

# Testimonios: Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana

Testimonios: Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana



Mario González Novo  
Aurelia Castellanos Quintero  
Jorge L. Price Masalías

# Testimonios:

## Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana

## TESTIMONIOS: AGRICULTURA URBANA EN CIUDAD DE LA HABANA

Equipo de Coordinación:

Mario González Novo  
Aurelia Castellanos Quintero  
Jorge L. Price Masalías

Colaboraron con esta publicación:

Lic.Mildred O´Bourke Rodríguez  
Sra.Alina Márquez González

La presente publicación contó con el apoyo del Programa OXFAM en Cuba con fondos de OXFAM INTERMON de España y OXFAM NOVIB de Holanda.

El contenido de esta publicación no refleja necesariamente  
la opinión de OXFAM.

Se autoriza el uso y la reproducción de esta publicación con fines no  
comerciales siempre y cuando se cite la fuente.



## TESTIMONIOS: AGRICULTURA URBANA EN CIUDAD DE LA HABANA

Para la presente edición:

Editorial CIDISAV  
ISBN: 978-959-7194-18-7

© ACTAF - Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales

Corrección: Alina Gálvez Bilbao

Cubierta e interior:

Martínez-Ríos

Coordinación editorial:

Mario González Novo  
Aurelia Castellanos Quintero  
Eduardo Martínez Oliva

## ÍNDICE

RESUMEN / 7

AGRADECIMIENTOS / 9

PRESENTACIÓN / 11

INTRODUCCIÓN / 13

Características generales de la República de Cuba. / 13

Caracterización de la Ciudad de La Habana. / 16

Surgimiento de la Agricultura en Ciudad de La Habana. Testimonio del Dr. Eusebio Leal Spengler. / 18

AGRICULTURA URBANA / 21

Conceptos de Agricultura Urbana. / 21

Inicio de la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana. / 22

Diseño de la Agricultura Urbana. Testimonio del Ing. Eugenio Fuster Chepe.

Promotor del proceso de institucionalización de la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana. / 25

EXPERIENCIAS DE AGRICULTURA URBANA / 29

HUERTOS POPULARES Y PATIOS

Patio de Referencia Nacional. Testimonio de Ricardo Sánchez Noda. Productor. / 29

Huerto Intensivo “El Japonés”. Testimonio de Olga Oyé Gómez. Productora. / 32

Producción de plantas medicinales. Testimonio de Osvaldo Falcón Nuñez. Productor. / 35

Cría de animales menores en la Ciudad. Julio Lagos Delgado. Criador. / 37

Huerto Intensivo “Las Américas”. Testimonio de América Alarcón Alarcón. Productora. / 40

Grupo de Parceleros “La Lima”. Testimonio de Georgina Pérez Martínez. Fundadora. / 42

#### COOPERATIVAS DE PRODUCTORES URBANOS

CCSF “17 de Mayo”. Testimonio de Mario García. / 47

UBPC “Organopónico Vivero Alamar”. Testimonio de Miguel Salcines López. Presidente. / 51

UBPC “Casa de Posturas 5 Palmas”. Testimonio de la Ing. Agrónoma Anna Mairily Darias Viciedo. Presidenta. / 55

UBPC “La Victoria”. Testimonio de Juan Carlos Chiralde Cuevas. Presidente. / 59

CCSF “Roberto Negrín”. Testimonio de Norberto del Toro Palmero. Presidente. / 62

#### FINCAS ESTATALES.

Finca Estatal de Cultivos Varios “Bloque 2”. Testimonio de Arnaldo Peña Rivero. Jefe de Finca. / 65

Finca Estatal Ganadera / 66

Finca Estatal “El Turquino”. Testimonio de Roberto Durán. Jefe de Finca. / 67

#### PROGRAMAS DE APOYO

Conservación de Alimentos. Proyecto Comunitario de Conservación de Alimentos. Testimonios de la Dra. Vilda Figueroa y el Ing. José Lama. Promotores. / 69

Círculo de Interés Comunitario “Vida Sana Aire Puro”. Testimonio de Yeikel Santos Pérez. Promotor. / 72

Extesionistas en la Comunidad. Consejo Popular Punta Brava. Testimonio de Leidy Fajardo Rojas. Extensionista. / 74

Consultorios-Tiendas Agropecuarias. Empresa de Suministros Agropecuarios de Ciudad de La Habana. Testimonio de Raúl Hernández Pérez. Director. / 77

Mi Programa Verde. Reforestación Urbana. Testimonio de la Ing. Isabel Rusó Milhet. / 79

Educación Especial y Agricultura Urbana. Hogar “La Castellana”. Testimonios de la Dra. Emelia Icart Pereira y del Lic. Agustín Lavastida. / 82

Género en la Agricultura Urbana. Repercusión social y productiva. / 86

Desastres naturales. Manejo de riesgos a causas de desastres naturales en la agricultura. Testimonio de Julio González González. Jefe de la Defensa Civil. Ministerio de la Agricultura. / 92

Comercialización y contratos directos. Ministerio de la Agricultura. Testimonio del Ing. José Puente Nápoles. Viceministro de Comercialización. / 95

#### INSTITUCIONALIZACIÓN

Testimonio de Pedro Chávez González, expresidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular en Ciudad de La Habana (1986-1994). / 99

Síntesis de las intervenciones del compañero Conrado Martínez Corona, ex-presidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular en Ciudad de La Habana (1994-2002). / 102

Entrevista realizada a Juan Contino Aslán, Presidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular en Ciudad de La Habana (2003-2008). / 105

Testimonio del General de Brigada Moisés Sio Wong. Iniciador de los organopónicos y de la Empresa Hortícola de Ciudad de La Habana. / 106

La Prensa y la Agricultura Urbana. Artículo de la periodista Ana Margarita González, “*Alimento para las dos hambres del hombre*”. / 112

#### COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

Testimonio del Dr. Elio Perón Mirabal, ex Presidente de la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA) desde 1988 al 2006. / 115

Producción de posturas en cepellones. Testimonio del Sr. Jürgen Roth. Co-director de Proyectos de Cooperación. / 119

Entrevista a Peter Rosset, PhD. Desarrollo Alternativo, México. Asesor Vía Campesina./ 125

Experiencia de Agricultura Urbana y periurbana en La Habana, aportes para las ciudades de America Latina. Artículo de Jorge L. Price, Presidente Ejecutivo IPES – Promoción del Desarrollo Sostenible. / 127

Testimonio del Sr. Beat Schmid, Coordinador programa conjunto en Cuba de OXFAM Internacional. / 132

#### BIBLIOGRAFÍA / 135

#### ANEXOS

Resolución de Creación del Grupo Nacional para el desarrollo de la Agricultura Urbana. Resolución No. 208-98. Ministerio de la Agricultura. / 139

Carta Circular No.03-98. Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros. Desarrollo acelerado y sostenible de la producción de hortalizas en zonas urbanas. / 142

Resolución Conjunta No.1-2001. Ministerio de Educación y Ministerio de Economía y Planificación. Sobre las casitas infantiles. / 144

Resolución No.40-02 del Ministerio del Trabajo y Seguridad Social. / 147

Objeto social de las Granjas Urbanas. Objeto social de las Empresas con Granjas Urbanas. Ministerio de la Agricultura. / 149

Esquema de Ordenamiento Territorial de Ciudad de La Habana. Junio 1999. Dirección Provincial de Planificación Física de Ciudad de La Habana (resumen relativo a la Agricultura Urbana). / 152

Resolución No.960-98. Sobre la puesta en vigor de los Principios Básicos para las Fincas Estatales. Ministerio de la Agricultura. / 154

Relación de Resoluciones y Decretos, que de una forma u otra influyen en el Programa de la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana. / 155

#### SIGLAS / 158



## RESUMEN

**E**l crecimiento de las ciudades, que se fundaron en sitios donde abundaban el agua y la buena tierra, conllevó a que las áreas fértiles que las rodeaban fueran cubiertas por instalaciones citadinas, lo que provocó que los espacios donde se producían alimentos se fueran alejando de los consumidores.

La presente publicación recoge los Testimonios del trabajo desarrollado por más de 10 años en la producción de alimentos en la Ciudad de La Habana, experiencia conocida hoy como Agricultura Urbana; narrados por sus protagonistas, cuentan sus logros y las dificultades por las que han transitado, para demostrar, que era posible la producción agropecuaria en el entorno urbano.

Se exponen las diferentes formas organizativas de producción, que incluyen desde las estatales, las cooperativas y los productores individuales, así como diversos sectores que participan, demostrando con sus Testimonios que la Agricultura Urbana es también una nueva fuente de empleo, generando hasta hoy 22 700 puestos de trabajo, que han permitido la incorporación a limitados físicos con muchas ganas de hacer; militares, jubilados, mujeres que asumen un lugar protagónico en la producción de alimentos y en los servicios al sector agroforestal urbano, así como los Testimonios de expertos internacionales y autoridades cubanas.

Si bien la última etapa de la producción de alimentos en la Ciudad fue provocada por una crisis económica, esta hizo que se desarrollaran experiencias que hoy son parte de la propia convivencia en el desarrollo de la Ciudad, como los patios, los huertos, las cooperativas, la reforestación popular, la integración al sistema de gobierno, al proceso de desarrollo urbanístico y la comercialización descentralizada.

Los productores de la Ciudad de La Habana han demostrado que es posible alcanzar altos volúmenes de producción de alimentos en la trama urbana de la Ciudad y que es posible tener el acompañamiento de las autoridades locales, hasta lograr la institucionalización de la actividad agrícola y pecuaria dentro de dichas áreas; en el año 1997 producían 20 mil toneladas de hortalizas y condimentos frescos y al cierre del año 2007 alcanzaban 280 mil toneladas, de estas producciones.

La concepción de la Agricultura Urbana traspasó los límites geográficos para convertirse en una forma diferente de enfrentar la producción agropecuaria que nos permita alcanzar la soberanía alimentaria en nuestro país.



## AGRADECIMIENTOS

Fuera imposible la presente publicación sin el apoyo de OXFAM, así como de la ONG IPES-Promoción del Desarrollo Sostenible (Perú), quien acogió la propuesta de publicación y ha guiado el presente trabajo, además de organizaciones nacionales imposibles de omitir cuando se hable de Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana como la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF), la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA), la Fundación Antonio Núñez Jiménez de la Naturaleza y el Hombre, la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) y el Consejo de Iglesias de Cuba, entre muchas más.

Al Grupo Agropecuario de Ciudad de La Habana, centro del diseño y del proceso de institucionalización de la Agricultura Urbana desde sus inicios en 1994.

Nuestro reconocimiento a todos los Institutos de Investigación que aprovecharon el escenario que brinda la Ciudad para poner en práctica los más nobles resultados de sus años de investigación, muy especial al Instituto Nacional de Investigaciones Fundamentales de la Agricultura Tropical “Alejandro de Humboldt” (INIFAT) y al Grupo Nacional de la Agricultura Urbana.

A las autoridades de la Capital que apoyan al movimiento de la Agricultura Urbana.

En memoria del compañero Alfredo Jordán Morales, Ministro de la Agricultura (1993-2005).

Y en especial, al compañero Raúl Castro Ruz, quien impulsó en la Ciudad esta nueva forma de producción agropecuaria.

A los que creyeron que era posible.



## PRESENTACIÓN

El sistema de la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana se organizó, teniendo como antecedentes históricos, las producciones hortícolas de los chinos. Más tarde se retoma como una necesidad al inicio del Periodo Especial, primero mediante el fomento de organopónicos al calor de la indicación dada por el entonces Ministro de las Fuerzas Armadas Revolucionarias General de Ejército Raúl Castro Ruz, así como por el desarrollo “idea audaz” de las “Fincas Estatales” que permitieron poner a producir una considerable parte de las tierras en los municipios periféricos.

Es preciso reconocer el apoyo decidido del Gobierno y del Partido provincial y la actividad fue tan “*sui generis*” que incluso la Dirección de la Agricultura en la Ciudad radicó durante años en el propio edificio del Gobierno.

La designación del Ing. Eugenio Fuster Chepe como principal figura administrativa de la agricultura en la Ciudad resultó oportuna y “feliz”, a él y a su equipo, que tomaron la tarea con mucho entusiasmo y creatividad, se debe el “diseño de la Agricultura Urbana de la Ciudad”, que ha pasado la prueba del tiempo – el más severo juez – y hoy se mantiene casi incólume e incluso ha servido de modelo para – sin copiar – adaptarlo al resto del país.

No menos importante en estos años ha sido la vinculación con las instituciones científicas. Hay que recordar que al unísono con la creación de la agricultura como sistema organizado, surgió el Grupo Provincial Extensionista, liderado por el INIFAT y con la presencia del resto de los Institutos. No resulta exagerado afirmar que ese fue la génesis del actual Grupo Nacional de Agricultura Urbana, idea enriquecida y vigente a través de los años transcurridos.

