productores que integran el Comité Autogestionario El Sol y que ya empiezan a tener iniciativas para el desarrollo de actividades de agricultura urbana.
3. Los/as productores/as están desarrollando alianzas efectivas con actores locales estratégicos para la concreción de su visión.		X				Ya está en proceso la búsqueda de aliados estratégicos por parte de los productores y eso es parte de las prioridades identificadas por los mismos actores. (Ver Agenda Local). Por el momento están avanzando en la identificación de proyectos para su elaboración conjunta con el Gobierno Local e IPES, pensando en un soporte técnico adicional de la Universidad Nacional Agraria La Molina.
4. La organización de productores/as, junto a otras organizaciones, están desarrollando eventos de capacitación y/o visitas de intercambio para fortalecer las capacidades de sus miembros.		X				Ya están organizándose para visitas de intercambio con otros productores de la zona de Pachacamac. Sin embargo, aun no se ha concretado ninguna visita de intercambio con otras organizaciones de productores agropecuarios de la ZA de VES.
5. La organización de productores/as desarrollan capacidades que les permiten captar recursos externos.	X					Aun no se han desarrollado estas acciones por que carecen del conocimiento necesario que les permite hacer efectiva la captación de recursos externos. Requieren capacitación al respecto.
6. La organización de productores/as desarrollan políticas activas y cada vez más democráticas que les permiten crecer y/o no disminuir la cantidad de miembros.		X				En este caso los productores ya han venido desarrollando algunos lineamientos, entre los cuales se encuentran: a) El establecimiento de niveles de participación, integración e intercambio inter-productores, b) Han destacado la importancia en el desarrollo de alianzas con otras organizaciones y c) El fortalecimiento permanente de las organizaciones agropecuarias en VES.
<b>Lo que queremos ver</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	

ORGANIZACIONES SOCIALES DE AGRICULTORES URBANOS:  
modelos de gestión y alianzas innovadoras para la incidencia pública

7. Están participando en plataformas locales junto a otros actores que desarrollan acciones de promoción de la AUP y el desarrollo local sostenible.		X				La participación sólo ha sido en el Presupuesto Participativo a través del Comité Territorial V. Como organización reconocida por la Municipalidad de VES, para el caso del Comité de Gestión y Obras de la Coop Las Vertientes. Sin embargo, no existen plataformas desarrolladas para trabajar acciones de promoción de la AUP.
8. Los ingresos derivados de la actividad de AUP se consolidan como parte de los ingresos permanentes de los miembros de la organización/asociación	X					Los ingresos derivados de la actividad de AU, se consolidan como parte de los ingresos familiares mas no como miembros de una organización. Tampoco hay un porcentaje que se destina para la Cooperativa.
9. Están buscando activamente fondos y apoyo de organismos gubernamentales y no-gubernamentales, para implementar sus planes de acción.		X				Es una acción que está en proceso, hay algunas iniciativas como las del Comité de Gestión y Obras que vienen coordinando con la Municipalidad de VES e IPES para la elaboración de proyectos en la zona.
10. Están trabajando junto a instituciones técnicas para el desarrollo participativo de tecnologías apropiadas para la producción sustentable, el procesamiento y la comercialización.		X				Como organización no. Mas bien de manera independiente contratan algunas veces a técnicos y profesionales para que les den asesoramiento técnico (sólo en caso de la existencia de algún problema con sus cultivos o con la salud de sus animales).
11. Están implementando estructuras asociativas para desarrollar cadenas productivas y/o mejorar su ambiente, la relación interpersonal y el acceso a recursos.		X				Es una actividad que está en proceso, existen iniciativas de algunos productores de coordinar con el gobierno local y con otros productores. El motivo primordial es garantizar el acceso a recursos principalmente agua. Sienten además que es importante recuperar y/o mantener las buenas relaciones interpersonales así como el cuidado y mejora del entorno (zona agropecuaria).
12. Están aplicando sistemas permanente de monitoreo y retroalimentación que les permitan reflexionar sobre sus formas de organización, funcionamiento e incidencia política.	X					Aún no se vienen aplicando estos sistemas de monitoreo y retroalimentación para el fortalecimiento de la organización, funcionamiento e incidencia política. Necesitan para ello mayor capacitación y mejor organización.
<b>Lo que nos encantaría ver</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	

ORGANIZACIONES SOCIALES DE AGRICULTORES URBANOS:  
modelos de gestión y alianzas innovadoras para la incidencia pública

13. Están monitoreando y documentando en forma permanente el impacto de sus actividades de AUP.	<b>X</b>				No se viene implementando aun esta actividad. Sin embargo es una actividad que han comprendido es necesaria dentro del proceso de fortalecimiento de la organización.
14. Están trabajando de forma participativa para desarrollar una matriz tecnológica que promueva la inclusión social sostenible y solidaria.	<b>X</b>				No hay indicios de que se esté trabajando en este sentido, si bien durante el proceso de elaboración del estudio de caso y de la agenda local la participación ha sido aceptable. Aún no se ha tenido una reunión de las organizaciones respecto a este tema.
15. Cuentan con recursos propios y personal calificado para proveer servicios técnicos y financieros a sus miembros y a otras organizaciones.	<b>X</b>				No cuentan con recursos propios, en algunos casos se cuenta con personal capacitado sobretodo en la producción pecuaria que pudieran proveer de servicios técnicos a otros productores. Sin embargo, no están desarrolladas estas actividades de manera asociativa o como organización.
16. Se están vinculando a otras asociaciones de productores/as locales o nacionales para realizar actividades de lobby que permitan integrar la AUP y otras formas de producción a programas de organizaciones locales, nacionales y/o gubernamentales.		<b>X</b>			Se está iniciando un proceso de interacción con otras organizaciones de productores locales. No hay cosas muy desarrolladas, pero ya hay acciones que se plasmaron como necesarias en la Agenda Local trabajada que es la de identificar detalladamente a todos los productores locales, organizados y no organizados por tipo de actividad de AUP que desarrolla.