La Ciudad produce más de 100 000 toneladas de hortalizas y condimentos frescos anualmente, por la vía de organopónicos, huertos intensivos y cultivos semiprottegidos, sin considerar las producidas en parcelas y microhuertos caseros, cuenta con 179 organopónicos y 418 huertos intensivos y ha generado 22 781 empleos directos.

El presente libro constituía una necesidad y nos satisface que la ACTAF realice esta publicación, máxime si consideramos muy oportuno continuar el desarrollo de la Agricultura Urbana dentro y fuera del país.

Dr. Adolfo Rodríguez Nodals  
Jefe del Grupo Nacional de Agricultura Urbana, Cuba  
Director General del INIFAT



## INTRODUCCIÓN.

### Características generales de la República de Cuba.

Cuba, descubierta por Cristóbal Colón el 27 de octubre de 1492, funda su primera villa en 1512 y dos años más tarde se reconocen los primeros asentamientos que se establecieron en La Habana.

El nombre oficial del país es República de Cuba; su capital, La Habana, el idioma oficial es el español y la moneda el peso cubano.

El archipiélago cubano posee una extensión superficial de 110 860,6 km<sup>2</sup> y está situado en el Mar Caribe. La mayor de las Antillas, como suele llamársele, se extiende desde el Cabo de San Antonio (en la provincia de Pinar del Río) hasta la Punta de Maísi (en la provincia de Guantánamo). Su parte más ancha mide 191 km desde playa Tararaco al norte de la provincia de Camagüey hasta punta Camarón Grande al sur de la provincia de Granma. La porción más estrecha solo alcanza 31 km y se encuentra en la zona occidental entre la Bahía del Mariel y la Ensenada de Majana, ambas en la provincia de La Habana.

Los países más cercanos son Bahamas (29 km), Haití (78 km), Jamaica (148 km), Estados Unidos de América (150 km hasta Key West) y México (210 km).

El país está dividido en 14 provincias y un Municipio Especial Isla de la Juventud. Las actuales provincias son: Pinar del Río, La Habana, Ciudad de La Habana, Matanzas, Cienfuegos, Villa Clara, Sancti Spiritus, Ciego de Ávila, Camagüey, Las Tunas, Granma, Holguín, Santiago de Cuba y Guantánamo, las conforman 169 municipios y 1 498 Consejos Populares, siendo estos últimos la estructura del gobierno en el barrio, según lo aprobado por la constitución. En las instancias provinciales y municipales existen Asambleas del Poder Popular, que son los máximos órganos de poder en los territorios.

La división político-administrativa se apoya en la homogeneidad demográfica y cultural del país y las capitales provinciales se asientan en ciudades que por su tamaño, características económicas y facilidades de comunicación pueden funcionar como centros idóneos de atención a sus territorios. Como promedio las provincias tienen 7 500 km<sup>2</sup> y los municipios 600 km<sup>2</sup>, con un promedio de población de 600 000 y de 50 000 habitantes respectivamente.

El relieve cubano no constituye un sistema continuo, las elevaciones están dispuestas en grupos aislados con características muy particulares en el occidente, centro y oriente del país, se encuentran tres grandes núcleos que son: la cordillera de Guaniguanico en occidente; las montañas de Guamuhaya en el centro – sur de

la isla y la más importante en el oriente del país, la Sierra Maestra con su punto máximo, el Pico Turquino con 1 974 metros sobre el nivel del mar. Los macizos montañosos se ubican de forma escalonada, con una orientación este-oeste y las llanuras constituyen las dos terceras partes del territorio.

El archipiélago cubano posee un clima tropical húmedo, con dos estaciones fundamentales en el año: una de seca de noviembre a abril y otra de lluvias de mayo a octubre. La temperatura media anual es de 25.5°C. La ocurrencia de importantes eventos meteorológicos como son los huracanes y los frentes fríos caracterizan el clima cubano. La precipitación media anual es de 1 375 mm y la humedad relativa alcanza un 78% como promedio.

La posición de Cuba desde el punto de vista latitudinal, así como su configuración geográfica influyen en la disposición de su red fluvial, la que cuenta con una parte de agua principal que se ubica aproximadamente al centro de la isla y se extiende a todo lo largo del territorio, dividiéndolo en dos vertientes, la norte y la sur.

El río más extenso del país es el Cauto y el más caudaloso el Toa, situados al oriente, además existe una gran cantidad de embalses pudiendo destacarse el Zaza al centro-sur como el mayor del país con una capacidad de 1 020 millones de m<sup>3</sup>.

Las características de los suelos en Cuba guardan una estrecha relación con el clima y con la evolución geológica y geomorfológica del país, las dos terceras partes del territorio están constituidas por llanuras y los procesos de laterización, salinización, acumulación de turba, magra y otros, influenciados por el clima tropical de humedad intermitente han dado lugar a diferentes tipos y subtipos de suelos con drenaje deficiente. Los suelos predominantes son los hidromórficos ricos en materia orgánica y ellos se localizan en el sur de Pinar del Río, al sur de Matanzas, al norte y centro de Villa Clara y Ciego de Ávila y al norte de Camagüey. Las provincias que presentan los suelos más productivos son La Habana y Ciego de Ávila; las que presentan los suelos menos productivos son Granma, Pinar del Río, Holguín, Santiago de Cuba y Guantánamo; en una posición intermedia se encuentran Las Tunas, Sancti Spíritus, Cienfuegos, Matanzas y Villa Clara.

Cuba posee una población de 11 236 790<sup>1</sup> habitantes, de ellos 5 609 441 son mujeres y 5 627 349 son hombres, del total el 75% vive en zonas urbanas. La tasa de crecimiento es de -0,2 por cada mil habitantes, la tasa de natalidad es de 10,0 por mil habitantes, la esperanza de vida al nacer es de 75 años en los hombres y de 78 años en las mujeres, la densidad poblacional del país es de 102 hab/km<sup>2</sup>.

La evolución de la mortalidad infantil en Cuba es uno de los indicadores que más claramente muestran el impacto de los programas sociales en la población; este índice de un nivel de 70 defunciones estimadas de menores de un año por cada mil nacidos vivos en el período 1950-55, se reduce en el 2007 a 5,3 defunciones por cada mil nacidos vivos, pese a las dificultades económicas por las que atraviesa el país.

---

<sup>1</sup> Fuente Oficina Nacional de Estadística, al cierre del 31 de diciembre del 2007, [www.one.cu](http://www.one.cu)

INDICADORES	UM	CUBA	CIUDAD DE LA HABANA
Población	Uno	11 236 790	2 156 650
Densidad poblacional	habitante/km <sup>2</sup>	102	2 991
Tasa de crecimiento	1x 1000 hab	3,6	1,8
Tasa de natalidad	1x 1000 hab	13,6	12,7
Mortalidad infantil	1 x 1000 nac.vivos	5,3	5,0
Esperanza de vida	Años	77	76,8
Población edad laboral	Uno	6 721 100	1 283 383

Fuente: Oficina Nacional de Estadística, al cierre del 31 de diciembre del 2007, [www.one.cu](http://www.one.cu)

DINÁMICA DE LA URBANIZACIÓN EN CUBA	
CENSOS	POR CIENTO DE POBLACIÓN URBANA (*)
1907	43,9
1919	44,7
1931	51,4
1943	54,6
1953	57,0
1970	60,5
1981	69,0
2002 <sup>(1)</sup>	75,3
2007 <sup>(2)</sup>	75,4

Fuente: Comité Estatal de Estadísticas  
Instituto Cubano de Geodesia y Cartografía.  
Atlas Demográfico Nacional, 1985.

(\*) Según la definición vigente en cada Censo.

<sup>(1)</sup> Censo del 2002. [www.one.cu](http://www.one.cu)

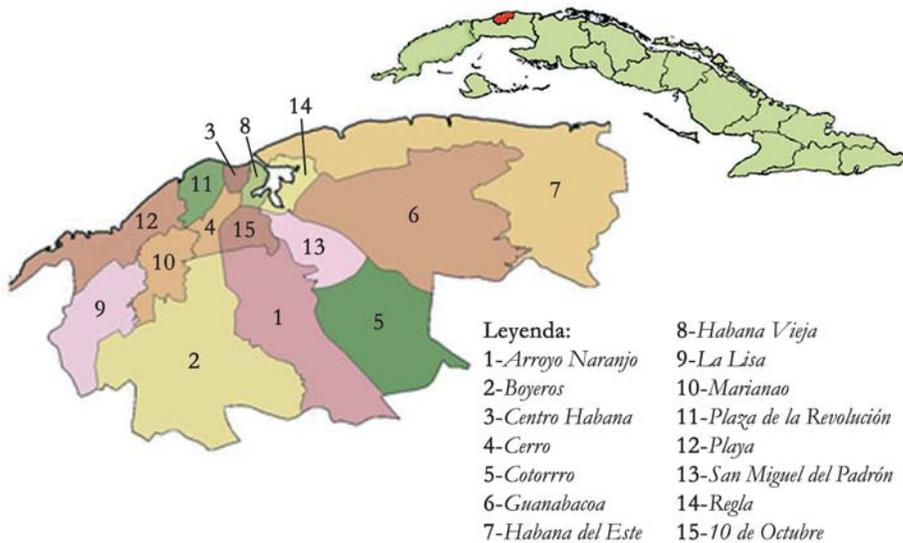
<sup>(2)</sup> Estimado 31 de diciembre del 2007. [www.one.cu](http://www.one.cu)

## Caracterización de la Ciudad de La Habana

La Villa de San Cristóbal de La Habana, se funda el 16 de noviembre de 1519, en el año 1553 se reconoce tácitamente a La Habana como Capital de la isla, al autorizar la Real Audiencia Española a residir en ella a los Gobernadores.

La Ciudad de La Habana cuenta con 727 km<sup>2</sup> de extensión, representa el 0,67% del área total del territorio nacional, la atraviesan 12 ríos que corren de sur a norte, siendo el de mayor extensión el Almendares con 48,8 km de largo, de ellos 20 km en el territorio capitalino y cuenta con 46 km de costa, de ellos 26 de playa. Tiene un clima tropical, una temperatura media anual de 25°C, una humedad relativa del 79% y una precipitación promedio anual de 1 400 mm.

En la Ciudad de La Habana, radica la Capital del país, esta se divide en 15 municipios, todos considerados como urbanos, Playa, Plaza de la Revolución, Centro Habana, Habana Vieja, Regla, Habana del Este, Guanabacoa, San Miguel del Padrón, 10 de Octubre, Cerro, Marianao, La Lisa, Boyeros, Arroyo Naranjo y Cotorro con 104 Consejos Populares.



La Capital tiene una población de 2 156 650 habitantes, el 19,2% de la población total del país, el 52% de la población son mujeres; existen 622 035 núcleos familiares donde su mayoría se agrupan en los de 3 y 2 personas. La Ciudad de La Habana como centro socioeconómico integral del país, cuenta con un sistema social de avanzada al exhibir cifras como las de 19 945 médicos, de ellos 6 229 como médicos de la familia, uno cada 109 habitantes, un estomatólogo cada 894

habitantes, un maestro cada 20 alumnos del nivel primario, y un nivel de escolaridad de 9<sup>no</sup> grado como mínimo del 96,5% de la población y el 80% del total de las viviendas son propiedad de quién las vive.

Entre los sectores económicos, que hoy con mayor influencia se desarrollan en la Capital, además de la Agricultura Urbana, están el turismo, la industria farmacéutica con sus centros de producción de medicamentos, vacunas y sueros, la biotecnología y la formación de capital humano.

<b>ÁREA, POBLACIÓN Y DENSIDAD POR MUNICIPIOS CIUDAD DE LA HABANA</b>				
<b>Municipio</b>	<b>Km<sup>2</sup></b>	<b>Población</b>	<b>Densidad hab/Km<sup>2</sup></b>	<b>Consejos Populares</b>
Playa	36	180 939	5 026	8
Plaza de la Revolución	12	157 112	13 093	8
Centro Habana	4	153 978	38 495	5
Habana Vieja	5	91 604	18 321	7
Regla	9	43 555	4 840	3
Habana del Este	145	174 299	1 202	8
Guanabacoa	127	113 088	891	7
San M. del Padrón	26	158 755	6 106	6
10 de Octubre	12	217 298	19 109	9
Cerro	10	129 985	12 999	7
Marianao	21	133 648	6 365	6
La Lisa	38	130 736	3 441	7
Boyeros	134	186 447	1 392	7
Arroyo Naranjo	83	210 648	2 538	10
Cotorro	66	74 558	1 130	6
<b>Total</b>	<b>727</b>	<b>2 156 650</b>	<b>2 967</b>	<b>104</b>

## Surgimiento de la Agricultura en la Ciudad de La Habana

La agricultura capitalina tiene antecedentes tan remotos en la producción de hortalizas, que datan del año 1638, “cuando en el conjunto de muros tpiales y extensos techos de tejas que abarcaban cuatro pequenas manzanas del hoy casco histórico de la Habana Vieja, se enclav el primer monasterio de monjas erigido en la entonces Villa, el Convento e Iglesia de Santa Clara de Asís, en el cual se destin espacio para el huerto de dicha institución religiosa”<sup>2</sup>.

### Testimonio del Dr. Eusebio Leal Spengler . Historiador de La Habana.



Según la tradición española y musulmana estos campos egidos o campos egidales eran los lugares donde los vecinos podían llevar a pacer su ganado, nadie podía reclamar una propiedad a pesar que en el caso del egido de La Habana hay un largo proceso de reclamaciones, es una batalla capltular que duro años, donde aparece una familia, la familia Sigler involucrada precisamente a fondo en este tema.

Sin embargo, el Cabildo se preocupa por proteger, por una necesidad de supervivencia de la Ciudad, las fuentes de agua, las fuentes de madera, es decir el campo vedado, la fuente de agua, el río, todavía en la toponimia de La Habana y precisamente en La Habana histórica encontramos calles como Arroyo, Agua Dulce, por ejemplo, Manglar, Pocito, que nos están hablando de la existencia de lugares que se convirtieron en referencia, por las aguas, los sumideros y lugares donde pastar los animales.

Casi en toda la ciudad desde el comienzo las casas tienen tapias y detrás de esas tapias, cuando aún no se ha densificado la población dentro del perímetro delimitado de lo que fueron las murallas, la gente cultiva y tiene árboles, es una cosa muy importante y una referencia simbólica que el nacimiento de la ciudad sea a la sombra de un árbol, hay ciudades que han nacido en otras circunstancias, La Habana tiene la suerte, de que todavía hoy, hay un árbol, que generaciones sucesivas han plantado en el mismo lugar mas o menos, en el cual se alude a que el árbol es el protector de la Ciudad.

Cuando la ciudad se va densificando y se va reduciendo la capacidad interior

<sup>2</sup> Tomado del Libro Guía de Arquitectura “La Habana Colonial”, pag. 42, segunda edición.

de las huertas, eso pasa en muchas ciudades del mundo, por ejemplo en Venecia, en la laguna es un privilegio extraordinario un pequeño jardín o una pequeña huerta, porque es que no hay espacio para eso, va a ser un privilegio de los nobles tener un jardín o tener una huerta, pero en los patios de acuerdo a la tradición del sur de España, a esa tradición profundamente andaluza, se cultiva hasta en tiestos, quiere decir en macetas, de hay viene la tradición de las plantas medicinales, del limonero, del naranjo, de la granada o del anoncillo, todo eso lo vamos viendo como referencias aisladas que van apareciendo hasta en la literatura cubana de ese tiempo, esa yo creo que es la clave de todo.

Vemos la preocupación por la presa del Husillo, para que se conserven las aguas, ¿para qué?, para regar. La Zanja Real cuando se construye no tiene solamente como objetivo traer el agua al recinto amurallado, va a servir para que en torno a la zanja desde Puentes Grandes, desde las Colinas del Príncipe, pasando por la Quinta de los Molinos, donde el agua mueve las grandes tahonas de piedra se va a cultivar en las orillas la primera azúcar, se van hacer huertas de distintos tipos, porque el terreno es propicio.

Voy a traerme un poco a la memoria, a lo contemporáneo, siendo yo niño me llevaban al pie de lo que es actualmente la Plaza de la Revolución, estaba la colina con la Ermita de los Catalanes, donde hoy está el obelisco a Martí y abajo todo eran floreros, flores y huertas, recuerdo que mi abuela me llevaba, íbamos caminando por un arroyuelo que había allí, como que serpenteaba por el medio de todo aquello y entre lirios, gladiolos y todo este tipo de plantas, también en el otro lado habían lechugas, acelgas, berzas, eso pasaba también en Santiago de Cuba.

Los chinos, por ejemplo, en la periferia de la ciudad de La Habana plantaban muchos huertos y verduras, después de la emigración china, después de los años 40 del siglo XIX, esos cultivos renacen con mucha intensidad en una periferia de la ciudad que todavía no está densamente habitada, por ejemplo en el Cerro, Arroyo Apolo, Arroyo Naranjo, cerca de Rancho Boyeros, todo esto eran huertas, a veces cuando paso por un lugar y veo que están echando cemento sobre una tierra fértil, como por ejemplo, el caso cuando uno va para el aeropuerto de La Habana, donde todas esas tierras como el Wajay, el Chico, donde esas son tierras extraordinariamente privilegiadas, tan es así que los presidentes de la República muchos de ellos, se reservaron comprar fincas y haciendas en este territorio, plantaban sus casas, pero tenían ricas arboledas, ricas plantaciones, quiere decir, hay una tradición hortícola dentro de la ciudad muy intensa.

***Cuando el general Moisés Sio Wong, le comentó de que se fomentaría un organopónico en la 5<sup>ta</sup> Avenida, ¿que pensó Usted de un huerto en un lugar tan céntrico?***

La respuesta de Sio fue muy ingeniosa, porque yo le dije, que la 5<sup>ta</sup> Avenida era un lugar para plantar flores y que toda Cuba se podía llenar de huertos y que no era necesario allí, me dijo “*pondremos lechugas como flores*”, el cumplió su palabra, hizo un

lindo lugar, un bonito lugar y esto quizás lleno una necesidad simbólica y hasta política en un determinado momento, para recordarle a los vecinos y a todo el mundo de que se podían realizar cosas así, en tantos terrenos baldíos, en tantos lugares rotos y abandonados, en tantos basureros, él demostró que se podían hacer este tipo de siembras y después en muchos lugares del mundo han tratado de reproducir y de interpretar estos códigos que tanto le gustaron a los vietnamitas, a los chinos, a los coreanos y a estos pueblos que cuando usted llega, hasta la orilla de la calle está plantado, porque tienen la enorme necesidad de comer.

También hay un gran problema, no crea que los cubanos han sido muy adictos a las verduras y a todas estas cosas, ha habido que crear una cultura para esto, una cultura, yo me acuerdo que en mi casa se tomaba ensalada de berro y a fin de año era una fiesta ver llegar la lechuga, el rabanito, pero habitualmente no era común la ensalada, como nadie sabe el valor de las cosas que tiene hasta que las pierde, cuando desapareció hasta eso, aparecía una col en pomo que venía del campo socialista, entonces añorábamos las doradas verduras, las preciosas verduras de Cuba.

Entonces, yo creo que esta experiencia de la Agricultura Urbana es muy importante y es salvadora, conozco personas que van a su jardín en el techo de su casa y toman de allí lo que necesitan de esas micro-huertas, para condimentar sus alimentos.

Hay un matrimonio que va a la televisión, que yo gozo cuando los veo explicando como se pueden preparar las conservas, son muy buenos amigos míos, que es también otro intento pedagógico de insertar la Agricultura Urbana y de demostrar, la posibilidad inclusive en momentos estivales de tener algo verde que comer<sup>3</sup>.

Hay que trabajar por la Ciudad verde y se puede hacer, hay lugares del mundo donde hay que consultar a la comunidad y a incontables personas para derribar un árbol, aquí cualquiera toma el hacha y tumba, porque es más fácil hacer eso que plantar, creo que la labor de la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales y de su Revista “Agricultura Orgánica” es realmente maravillosa. En la Habana Vieja hemos tratado, en Paula hemos creado un jardín preparatorio, en lugares donde había parqueos, hemos creado jardines, como el jardín de Maria Teresa, el jardín de Alejo Carpentier, cerca del Archivo Nacional, donde aquello era un basurero, me complace mucho ver que donde había un basurero de pronto surge un jardín y el jardín es también muy importante, aunque no es comida.

---

<sup>3</sup> Se refiere a Vilda y Pepe, ver página 71.

## AGRICULTURA URBANA

**A** inicio de los años noventa se comienza a escuchar el término Agricultura Urbana en el país, produciendo un movimiento de identificación con las características de esta nueva forma de producción agropecuaria, sencilla, simple, que se venía desarrollando y donde las técnicas de producción se adaptaban a las condiciones ciudadinas.

Hoy la Agricultura Urbana, se reconoce como un movimiento popular de producción de alimentos con una fuerte base de sostenibilidad en el cual el productor es el actor principal de todo el proceso productivo, de toda la gerencia, incluida la comercialización de sus productos.

El programa se fundamenta en que en Cuba el 75,4% de la población vive en ciudades y pueblos; existen numerosos espacios vacíos o subutilizados en las ciudades y periferia que pueden utilizarse en la producción de alimentos; abundante fuerza de trabajo disponible en las ciudades; el rápido deterioro y altos costos de transformación de vegetales y frutas para el consumo fresco; las posibilidades de procesamiento de residuos biodegradables de la ciudad para alimentación de animales y abonado de plantas; la vinculación directa entre productores, extensionistas, científicos y niveles oficiales<sup>4</sup>.

### Conceptos de Agricultura Urbana

La producción de alimentos dentro del perímetro urbano y periurbano, aplicando métodos intensivos, teniendo en cuenta la interrelación hombre-cultivo-animal- medio ambiente y las facilidades de la infraestructura urbanística, que propician la estabilidad de la fuerza de trabajo y la producción diversificada de cultivos y animales durante todo el año, basadas en prácticas sostenibles que permiten el reciclaje de los desechos.

**Grupo Nacional de Agricultura Urbana, Cuba, 2003.**

*Otras definiciones de Agricultura Urbana según otros autores y contextos:*

<sup>4</sup> Tomado de la conferencia de la Dra. Elizabeth Peña “Agricultura Urbana en Cuba”.

Llamamos Agricultura Urbana a la práctica agrícola y pecuaria en las ciudades, que por iniciativa de productoras/es afincados muchas veces en los barrios marginales, villorrios, favelas, rancherías, barriadas y/o pueblos jóvenes y peri urbanos, colindantes a las ciudades; utilizan los mismos recursos locales, como mano de obra, espacios, agua y desechos sólidos orgánicos y químicos, así como servicios, con el fin de generar productos destinados a la producción de alimentos para el autoconsumo y venta en el mercado.

**Marco Conceptual, Red Latinoamericana de Investigaciones en Agricultura Urbana, 1999.**

La Agricultura Urbana está ubicada dentro (intraurbana) o en la periferia (peri-urbana) de un pueblo, una ciudad o una metrópoli y cultiva o cría, procesa y distribuye una diversidad de productos alimentarios y no alimentarios, (re)utilizando en gran medida recursos humanos y materiales, productos y servicios que se encuentran en /y alrededor de dicha zona, y a su vez provee recursos humanos y materiales, productos y servicios en gran parte a esa misma zona urbana.

**Sr. Luc J.A. Mougeot, Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo-CIID, Canadá, Revista Agricultura Urbana, No.1. Año 2001.**

## **Inicio de la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana**

A partir del triunfo de la Revolución en el año 1959, Cuba, por sus excelentes condiciones agrícolas ejecutó planes extensivos en la agricultura, se alcanzaron logros sobre la base de una producción sustentada en la mecanización, el uso de fertilizantes químicos y la automatización, unidos al desarrollo humano, fueron construidos en el campo cientos de asentamientos con electrificación y una buena infraestructura social.

Cuando la población total de Cuba era de 10 millones de habitantes, el país fue capaz de producir alimentos para 40 millones de personas, afectándose significativamente en los inicios de los años 90, con la caída de los mercados de los países ex-socialistas, que representaban más del 80% de las relaciones comerciales de Cuba con el exterior, modificándose nuestra economía, dando lugar al llamado Período Especial.

En ese contexto, el valor de los suministros destinados a la agricultura descendió en un 67% y se produjo una escasez acentuada de agroquímicos, así como la paralización de la maquinaria, el riego y el transporte agrícola, por la falta de petróleo y piezas de repuesto, entre otras causas.

En la Ciudad de La Habana, la población comenzó a sembrar espacios baldíos, motivada con diferentes acciones por las autoridades del Gobierno Local y Organizaciones No Gubernamentales, hasta que se trabajó en un programa gubernamental de apoyo a la producción agropecuaria a pequeña escala en la

trama urbana y sub-urbana. <b>PRODUCCIÓN NACIONAL POR HABITANTES (kg)</b>				
Productos	Años			
	1970	1981-85	1986-90	1991-95
Viandas	24.0	77.9	94.5	89.4
Hortalizas	25.0	58.4	55.0	37.9
Cereales y leguminosas	46.9	55.7	54.3	30.9
Frutales	28.1	61.0	108.0	73.0
Leche de vaca (litro)	80.8	112.6	98.8	45.5
Carne	30.0	40.6	41.3	23.5
Huevos (uno)	188.0	240.0	241.0	164.0

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas

En un inicio espontáneo, protagonizado por pequeños parceleros y cooperativas familiares se comenzó a producir una parte de los alimentos frescos que necesitaba la población, principalmente hortalizas y vegetales, para complementar la canasta básica y enfrentar los rigores de este período que se agudizaba. Este movimiento hizo que las autoridades de la Ciudad comenzaran a pensar en un Programa Agropecuario **UTILIZACIÓN DE LOS SUELOS DE LA CIUDAD (km<sup>2</sup>)** dirigido a poner a producir todos los espacios disponibles.

Uso de la Tierra	Cuba	Ciudad de La Habana	%
<b>Área total</b>	<b>106 945.47</b>	<b>720.84</b>	<b>0.67</b>
<b>Área agrícola</b>	<b>66 947.14</b>	<b>299.37</b>	<b>0.4</b>
Principales cultivos:			
- Granos, hortalizas y tubérculos	3 900.53	35.87	0.9
- Frutales y cítricos	3 102.91	24.63	0.8
- Caña de azúcar	18 617.03	7.77	0.04
- Pastos cultivados y no cultivados	25 230.47	137.83	0.5
<b>Área no agrícola</b>	<b>39 998.33</b>	<b>421.46</b>	<b>1.1</b>
Principales usos:			
- Habitadas	2 394.82	237.44	9.9
- Viales	816.97	20.43	2.5
- Industriales	370.85	25.15	6.8
- Acuosas	3 651.63	25.89	0.7

Fuente: Oficina Territorial de Estadística de Ciudad de La Habana y Delegación MINAG Ciudad de La Habana.

La Ciudad de La Habana transita por un proceso de más de 10 años, en el cual ha incorporado espacios a la producción agropecuaria, así como nuevos conceptos, encontramos desde productores especializados en un cultivo o cría de animales, hasta los que diversifican la producción agropecuaria y forestal a veces de forma rudimentaria y artesanal, hasta los que utilizan técnicas modernas, lo que ha traído consigo la generación de empleos y subempleos, la mejora de las condiciones ambientales de la Ciudad, el acceso de la población a una alimentación más sana y el aprovechamiento de los espacios periféricos e intraurbanos.

Hoy el escenario técnico, productivo y de servicio de la capital lo conforman: 13 granjas agrícolas, integradas por 475 fincas; 23 unidades básicas de producción cooperativas (UBPC) y 6 UBPC ganaderas con 318 fincas; 15 granjas urbanas; 160 hectáreas de cultivos semiprotegidos; 179 organopónicos de alto rendimiento; 418 huertos intensivos; 28 casas de producción de plántulas; 324 casas de cultivos protegidos; 162 autoconsumos de centros de trabajo; 92 cooperativas de créditos y servicios con 7 579 socios; 5 661 tenentes de tierras naturales no socios; 7 848 parceleros menores de 800 m<sup>2</sup>; 34 970 patios de la población; 5 unidades silvícolas formados por 126 fincas integrales forestales; 4 granjas ganaderas con 67 fincas; 52 consultorios - tiendas agropecuarios; 3 centros de producción de materia orgánica; 7 centros para la producción de entomófagos y entomopatógenos (CREE) y 40 clínicas veterinarias.

En 1998, se constituye el Grupo Nacional de la Agricultura Urbana, el cual, con su carácter multi, intra e interdisciplinario lo integran representantes de los Ministerio de la Agricultura, de Educación, del Azúcar, de Educación Superior y de las Fuerzas Armadas Revolucionarias y de 15 instituciones científicas y entidades vinculadas al sector agrario; los Institutos de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical, Arroz, Ciencias Agrícolas, Fruticultura Tropical, Sanidad Vegetal, Suelo, Riego y Drenaje. Las empresas de Ganado Menor, Proyectos Agropecuarios, Semillas y el Centro Nacional de Mejoramiento Animal. (Ver Anexo)

A medida que el propio desarrollo del programa nacional y el aumento del nivel de integración y de una mayor utilización de la capacidad productiva en cada lugar, se fueron generando subprogramas hasta llegar a los 28 actuales, que se

SUBPROGRAMAS PECUARIOS	SUBPROGRAMAS DE CULTIVOS	SUBPROGRAMAS DE APOYO
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apícola</li> <li>2. Avícola</li> <li>3. Cunicultura</li> <li>4. Ovino-Caprino</li> <li>5. Porcino</li> <li>6. Acuícola</li> <li>7. Ganado mayor</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hortalizas y condimentos frescos</li> <li>2. Plantas medicinales y condimentos secos</li> <li>3. Plantas ornamentales y flores</li> <li>4. Frutales</li> <li>5. Arroz popular</li> <li>6. Forestales, café y cacao</li> <li>7. Plátano popular</li> <li>8. Raíces y tubérculos tropicales</li> <li>9. Oleaginosas</li> <li>10. Frijoles</li> <li>11. Maíz y sorgo</li> <li>12. Cultivo semiprotegido</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Control, uso y conservación de la tierra</li> <li>2. Abonos orgánicos</li> <li>3. Semillas</li> <li>4. Riego y drenaje</li> <li>5. Alimento animal</li> <li>6. Comercialización</li> <li>7. Pequeña agroindustria</li> <li>8. Capacitación</li> <li>9. Integración agroecológica</li> </ol>



## **Diseño de la Agricultura Urbana. Testimonio del Ingeniero Eugenio Fuster Chepe. Promotor del proceso de institucionalización de la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana.**

Eugenio Fuster Chepe, Ingeniero Agrónomo, Delegado del Ministro de la Agricultura en la Ciudad de La Habana desde el año 1994 al 2004.

***Cuándo usted comenzó a trabajar en la Ciudad de La Habana ¿pensó qué era posible llegar a los niveles de producción y comercialización agropecuaria que hoy exhibe la Capital?***

Era imposible imaginarse lo que existe hoy “se hizo camino al andar”. Yo provenía de un sistema de producción extensivo, visto desde el nivel nacional y como viceministro, la agricultura de la Capital no era representativa en cuanto a los volúmenes, me encontré que era necesario hacer una concepción diferente de producción a pequeña escala y una Ciudad ávida de productos agropecuarios, sin recursos, sin grandes extensiones, sin equipos de riego ni niveles de mecanización y un sistema de comercialización colapsado.

El intercambio con los productores de la ciudad fue imprescindible, conocer sus necesidades y sus limitantes, era crucial para poder diseñar como alcanzar mayores niveles de producción y organizar una estructura administrativa para agilizar los requerimientos de los productores, desde las semillas hasta la comercialización, pasando por la capacitación, cualquiera fuera su forma organizativa estatal, cooperativa ó privada.

Imprescindible el apoyo del gobierno de la Capital y del Partido, que abrazaron la idea, decisivo para llevarla a cabo, después se sumaron otros organismos y los proyectos de colaboración internacional, que vieron que era posible elevar los niveles productivos asegurando su comercialización y que la Capital dejara de ser solo consumidora para convertirse en productora de parte de sus alimentos.

Fue un gran momento el poderle exponer la concepción de la agricultura de la ciudad, que veníamos haciendo, que era un paso superior al que existía, al compañero Raúl Castro Ruz, el 27 de diciembre de 1997, día que posteriormente se instituyó como el Día Nacional de la Agricultura Urbana y que recorriera áreas agrícolas de la Capital, orientando que se replicara la experiencia a todas las provincias y municipios del país. El seguimiento que por años ha dado Raúl a la Agricultura Urbana, ha sido imprescindible cuando se mencionen los resultados de este tipo de pro-

ducción.

*¿Qué le dejaron más de 10 años de trabajo en la Agricultura Urbana de la Capital?*

Dejaron una ciudad con un elevado nivel productivo y un nuevo sistema de comercialización y además haber logrado un Diseño de la Agricultura, no solo en ideas sino en hechos, con la experiencia en el quehacer de más de 10 años de trabajo, como una concepción nueva, no es solo el movimiento de huertos y organopónicos, es el concepto de la Agricultura como organización y que sirvió de referencia para el resto del país.

Bajo ese Diseño se continúa hoy perfeccionando la Agricultura Urbana, no es un esquema rígido, se adapta a las condiciones de cada municipio, de cada provincia y se ha aplicado en programas de asesoramiento fuera de Cuba, con el que se logra cerrar el triángulo de productor-tierra; aseguramiento-técnico material; comercialización.

## Diseño de la Agricultura Urbana

El desarrollo se ha basado sobre 6 conceptos básicos:

- Una Agricultura Agroecológica y sustentable.
- Diversificación de la Producción.
- Cultivos a pequeña escala, sobre la base de que los productores sean estatales, cooperativistas y privados.
- Adecuada estimulación económica al productor.
- Armonía con el entorno urbano.
- La concepción de la Guerra de Todo el Pueblo.

**El objetivo central: Poner a producir todas las tierras con el máximo de eficiencia.**

Tiene como premisas:

- Agrupar a todo el que hace agricultura.
- Producir en el Barrio, por el Barrio y para el Barrio.
- Preparar al Productor, aspecto imprescindible para lograr todo lo demás.

Sus principios son:

- Descentralización de la producción.
- Descentralización de la comercialización.
- Descentralización de los aseguramientos técnicos-materiales.

**Trabajamos bajo el concepto de que hay que descentralizar hasta el punto de no perder el control y centralizar hasta el punto de no matar la iniciativa.**

La descentralización de la producción en su escenario productivo:

- Patios y parcelas.
- Huertos intensivos.
- Organopónicos.
- Campesinos (organizados en Cooperativas de Créditos y Servicios).
- Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC).
- Fincas estatales.
- Áreas estatales de autoconsumos.

La descentralización de la comercialización:

- Puntos de ventas directos a la población.
- Mercados agropecuarios estatales.
- Mercados agropecuarios de libre oferta y demanda.
- Contratos directos con círculos infantiles, escuelas, hospitales y otros programas sociales priorizados.
- Ventas al turismo.
- Comercialización de leche y flores.

La descentralización del sistema de aseguramiento técnico-material:

- Consultorios - tiendas agropecuarios.
- Clínicas veterinarias.
- Centros de materia orgánica.
- Centro de reproducción de entomófagos y entomopatógenos(CREE).
- Casas de posturas (plántulas).
- Aulas de capacitación.
- Áreas colectivas de las CCS.
- Proyectos de colaboración.

Sistema Estatal conformado por:

- Grupo provincial.
- Una Delegación municipal.
- El Delegado extensionista en el área del Consejo Popular.

**La función del Grupo Provincial no es administrar sino aglutinar, movilizar, impulsar y controlar a todos los que hacen agricultura.**

Sistema Administrativo: El movimiento tiene su base en la Granja Urbana Municipal con múltiples funciones estatales y administrativas, definidas en el objeto social de las empresas a las cuáles están adscriptas:

- Una Empresa de Cultivos Varios, organizada en Fincas Estatales.
- Una Empresa Pecuaria, organizada en UBPC y Granjas Estatales.
- Una Empresa de Aseguramiento, con su base en los Consultorios-Tiendas Agropecuarios.
- Una Empresa Hortícola Metropolitana, con su base en Granjas Municipales.

**EL CENTRO DEL MOVIMIENTO DE LA AGRICULTURA URBANA  
ES EL PRODUCTOR**

## EXPERIENCIAS EN AGRICULTURA URBANA Huertos Populares y Patios

Los huertos populares atendidos por parceleros son la forma más popular de manifestación de la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana, la conformaron 26 600 horticultores, de ellos 18 283 organizados en 813 grupos, estos productores se han entrelazado con la trama urbana y hoy forman parte del paisaje ciudadano

En su mayoría estos espacios fueron puestos en explotación por vecinos en sus horas extra-laborales, espacios muy reducidos que pueden comprender patios y parcelas aledañas a las casas y que promedian 1 200 m<sup>2</sup>.

El Gobierno de la Ciudad de La Habana organizó la entrega de estos espacios, para obtener productos que ayudaran a la mesa familiar y para la venta entre los pobladores. Los mismos estaban destinados en su mayoría a la construcción de viviendas u otras obras y a menudo eran usados como basureros improvisados debido a la lamentable paralización de las construcciones. Así que, dadas las circunstancias económicas del país, tomaron valor para la producción de alimentos. Hoy son respetados y defendidos por los vecinos por lo que representan en la producción de alimentos, en el mejoramiento del ornato del barrio y del medio ambiente.

Al comienzo del programa de la Agricultura Urbana, en los años 90, el concepto de patios no se esbozaba dentro de la tipología de propietarios, se conocían como parceleros, sin importar si lo hacían en el patio de sus casas o en áreas aledañas, con el transcurrir del tiempo, los patios de las casas se convirtieron en valiosos lugares para la producción de hortalizas, frutales y la crianza de ganado menor.

Los patios constituyen hoy uno de los sistemas más extensivos en el programa de Agricultura Urbana de la Ciudad.

### **Patio de Referencia Nacional. Testimonio de Ricardo Sánchez Noda. Productor.**

Ricardo, licenciado en Ciencias Biológicas, trabaja en su patio, el cual ha llegado a alcanzar la categoría de Referencia Nacional del movimiento de Agricultura Urbana, luego de un accidente y quedando con limitaciones, demuestra cómo producir alimentos en la casa, aprovechando desechos y otros recursos.

### *¿Cómo usted se vincula a la Agricultura Urbana?*

Mi patio tiene 300m<sup>2</sup>, en familia criábamos algunos animales y se cultivaban plantas. Luego de mi limitación física me incorporé al Movimiento de Patios creando mis condiciones; conozco que había en el país peces que se adaptaban muy bien al cultivo a pequeña escala, en estanques chicos, como las bañeras que uso con esos fines, pues admiten el hacinamiento. Entonces empecé a integrar al proyecto del patio, el cultivo de peces, conejos, lombricultura, frutales y plantas medicinales. Faltaba un eslabón para cerrar el ciclo de la materia orgánica y por eso incorporé la producción de Clarias (*Clarius gariepinus*), que además aceptan cualquier tipo de alimento.

### *¿Cómo está ideado el proyecto?*

Utilizamos el patio tratando de aprovechar todos los espacios. Tenemos conejos, lombrices de tierra, peces, árboles frutales con una gran variedad como canistel, mango, coco, limón, naranja, aguacate, chirimoya, ciruelas, melocotón, plátano fruta, café, plantas medicinales y algunas viandas como la malanga que se dan muy bien debajo de los frutales. El patio lo que está es bien aprovechado en su espacio.

### *¿Su familia ha participado en el proyecto?*

La familia completa, hasta mis sobrinos de 7 y 4 años ayudan. Y voy más allá, los vecinos aportan residuos de comidas y eso lo incorporo a la alimentación de los animales.

El trabajo no es tan difícil, porque se trata de un proyecto de permacultura<sup>5</sup>, donde todo se va reciclando, lo que hay es que extraer la biomasa del humus de lombriz para echárselo a los peces y el propio humus a las plantas. El riego, como es localizado es simplemente abrir y cerrar válvulas.



### *¿Qué haces con lo que produces?*

La producción es sostenible en el tiempo; un poco difícil de medir, pues son frutales de época, por ejemplo de mango he llegado a cosechar en el año, 800-900 libras de un árbol grande y los plátanos dan bastante rendimiento apropiado para la familia.

<sup>5</sup> La palabra es el resultado de la contracción formada por las palabras Permanente y Cultura. Se trata de una cultura permanente, es decir una forma de vivir y trabajar que puede ser practicada por todos los habitantes del Planeta (tomado de [www.permacultura.com.ar](http://www.permacultura.com.ar))

El objetivo del patio no es la comercialización, sino que sirva como punto de referencia y contribuya al sustento familiar, a la mejora del medio ambiente y desde ese punto de vista, cumple su objetivo, a su vez algunos vecinos también se favorecen.

***¿Cuál es el apoyo que usted ha recibido por parte de las ONGs agrícolas cubanas e institucionalmente?***

Tanto ACPA como la ACTAF, me han facilitado mucha documentación que me ha servido para la superación. Como mi formación es investigador, especializado en la acuicultura, he podido poner en práctica los conocimientos adquiridos, a lo largo de la vida, lo que me ha facilitado realizar este proyecto en la casa.



También la organización Agro Acción Alemana, en coordinación con ACPA, me facilitó un molino eléctrico

de cuchilla y martillo, muy eficiente, en el cual puedo preparar los piensos y me viabiliza mucho el trabajo.

Por otro lado el Grupo de Agricultura Urbana ha sido muy preciso en propiciar los intercambios, enseñarnos fisiología de las plantas, sistemas de riego y su régimen para cada cultivo, tecnologías modernas, cosas para las cuales el contacto con los especialistas es indispensable.

***¿Los productores se reúnen, tienen eventos?***

Sí, en el Forum de Ciencia y Técnica de Proteína Animal y por la ACTAF en los encuentros de Agricultores Urbanos, talleres y eventos científicos, además los cunicultores y agricultores nos reunimos compartimos experiencias e intercambiamos semillas, productos y equipos.

***¿Trabaja sólo en el patio?***

No, también trabajo en el Instituto de Oceanología, con sistemas de información geográfica, relacionados con la diversidad marina, estudios de ecología, cosas así, dada mi limitación lo hago desde mi casa, con una computadora. Por supuesto, dedico un buen tiempo a mi patio.

***¿Cómo usted ve el futuro de la Agricultura Urbana?***

La Agricultura Urbana, sin dudas, ha tenido un impacto social y familiar, pero todavía nos falta cambiar la mentalidad de los capitalinos que frena ese desarrollo.

Se trabaja en el uso productivo de los espacios libres y yo espero que continuemos adelante en estos menesteres, pero eso hay que estimularlo, que quien tenga aunque sea un pedacito de tierra, sienta su importancia, su estímulo y la siembra.

Lamentablemente, a veces se ocupan los espacios para construir casas, jardines que se cementan, y hay que preservar las áreas verdes para la vida, para respirar y producir. Nos hacen falta recursos materiales para una fase superior, creo que hasta aquí, hemos hecho muchísimo.

*¿Qué ha significado para usted, una persona con limitaciones motoras el haber podido recibir este apoyo de la agricultura y otras organizaciones?*

Me ha permitido sentirme socialmente útil, con otras motivaciones en la vida para luchar, conocer personas... porque cuando uno tiene un accidente como el mío, cae en una especie de depresión emocional y saber que puedes seguir y hacer cosas útiles te levanta.

## **Huerto Intensivo “El Japonés”. Testimonio de Olga Oyé Gómez. Productora.**



El huerto intensivo “El Japonés” ha sido ejemplo en la progresiva incorporación y desarrollo de nuevas tecnologías e integración familiar, liderado por Olga de 48 años de edad, de ellos 17 en la Agricultura Urbana, madre de dos hijos, técnico medio en Química Analítica. Su huerto se halla en el reparto Atabey, municipio Playa, en la periferia de la Ciudad.

*¿Cómo toma usted la decisión de incorporarse a la agricultura?*

Yo soy hija de un horticultor japonés, que inicia este huerto en 1985, fallece 5 años después y por tradición familiar seguimos la obra que él empezó, pero hay que decir que en ese momento ya estábamos en el llamado Período Especial y la situación económica y de alimentos era dura. Existía la posibilidad dada por el Estado de otras alternativas y valoramos todo eso.

En el propio año 90, empezamos en el huerto y de ahí en adelante seguimos con buenos resultados.

La experiencia acumulada al lado de mi padre, en las Escuelas al Campo, a la que cada año los estudiantes acudían por ciertos períodos de tiempo, el haber

cursado estudios becada me proporcionaron ciertos conocimientos muy importantes al empezar estas labores.

### *¿Qué sembró primero?*

Al inicio sólo teníamos las manos y el interés de avanzar. Un solo pico, nada de insumos, ni agua en el lugar, usábamos pequeñas regaderas y ya pasado el tiempo tuvimos acceso al agua del acueducto, pero había que hacerlo de noche. En estas condiciones trabajamos unos 2 años, luego nos unimos a la Cooperativa de Créditos y Servicios “Árides Estévez”, del municipio Playa, pensando que nos iban a dar productos e insumos químicos, pero nos dijeron que no, que esta agricultura era ecológica y hubo que aprender, ahí nos dimos cuenta de que la agricultura orgánica es muy importante y se puede hacer con pocos recursos.

En esos momentos de depresión económica, sembramos cosas que no había en el mercado, como el brócoli, la coliflor, la rúcula, que ahora son más conocidas y demandadas por la población. Algunos especialistas nos enseñaron a introducir cúrcuma, nabo y otros vegetales de los que no habían hábitos de consumo y la gente fue aprendiendo a usarlos en su dieta, así que nos sentimos parte del movimiento de la Agricultura Urbana.

### *¿Cuántos subprogramas se desarrollan en el huerto?*

No muchos, por ejemplo, yo a veces crío conejos, gallinas u otros indistintamente, siempre en pequeñas cantidades.

En época de invierno de septiembre a abril, ofertamos entre 36 y 40 variedades de hortalizas diferentes y en verano, entre 18 y 20, se siembran pocas cantidades, pero buscamos la diversidad.

### *¿Qué tipo de ayuda ha recibido?*

Del Grupo Provincial de la Agricultura Urbana, del Gobierno Provincial, de organizaciones como ACPA y ACTAF, de agencias extranjeras de cooperación y de la propia cooperativa a la cual pertenecemos. Como por ejemplo, en este huerto Agro Acción Alemana, la UNESCO y la Unión Europea, contribuyeron a la búsqueda e implementación de un pozo de agua, con un tanque elevado, me proporcionaron sistemas de riego, una casa de cultivo protegido, un cobertor, tejas; algunos como reconocimiento a los resultados productivos y a la labor incansable durante años.

### *¿Cómo ha repercutido este hecho en su vida familiar?*

Desde que empezamos siempre la familia ayudó, de una forma u otra, toda la familia ha trabajado en el huerto: hermanos, sobrinos, primos, tíos. Mi esposo trabajaba en el CENSA, el Período Especial lo obligó a cambiar para una labor de

custodio en la Fundación del Nuevo Cine Latinoamericano, más cerca a la casa, pues no había transporte. Ya después que vimos que teníamos capacidad, fuerza y futuro, nos dedicamos a tiempo completo a la agricultura, esto nos permitió crecer en espacio productivo. Hoy mi hijo que era un niño cuando comenzamos, forma parte del equipo de trabajo siendo responsable del área agrícola.

### *¿Qué han hecho para mantener esa prosperidad?*

Primero la constancia, la disciplina y la exigencia mutua, para nosotros ha sido un asunto trascendente en la vida familiar y le tenemos mucho amor y a decir verdad, nos hemos esforzado muchísimo por avanzar.

Realizamos la comercialización de todas nuestras producciones en el mismo punto de venta y las ganancias son de toda la familia. Entre los propios campesinos de la Cooperativa distribuimos para sus puntos de venta y nos apoyamos. Si a mí me falta algo, me lo manda otro miembro de la cooperativa o viceversa.

### *Sucedan cosas en esta actividad, que no todos asumen, se desalientan ¿Qué crees?*

Cuando comienzas, lo primero que falta son cosas materiales, ahí es importante tener ayuda; después que tienes la producción y para comercializar, aparece un excedente, un extra, sin mercado, ahí ha sido fundamental la preocupación gubernamental por encontrar un destino para que no se malogre lo que has hecho. En el caso de nuestro país y la Capital, han sido los centros escolares semi o internos, los hospitales, los hogares de ancianos, maternos y de niños sin amparo filial, el sistema de atención familiar, que son pequeños restaurantes para personas protegidas por el Estado, por estar solos o tener bajos ingresos, o sea, en beneficio de la sociedad, tenemos otras formas de comercialización mediante contratos con sus diferentes empresas y cooperamos.

### *¿Qué ha significado para usted esa decisión de reorientar su vida en función de un huerto familiar?*

Mucho, es algo que he hecho, visto crecer y multiplicarse, me ha dado holgura económica, pero también la oportunidad de hacerlo yo con otras personas, algunas hasta desconocidas. Al huerto han venido muchas personas a aprender y mi esposo y yo hemos estado en algunos sitios en labores de asesoría.

No todo es tan maravilloso. Tiene su costo y para mí, el más alto precio ha sido el tiempo, porque se trata de cosas vivas, que tienen sus requerimientos, su momento. Los malos tiempos de ciclones, por ejemplo te dañan y exigen esfuerzos superiores y entonces, no le dedicas a la familia toda la atención que merece y necesita, sobre todo si tienes hijos.

### *¿Qué le falta?*

Más tierras para producir a menor costo y poder vender más barato.

## Producción de Plantas Medicinales.



A partir del año 1992, debido a la escasez de medicamentos de producción industrial, los Ministerios de la Agricultura y de Salud Pública han desarrollado un programa de producción de las plantas medicinales en la Capital, siendo otro de los subprogramas desarrollados por la Agricultura Urbana.

Este movimiento en la Capital, surgió en primer lugar importando plantas ya secas de otras provincias del interior del país, después se co-

menzó a sembrar algunas especies en fincas estatales; contamos con un centro de acopio, beneficio y comercialización de estas plantas. Se producen más de 30 especies de cultivo según la demanda de la industria farmacéutica y la necesidad popular, entre las más demandadas se encuentran: albahaca blanca y morada, ajo criollo, cilantros, cúrcuma, hierba buena, hinojo, jengibre, mejorana, variedades de menta, orégano, quitador, tomillo, añil cimarrón, semilla de calabaza, caléndula, eucalipto, manzanilla, mangle rojo, majagua, mastuerzo, pino macho, corteza de plátano, pseudo tallo de plátano, sábila, tilo, además, de contar con las variedades silvestres propias del trópico que nos ayuda a aumentar nuestra flora y por ende el consumo de ellas.

Existe producción de plantas medicinales en los organopónicos, huertos intensivos y huertos populares donde se cuentan con secadores rústicos en la obtención de masa seca para la venta a la población tanto de condimentos como medicinales.

La industria farmacéutica de la Ciudad ha llegado a producir 12 millones de frascos de fitos y apifármacos, jabones, fangos y aguas mineromedicinales que superan el 60% de los medicamentos vendidos y aplicados a la población.

La producción a partir de plantas medicinales tiene hoy un nivel de especialización que permite obtener medicamentos en cápsulas, tabletas, óvulos, talcos y cremas.

Los productores han creado pequeñas agroindustrias para la fabricación de condimentos secos, de gran aceptación popular.

### Testimonio de Osvaldo Falcón Nuñez. Productor.

Osvaldo Falcón Nuñez, jubilado del Ministerio del Interior y productor de plantas medicinales, tiene su huerto en la calle 8 entre 11 y 13, Vedado, municipio Plaza de la Revolución.

### *¿Cómo usted se vincula con la producción de plantas medicinales?*

Primeramente quisiera comentarte que estas conversando con un autodidacta, que se alfabetizó con la Revolución. Cuando niño quise ser médico, al ver a una mujer morir de parto. En 1961, me encontré con un libro sobre plantas medicinales y me lo leí completo, tenía como mil páginas.

En el año 1992 se orienta, por la dirección del Partido, hacerle propaganda a las plantas medicinales y comencé hacer un levantamiento por todo el barrio de las plantas medicinales que existían, algunas personas no identificaban las plantas medicinales que tenían, sino que las veían como plantas para hechicerías. A muchos les explique sobre las propiedades que tenían y también de las leyendas con que estaban rodeadas dichas plantas.

Tuve la suerte de conocer e intercambiar correspondencia con Jesús Orta Ruiz<sup>6</sup> y me regaló los diccionarios de Juan Tomás Roig<sup>7</sup> sobre plantas medicinales, aromáticas y venenosas, eso fue un gran impulso al trabajo que venía desarrollando.



### *¿Cuándo constituye el huerto?*

En octubre de 1992, me entregan el espacio, en un lugar muy céntrico del municipio y comienzo a conocer sobre como se abona la tierra y comienzan por la Agricultura Urbana eventos municipales, provinciales y nacionales sobre la producción de plantas medicinales y se nos asigna un laboratorio farmacéutico al cual debería tributar nuestras producciones para la producción de fármacos. Recuerdo que hicimos donaciones de plantas sin aún estar cosechando, pues acopiamos plantas que se producían de forma silvestre.

Ya después comenzamos a producir caña santa, menta americana, manzanilla, plantas que se producen muy rápido y comenzamos a entregar plantas a la farmacia y nos comenzaron a pagar, así me fui introduciendo en la producción de plantas medicinales, posteriormente ya no nos compraban los laboratorios, pero continuamos vendiéndole directamente a la población y la misma demanda de la población hizo que yo buscara y produjera las plantas que no tenía pero que la población demanda. He llegado a tener 27 especies diferentes de plantas medicinales.

Tuvimos muchos intercambios con médicos tanto para nosotros conocer, como para ellos saber los producciones que nosotros tenemos en nuestro huerto.

<sup>6</sup> Jesús Orta Ruíz, poeta cubano conocido como el “Indio Nabori”.

<sup>7</sup> Juan Tomás Roig, destacado naturalista cubano.

***¿Cómo usted ve la aceptación del huerto en la comunidad en el momento actual?***

Yo creo que si hoy quitaran este huerto sería un problema para la comunidad. Se ha demostrado que en un lugar tan céntrico se ha logrado producir, desde plantas medicinales hasta humus de lombriz.

***¿Cuáles son las producciones más demandadas?***

Tilo, sábila, manzanilla, mentas, orégano, esas son las más demandas. Creo que aún le falta la propaganda a las plantas medicinales, en las mismas farmacias se les pudiera hacer promoción y es fundamental el papel de los médicos.

***¿Los niños de la comunidad se vinculan con el huerto?***

Trabajamos con las escuelas primarias y una escuela de educación especial cercanas al huerto que vienen a conocer sobre las plantas medicinales y también hacen trabajos sobre el medio ambiente, esta relación con los niños es muy reconfortante.

Creo que ha sido fundamental demostrar que tanto en una azotea, como en un balcón, en un pasillo, en un solar se puede producir y no como estaba este espacio abandonado que se había convertido en algo insalubre y hoy es un espacio que produce.

## **Cría de Animales menores en la Ciudad. Testimonio de Julio Lagos Delgado. Criador.**

Por las inversiones iniciales necesarias, así como la existencia de razas no adecuadas, la producción de proteína animal no tuvo en un inicio el mismo impulso que las producciones agrícolas. Hoy en el programa de proteína animal se destacan las producciones de conejos, cerdos y aves.

Julio Lagos Delgado es jubilado de las Fuerzas Armadas Revolucionarias, criador de conejos en el municipio Playa, en un terreno en áreas cercanas a su domicilio en la avenida 7<sup>ma</sup> esquina a Calle 46 de ese municipio.

***¿Cómo se integra usted a la Agricultura Urbana?***

Comenzamos en el año 2003, mi esposa y yo, nos entregaron un terrenito, cerca de la casa y cultivamos hortalizas como lechuga, acelga, cebollinos y frutas como el Noni.

Hemos tenido que trabajar bastante, con resultados positivos. En ese mismo año nos incorporamos a la Cooperativa de Créditos y Servicios “17 de Mayo”, formada por productores de pequeñas cantidades de tierra, dispersas en el municipio, más tarde nos motivó la cría de conejos.



***¿Por qué decidió dedicarse a la cría de conejos?***

Esta fue una decisión a la cual me ayudó ACPA, que me invitó a ello, realmente esta Asociación ha sido fundamental para mi desarrollo, pues no teníamos ni jaulas, ni techos y de verdad que esa ayuda fue fundamental para el avance, yo no tenía experiencia en estas labores,

pero me han ayudado los mismos criadores y hoy tengo una cría de 96 a 100 animales y con ello he resuelto una buena parte de la alimentación familiar.

Los criadores de conejos nos asociamos a ACPA, creando un órgano de base inicial con 8 productores y ya tenemos 28 socios, de ellos 4 mujeres. Entre todos tenemos unos 600 o 700 animales, colaboramos, intercambiamos información y trazamos planes conjuntos.

***¿Cuánto ha logrado usted producir al año?***

Entre 450 a 500 libras de carne de conejo para el consumo familiar, social y la comercialización.

***¿Quiénes participan con usted en estas labores?***

Mi señora me ayuda bastante, pero realmente el esfuerzo mayor lo realizo yo, entre 13 y 14 horas cada día, los 7 días de la semana, la cría de estos animales es muy exigente.

***¿Cómo realizan ustedes la gestión comercial?***

Después de satisfacer nuestras necesidades familiares, el excedente se vende directo a la población, con un acuerdo mutuo entre los productores en cuanto a los precios, aunque el mercado tiene sus topes. Por lo general, se negocia en pie, pero si la persona lo desea sacrificado, se lo entregamos limpio.

***¿Han tenido acceso a tecnologías?***

No estamos muy avanzados, pero hemos creado nuestras propias fuentes de alimento animal, con pienso criollo, hecho de forma rudimentaria con palmiche, pan, chícharo no apto para el consumo humano; lo que en la sequía es una solución, al no tener la hierba abundante o el álamo, que por esta zona es común. En



esto funciona también la experiencia compartida y la solidaridad, porque por ejemplo, un molino que ACPA le donó a un productor, todos lo usamos para moler los granos, eso también nos permite mayor productividad.

*¿Cuáles son sus metas como criador?*

Ir mejorando la genética en la cría, crecer en y con calidad. Por ejemplo, lo que tenemos son conejos de razas como Chinchilla, Mariposa, cruzados con Pardo Cubano, con Nueva Zelanda, es decir, que no tenemos una línea pura, así que ahora entre mis compañeros y yo estamos tratando de lograr un conejo de un peso medio, fuerte, con mayor tamaño y adaptado a nuestras condiciones climáticas.

## Huerto Intensivo “Las Américas”. Testimonio de América Alarcón Alarcón. Productora.

El huerto intensivo “Las Américas” esta ubicado cerca del llamado Polo Científico del Oeste, en el municipio Playa y forma parte de una cooperativa urbana.



*¿Qué había en este terreno cuando usted empezó a trabajarlo?*

Comencé con un pedacito de patio, pero al hacer el Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología, los alrededores se llenaron de escombros y empecé a limpiar, con la ayuda de mi esposo e hijos, aprovechando algunos elementos como vigas para formar los canteros, ya tengo media hectárea. Conté con la ayuda de la Agricultura

Urbana provincial que me entregó un sistema de riego y un módulo de cultivo semi-protégido que me proporcionó ACPA.

Por voluntad propia, me asocié a la Cooperativa de Créditos y Servicios “Aridez Estévez”, hace 10 años, de los 12 que trabajo el huerto, el cual tiene la categoría de Excelencia, que otorga el Grupo Nacional de Agricultura Urbana.

*¿Qué ha logrado en estos años?*

En estos años he incrementado los subprogramas de la Agricultura Urbana, hasta el número de 27, con animales y peces, todo tipo de hortalizas, plantas medicinales y frutales.

En el Encuentro Anual de Agricultura Urbana, a finales del año 2006, fui elegida además, la mejor productora de Ciudad de La Habana, recibiendo un reconocimiento de manos del General de Ejército Raúl Castro Ruz, lo cual me enorgullece.

*¿Cuántas personas de su familia están involucradas con usted en el cuidado del huerto?*

Mis hijos y esposo. Es una labor familiar y ha sido de buen beneficio, porque tenemos mejores condiciones de vida, nos da para vivir con holgura.

Mi hija es la dependiente del punto de venta, donde atendemos al público de 9a.m. a 7p.m. y los demás, atendemos los animales y la siembra. Yo por ejemplo empiezo en la madrugada y de noche hago la comida, lavo, en fin, cosas del hogar.

***En cuanto a la introducción de la tecnología en su huerto. ¿Ha logrado superarse para hacer un uso eficaz de ésta?***

En realidad he avanzado mucho en eso, pues me gusta participar en todos los talleres, conferencias y otras acciones que la agricultura provincial, ACPA y ACTAF, ponen al alcance de los productores.

***América, ¿la introducción del semiprotegido en qué ha favorecido sus producciones?***

Mucho. Es un cambio, pues hay épocas en que algunos vegetales no se pueden sembrar, por ejemplo, la lechuga y con esta tecnología los mantenemos todo el tiempo. El sistema de riego me ha ayudado y humaniza lo que hacemos. Aprendimos a hacer la materia orgánica y nos autoabastecemos de ella.

***¿Cómo realiza el control de plagas?***

Se siembran plantas repelentes en todo el campo, trampas de colores amarillos, azules y blancas, que se embarran con grasa gorda de carro y los insectos se pegan. También uso mucho el cebollino y la albahaca para repeler y en algunas esquinas el Árbol del Nin, que es muy efectivo.

En el área de cultivo semiprotegido, para no usar las trampitas chiquitas, los mismos tubos que soportan la red, los pintamos de esos colores, con grasa y así resolvemos. Todos esos métodos a mi me han dado muy buen resultado en el control de las plagas, igual que haberme incorporado al movimiento de la Agricultura Urbana.

***¿Cómo usted comercializa sus productos?***

Me permiten tener un punto de venta, en este caso en mi propio huerto, de manera que en él vendo lo que cosecho y además puedo comprarle a terceros y comercializar. Esto último a veces tiene sus tropiezos, pero andamos. Con las ganancias pagamos los impuestos por ventas, los gastos que demanda el huerto y los propios de la familia. Le suministro vegetales, según convenio



al Círculo Infantil “Canto a la Esperanza”, radicado en mi comunidad, 250 libras de vegetales a la semana para reforzar la alimentación de los niños.

*¿Cuál es la forma de comercialización que utiliza para sus producciones de cerdos y conejos?*

Tengo un convenio firmado de venta a nuestra cooperativa, que luego los comercializa a una entidad y los conejos, si tenemos mucha producción, se ofertan directamente a la población.

*¿Cree que la Agricultura Urbana es viable y provechosa para quiénes la trabajan y los que reciben sus resultados?*

¡Cómo no! Para la comunidad, porque tiene los vegetales frescos a la mano y para nosotros, porque es una forma de empleo decoroso y de poder alimentar a nuestras familias. También está el beneficio a las escuelas, hospitales, los hogares maternos y de ancianos, a quienes les suministramos mediante contratos estos alimentos, así cumplimos con la sociedad en ese sentido.

*¿Usted qué cree de la labor que están haciendo ACPA y ACTAF, para darle a la Mujer Rural, campesina o productora, mejores y mayores oportunidades en todos los sentidos?*

Excelente. Yo diría que no hay que estar capacitada para incorporarse a la agricultura, sino tener deseos y aprender, lo que se logra con las muchas opciones de aprendizaje que hay. Si a una mujer le gusta la agricultura, que se incorpore, a veces eso depende de que algunos creen que una mujer no puede hacer esto o lo otro, pero no es así. Es un trabajo duro, de sol a sol, hay que gustarle a uno.

### **Grupo de Parceleros “La Lima”. Testimonio de Georgina Pérez Martínez. Fundadora.**

Georgina nació en Arroyo Arenas, en el Municipio La Lisa, donde fue presidenta de un Grupo de Parceleros.

*¿Cómo comienza a vincularse con la Agricultura Urbana?*

Este siempre fue un poblado urbano, pero con características rurales, dada su ubicación en la periferia de la ciudad y con áreas agrícolas. Siempre me gustó vivir cerca del campo, no en el medio de la ciudad, me gusta poder respirar, sembrar frutales y mis conocimientos agrícolas se los debo a los trabajos voluntarios que se hacían en los años 60 convocados por el Che<sup>8</sup>. Yo fui trabajadora de educación, pero casi siempre con mis alumnos participamos en la cosecha del café y en la recogida de gandul.

<sup>8</sup> Ernesto Guevara de la Serna.

La Lima, que era una finca de recreo antes del triunfo de la Revolución, fue utilizada para varios fines, pero al comienzo del periodo especial estaba abandonada y la población comenzó a arrojar escombros y se convirtió en un gran basurero; por eso le solicitamos al municipio un pedazo de tierra para sembrar, los hombres de la cuadra cogieron su pedacito de tierra, un compañero que le decimos Pancholo, Francisco Santón, propuso que la Federación de Mujeres Cubanas estuviera presente y entonces fue a buscarme para que yo cogiera un pedazo de tierra, al igual que otras compañeras, cuando eso yo todavía trabajaba por lo que podía atender la tierra los fines de semana y así fue como me incorporé. Se nos otorgó la tierra en coordinación con la Delegada de la Agricultura del Consejo Popular.

Comenzamos explotando cada uno su pedazo, estábamos desorientados y pensamos que debíamos unirnos, yo creo que como yo era la única mujer fue que me eligieron para la dirección del grupo y desde entonces comenzamos a trabajar de una forma más organizada.

Al principio me costó mucho trabajo, no sabíamos que hacer y comenzamos a dar mil tropiezos, por no conocer y veíamos muchas barrabasadas que se hacían y era la tala indiscriminada y la quema de la maleza y las sobras de la cosecha, buscando espacios para sembrar, muchos me decían que así era como se hacía y que yo sabría dar clases pero no sabía nada de agricultura.



No estaba conforme y me fui a buscar quien me ayudara, fui a ver a Luis Sánchez<sup>9</sup>, una persona que conoce mucho de agricultura en el municipio Playa y vino a darnos talleres sobre la conservación de la tierra, de ahí me enrolé a recibir talleres sobre todo lo que fuera agricultura, suelo, medio ambiente y me convertí en abanderada de este tipo de producción.

En esos momentos conocí a Vilda y a Pepe, aún no estaban jubilados y con lo que ellos me explicaron pensé que era bueno lo de conservar los alimentos. Esto

me ayudó a valorar mucho más lo que tenemos y ¿porque comprar un refresco chatarra si tenemos frutas?, somos millonarios con los frutales.

Después que limpiamos las tierras comenzaron a aparecer muchos interesados en esta forma de producción y a la vez recibimos ayuda de las entidades cubanas y de un proyecto de ayuda internacional.

### *Si comenzara de nuevo, ¿que no dejarías de hacer?*

Involucrar a todo el mundo y mucho más a los dirigentes que deben tener un oído receptivo y ver lo que pueden hacer, a las organizaciones de masa, a la comunidad, para

<sup>9</sup> Extensionista de la Agricultura Urbana.

con todo ese equipo poder avanzar, por muy buenas que sean las ideas si no se hace equipo no puedes avanzar.

*¿Usted recibió un premio relevante?*

Si, fue a través de la ACTAF que me propuso y en el año 2000 se me otorga el **Premio a la Creatividad de la Mujer Rural** que otorga la Fundación Cumbre Mundial de la Mujer, con sede en Ginebra, Suiza.

La ACTAF, al igual que el Consejo de Iglesias<sup>10</sup>, me ayudó muchísimo en mi preparación para el trabajo en la Agricultura Urbana.

*¿Cómo usted ve hoy la Agricultura Urbana en la Capital?*

Lo que se ha hecho es realmente meritorio, casi sin tierra estamos produciendo lo que nunca nos imaginamos que podíamos hacer. En cualquier lugar usted ve organopónicos, patios produciendo alimentos, que hacen posible con sus producciones que les lleguen alimentos frescos a sus comunidades, a los muchachos en las escuelas y otros fines sociales, vemos que es posible hacer una producción agrícola en áreas urbanas.

---

<sup>10</sup> Programa de Desarrollo Sostenible del Consejo de Iglesias de Cuba.

## COOPERATIVAS DE PRODUCTORES URBANOS

Los gérmenes de las cooperativas en el campo cubano lo constituyeron las llamadas Juntas, en las cuales desde finales del siglo XIX se reunían los campesinos para realizar trabajos y faenas agrícolas en común. Mediante las Juntas los agricultores pobres y medios, practicaban la ayuda mutua en la recogida de cosechas, arreglos de caminos, cobijas de casas y ranchos, construcción de viviendas y otras labores<sup>11</sup>.

A continuación, exponemos tres formas de cooperativismo en el sector agrario presentes en el diseño de la Agricultura Urbana de la Ciudad de La Habana.

### Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC).

Se constituyeron por productores urbanos y sin la procedencia de productores del resto del país de granjas estatales, están amparadas por el Decreto-Ley 142 de 1993, para producciones agrícolas, cañeras, no cañeras y ganaderas, con la ventaja de comercializarlas y con sus ganancias estimular al productor por sus resultados. La constitución de las UBPC representó la modificación patrimonial más importante en la economía agropecuaria del país desde las leyes de Reforma Agraria de 1959 y 1963<sup>12</sup>.

Actualmente en la Ciudad están constituidas 25 UBPC agrícolas, se fomentan también las UBPC ganaderas de las que hoy existen 5.

### Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS).

Es la unión de varios campesinos propietarios de tierra, facilitando así el mejor acceso a la introducción de los adelantos científicos y técnicos, así como mejor atención social a los productores y sus familiares. Sus integrantes continúan siendo dueños individuales de sus tierras ó en usufructo y de los medios de producción. La Ciudad cuenta con 92 CCS, que agrupan a 7 579 socios con un potencial de 8 277 hectáreas de tierra. Las CCS pueden pre-establecer convenios asegurando la contratación de sus producciones, operan sus cuentas bancarias y crean fondos para inversiones productivas y sociales.

<sup>11</sup> “Hacia una gestión estratégica de las UBPC-Tras el hilo del ovillo”, página 26, edición 2007

<sup>12</sup> “Cuatro experiencias exitosas en UBPC”, página 7, edición 2007. ACTAF

Los campesinos representan la mayor fuerza productiva de la Capital, destacándose en la producción de cultivos varios, pecuarios y flores.

La composición social es: de los 7 579 asociados en las CCS, 6 069 son hombres y 1 510 mujeres; 678 son técnicos en especialidades agropecuarias, 504 hombres y 174 mujeres; 428 son universitarios de ellos: 318 hombres y 110 mujeres<sup>13</sup>.

Las CCS que tengan lo que en Cuba llamamos contabilidad certificada o sea una buena contabilidad, se denominan fortalecidas (CCSf); en la capital de las 91 Cooperativas 88 tienen la categoría de fortalecidas.

Las experiencias de las cooperativas integradas al sistema de la Agricultura Urbana en la capital, reflejan estas Buenas Prácticas:

#### **Buenas Prácticas Técnicas:**

- Uso de técnicas agroecológicas que ayudan a la reducción de importación de insumos como son: ciclo cerrado de los cultivos, diversificación de la producción, manejo orgánico de los cultivos, intercalamiento, manejo integrado de plagas, lombricultura, humo líquido, producción de hongos comestibles, uso de la energía piramidal y agua magnetizada.
- Capacitación a partir de técnicas participativas de los cooperativistas de forma sistemática que se actualiza con la inclusión de nuevos desafíos y la socialización de los resultados en la comunidad, el país y en el exterior a partir de intercambios, recorridos, eventos y visitas.

#### **Buenas Prácticas Económicas:**

- Sostenibilidad económica.
- Estimulación de acuerdo a los resultados productivos alcanzados.
- Estabilidad de la fuerza laboral.

#### **Buenas Prácticas Ambientales:**

- Aprovechamiento de espacios baldíos de la comunidad para la producción hortícola sobre bases agroecológicas. Utilización de los residuos para el compost y la lombricultura.
- Diversificación agropecuaria.

#### **Buenas Prácticas Sociales:**

- Generación de empleos a mujeres y hombres de la comunidad con buenos salarios.
- Mercado comunitario más solidario con los precios.
- Oferta de productos agropecuarios a Círculos Infantiles y Escuelas.
- Dirección colectiva.
- Socialización de los resultados.
- Disciplina laboral y tecnológica.
- Plan previsto de desarrollo.
- Liderazgo.

---

<sup>13</sup> Cifras al cierre del año 2007.

- Cooperativistas con un alto grado de estimulación.
- Fortalecimiento en las relaciones familiares.
- Reconocimiento al valor de la tierra en el desarrollo económico.
- Modificación del entorno incorporando siembra de árboles frutales y plantas ornamentales.
- Permite establecer relaciones con instituciones de la comunidad.
- Obtener el respeto de los decisores de políticas agrarias.

## **CCSf. "17 de Mayo". Testimonio de Mario García Betancourt. Productor.**

Dirigió el programa de Huertos y Organopónicos en Ciudad de La Habana desde el año 1994 al año 1997, actualmente es Productor. Ingeniero en Riego y Drenaje, 60 años de edad, comienza a trabajar a principios de la década de los 80 en la Dirección Nacional de Riego, en el Departamento de Investigaciones, que fue el inicio del Instituto de Investigaciones en Riego y Drenaje, llegando a ser Subdirector y Secretario Científico del mismo. Más tarde pasa a la Dirección de Proyectos Agropecuarios y desde el año 1990 al año 1993 atiende las inversiones a nivel nacional en la Dirección de Riego del Ministerio de la Agricultura.



### *¿Cómo se inició la Cooperativa?*

En el año 1997, nos unimos 5 vecinos y comenzamos con un pequeño vivero de plántulas de frutales y maderables, así como 800m<sup>2</sup> de huerto intensivo, con un sistema de riego manual para la producción de hortalizas. Las limitadas áreas puestas a producir se rescataban de espacios que habían quedado sin construir y que estaban sirviendo de vertedero de residuos sólidos.

Poco a poco, la idea de producir para el barrio y vender a la propia comunidad, nos motivó a crear mejores condiciones para crecer en espacio y ya constituidos como cooperativa incorporar nuevos compañeros, con salarios superiores a los tradicionales que se ofertaban en la ciudad.

Desarrollamos la producción de plántulas en cepellones, introduciendo una tecnología que permitía la obtención de posturas más resistentes a las enfermedades y a la sequía así como el máximo de explotación de la limitada área de suelo urbano; evitamos las pérdidas de las posturas por las inclemencias del tiempo y alcanzamos niveles de germinación de más de un 95%. Este método de obtención de plántulas revolucionó la producción de hortalizas y vegetales entre productores

## *¿Cómo usted se vincula a la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana?*

A inicios de los años 1990 el trabajar a nivel nacional se hacía muy difícil, pues las condiciones de transporte dificultaban el trabajo, además de otras limitaciones que existían, me hacen entonces la propuesta de ir a trabajar en la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana y acepto.

Fue algo muy bonito, éramos “una guerrilla”, un pequeño grupo de compañeros donde todos hacíamos de todo. Creo que tuvimos la visión de una persona como Fuster, muy entusiasta, ante algo que uno no ve, él lo ve, lo convierte en algo gigantesco, sin él eso no hubiera prosperado, nadie le había dado la importancia que tenía esta actividad como se ha demostrado. Hubo varios compañeros antes que él y que no le habían dado la importancia que la actividad de la Agricultura Urbana en la Ciudad requería.

Existía un equipo que atendía el Sector Cooperativo y Campesino, que si estaba organizado y considero que para la época era algo bueno, lo dirigía el compañero Cosme Amador, pero que también se iba quedando atrás para lo que el momento requería y se fue integrando a las ideas nuevas.

Éramos un pequeño grupo tan cohesionado que no era el tema de los cargos, en realidad todo fue transitando y sin darnos cuenta ya teníamos varios departamentos, según las propias exigencias los requerían.

## *¿Cuáles fueron los primeros retos ?*

Organizar los grupos de productores por municipios, seleccionando un compañero o compañera que tuviera las características para realizar esta función, donde lo principal era su poder aglutinador, que tuvieran ganas de hacer esa tarea, nos nutrimos de compañeros que ya venían trabajando en el Sector Cooperativo y Campesino y que conocían una parte de la Capital.

Muchos comenzaron a trabajar por las ventajas que daba el trabajar en la cercanía de la casa, tratando de ver como iban pasando los días del Periodo Especial, por lo que amor por la actividad eran pocos los que le tenían en ese momento.

Además de fomentar el grupo que dirigía la actividad en los municipios, queríamos tener un grupo técnico, que apostara por una agricultura orgánica, que propiciara capacitación, que trabajara en la promoción de variedades resistentes a las enfermedades y a otras adversidades.

Era fundamental, que los productores, que en su mayoría eran improvisados, no perdieran las primeras cosechas, porque sería muy difícil volverlos a incorporar al programa. Fue un éxito el que la gente fuera sembrando y fueran obteniendo resultados, creo que hasta con una ayuda técnica mas fuerte se podía haber logrado mucho mas. En un patio de una casa se pueden hacer muchas cosas.

Hoy lo veo yo mismo en el patio de mi casa donde tengo conejos y produzco materia orgánica. Pero la misma cría de conejos es un éxito debido a la existencia de la red de clínicas de veterinaria, que ante no existía. Igualmente el tema de los

Consultorios - Tiendas Agropecuarios, con su concepto de extensionista, las personas están ávidas de información.

### *¿Cómo comenzó la organización de las UBPC?*

Ya se había ido conformando toda la organización y Fuster nos plantea que había que ir a un paso superior, ya no solo era la producción de subsistencia, autoconsumo, había que comenzar a vender, los terrenos eran productivos, sobre todos los de la periferia que tenían altos niveles de producción. Así comenzamos buscando los mecanismos para comercializar, y tuvimos muchas trabas con los inspectores, pero los Gobiernos Municipales comenzaron a dar soluciones, había poco que comer, así que cualquier cosa que se vendiera todo el mundo lo agradecía y los precios no eran malos, eran mucho mejor que ahora; los productores eran trabajadores, no eran comerciantes, el objetivo era vender para no perder las producciones.

Partiendo de eso, Fuster me dijo vamos hacer unas Cooperativas. Conmigo trabajaban los compañeros Barbarita y Julio Cavada, ella se encargó de buscar información de cómo constituir las primeras cooperativas y contactamos con un compañero del Banco Nacional de Cuba, quien nos guió para hacer las primeras UBPC. Así comenzamos haciendo cooperativas muy pequeñas, con pocas personas, pero la gente estaba contenta y económicamente muy bien, se repartían las ganancias. Yo recuerdo cuando paso a ser productor que bajo la experiencia que ya tenía, pensé que esa era la mejor forma de organización y constituí la Cooperativa “Vegetamar” y un día llega un compañero del municipio y me dice que viene a hacer una auditoria a la cooperativa, por lo que necesita que llame al económico, al de recursos humanos, etc, etc, al decirle que éramos muy pocos para tener esa estructura, me dice que estoy incumpliendo no sé cuantos reglamentos pues tenía que llevar 28 modelos, en ese mismo momento disolví la cooperativa. Creo que estas dificultades de tratar de aplicarles a todos el mismo modelo no ayudo a que en ese momento se incrementaran aún mas las cooperativas. La preocupación debía ser por la producción y por la técnica, si eso funciona todo lo demás se puede cumplir.

Recuerdo que ya siendo productor, yo tuve que darle un seminario a los compañeros de la ONAT<sup>14</sup> para que cobraran los impuestos que establecía la ley. Ya después pagabamos periódicamente los impuestos, la seguridad social. Posteriormente se constituyen las Granjas Municipales de la Agricultura Urbana y comenzamos a pagar los impuestos a través de la Granja.

### *¿En qué radicó el éxito de la Agricultura Urbana?*

El éxito estuvo en que se logra la integración de varias instituciones de la Capital al proyecto. Recuerdo que cuando iba a algunas instituciones, hasta las propias del

<sup>14</sup> Oficina Nacional de Administración Tributaria.

Ministerio de la Agricultura, me decían ¿pero tú crees en eso de la Agricultura Urbana?

Siempre hubo instituciones muy difíciles que no entendían la idea como por ejemplo el Acueducto y hoy creo aún es difícil que lo entendieran. Muchas veces los productores tomaron el agua para el riego sin la debida autorización.

***Usted pasó a ser productor, pero posteriormente le fue retirada la tierra, ¿cómo fue el proceso y por qué?***

Se nos otorgó esa tierra en usufructo y la estuvimos explotando por varios años y un día se nos comunica que en ese terreno se construiría una inmobiliaria, es un lugar muy céntrico en 7<sup>ma</sup> Avenida y calle 20, en el reparto Miramar, del municipio Playa.

Creo que el Delegado de la Agricultura que teníamos en ese momento en el Municipio Playa, el Ing. Paúl Cartaya tuvo un rol fundamental para tratar de evitar que el proceso se ejecutara; por él pudimos hacer todas las discusiones posibles y salimos del organopónico después de casi dos años de habérsenos comunicado que nos quitarían la tierra, creo que se defendió con mucha fuerza, porque él estaba consciente de la importancia de la producción en ese lugar donde no existían muchos más productores. Gracias a su gestión se logró el financiamiento y la construcción de un organopónico en otro lugar.

Posteriormente también, nos fue retirado un segundo lugar que se nos había entregado, después de 2 años de explotación y la tasación que se nos hizo era algo ridícula, una mata de mango en explotación la valoraban en 7 pesos. No es una idea descabellada el construir en los espacios urbanizados, pero hay que decirlo antes de uno comenzar a poner la tierra a producir, debe haber un compromiso. Ese terreno estuvo abandonado por muchos años y en cuanto lo limpiamos y lo ponemos a producir, ese es el espacio que a todos les llama la atención, que todos quieren.

Existen lugares en la Capital con electricidad, acceso al agua, viales, aceras, que aún no han sido urbanizados adecuadamente, esos son los que se deben priorizar en un proceso inversionista de urbanización.

***¿Dónde laboras hoy?***

Hoy tengo mi huerto y estoy organizado en la Cooperativa de Créditos y Servicios “17 de Mayo”, pero creo que las UBPC era lo idóneo para la Agricultura Urbana, sin la burocratización vieja que tienen muchas. La idea de pequeñas cooperativas era maravillosa, pero lo matan los mecanismos burocráticos.

***¿Cuáles son los retos de la Agricultura Urbana en la Ciudad?***

Hay dos cosas básicas, sustrato y agua. Esas son las grandes limitantes del programa de producción agrícola en la Capital. Si no hay materia orgánica, ni agua no hay Agricultura Urbana. Existen algunas posibles fuentes de materia orgánica como

los residuos del central azucarero que hay dentro de la provincia o alguna otra fuente que se pueda explotar, pero no puede hacerse Agricultura Urbana transportando la materia orgánica desde largas distancias, eso la encárese mucho. Para explotar los basureros hay que hacer análisis y vigilar que no estén contaminados.

Hay que defender la idea de crear una empresa para el desarrollo de la materia orgánica en la Ciudad de La Habana, es una inversión inicial muy fuerte, pero el precio de la materia orgánica que hoy que se paga vale la pena esa inversión. Esta es la forma de defender lo orgánico en la Agricultura Urbana.

### *¿Pesé a las dificultades ha tenido logros?*

Si, tengo buen ingreso. Hay que producir más y respetar a los consumidores, respetar los precios, los horarios. No me arrepiento de haber hecho lo que hice en la organización de la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana, lo disfrute, me gustaba ese trabajo y si tengo que volver a hacerlo lo haría sin problema ninguno.

La vida no es solo lo material, la mayor parte de la vida se le dedica al trabajo, en esa época trabajamos hasta muy tarde en la noche, pero vivía muy entusiasmado con el trabajo, con el sueño de hacer realidad la Agricultura Urbana, era una actividad con un alto reconocimiento social y muchas veces eso vale más que lo económico.

## **UBPC “Organopónico Vivero Alamar”. Testimonio de Miguel Salcines López. Presidente.**



En el municipio capitalino Habana del Este, se encuentra la barriada de Alamar, un complejo de edificios construidos a partir del año 1970, que alberga a más de 100 mil habitantes y que aún sigue desarrollándose, dando respuesta a las necesidades crecientes de viviendas de la Ciudad. En dicha barriada se encuentra la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) “Organopónico Vivero Alamar”.

### *¿A qué se dedicaba usted antes de trabajar en la cooperativa?*

Trabajaba en la Dirección Nacional de Riego del Ministerio de la Agricultura (MINAG), como especialista en inversiones. Estaba a unos 20 kilómetros de mi casa y me causaba contratiempos por las limitaciones de transporte creadas por los avatares del periodo especial que vivía el país.

### *¿Cómo se inició la Cooperativa?*

En el año 1997 no unimos 5 vecinos y comenzamos con un pequeño vivero de plántulas de frutales y maderables, así como 800 m<sup>2</sup> de huerto intensivo, con un sistema de riego manual para la producción de hortalizas. Las limitadas áreas puestas a producir se rescataban de espacios que habían quedado sin construir y que estaban sirviendo de vertedero de residuos sólidos. Poco a poco, la idea de producir para el barrio y vender a la propia comunidad, nos motivó a crear mejores condiciones para crecer en espacio y ya constituidos como cooperativa, incorporar nuevos compañeros, con salarios superiores a los tradicionales que se ofertaban en la ciudad.

Desarrollamos la producción de plántulas en cepellones, introduciendo una tecnología que permitía de posturas más resistentes a las enfermedades y a la sequía así como el máximo de explotación de la limitada área de suelo urbano; evitamos las pérdidas de las posturas por las inclemencias del tiempo y alcanzamos niveles de germinación de más de un 95%. Este método de obtención de plántulas revolucionó la producción de hortalizas y vegetales entre productores cercanos y se transmitió la experiencia al resto de la Ciudad.

Las inversiones contaron con el imprescindible apoyo de los Institutos de Investigaciones, vinculados a los temas agropecuarios, cuyos logros científicos propiciaron la elevación de los rendimientos, con una concepción orgánica de la producción.

Desde el principio, pensamos en lograr la sostenibilidad, razón por la que buscamos la independencia en el suministro de agua para el riego, construyendo nuestra propia fuente de abasto. También invertimos en el montaje de un sistema de riego y de producción de cultivos protegidos y semi-protegidos, que nos permitió mantener la producción de vegetales durante todo el año.

### *¿Por qué se organizaron en Cooperativa?*

Nuestro grupo de productores crecía y la forma organizativa adoptada no nos dejaba avanzar mucho más, por lo que buscamos una que de acuerdo a la legislación vigente, nos ayudara a continuar desarrollándonos económica y productivamente. De las varias modalidades organizativas agropecuarias legisladas la más adecuada y que constituía un salto en sus aspiraciones, era la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC).

Hay que añadir que en esos momentos, la dirección del país creaba facilidades para que las personas se incorporaran a la producción agropecuaria. La iniciativa fue apoyada por el recién constituido Grupo Provincial de la Agricultura de la Ciudad de La Habana, lo que demostraba la voluntad política del Gobierno cubano por impulsar este tipo de producción. Ese fue un momento complejo, pero de un aliento tremendo para los que iniciamos esta experiencia, también comenzamos a contar con la colaboración internacional.

### *¿Cómo dirigen la cooperativa?*

El concepto de dirección colectiva rige la cooperativa, la conforman el Administrador y la Junta Administrativa, siendo esta última integrada por el jefe de producción, el económico y otros representantes de centros de costos ó áreas claves y de los trabajadores.

Este equipo directivo es el que rinde cuenta ante la asamblea de los trabajadores de las propuestas de desarrollo; de las decisiones económicas y de funcionamiento; de los planes de producción, nuevas inversiones y estado de las utilidades, entre una serie de aspectos. La dirección democrática de la cooperativa permite que esta pueda aprobar o rechazar dichas propuestas, así como el Reglamento Interno.

### *A quién pertenecen las tierras?*

Las tierras que explota la cooperativa, que eran de uso social, fueron entregadas en usufructo, pagando por ellas un mínimo impuesto al municipio de acuerdo al área en producción.

La cooperativa hoy cuenta con un área total de 3.7 hectáreas, de ellas 0.987 de huerto intensivo y 0.55 de producciones tradicionales. El resto del espacio está ocupado por una casa para la producción de posturas (plántulas) en cepellones, un centro de materia orgánica, un vivero de plantas ornamentales, 4 casas de cultivos protegidos, terrenos de cultivos semi-protegidos, un centro de reproducción por esqueje y una pequeña agroindustria, que se dedica básicamente a la producción de condimentos secos, vinagre y a la conservación de vegetales.

La cooperativa se encuentra en nuevos procesos inversionistas para ampliar su área productiva hasta 11 hectáreas de tierra colindante que permitan diversificar la producción.

### *¿Cuál es la forma de comercialización que utilizan?*

La cooperativa vende directamente a la comunidad, pero se prioriza la comercialización a objetivos de interés social como centros escolares y del sistema de la salud, al hogar materno y de ancianos y a la alimentación social. Recientemente comenzamos a ofertar pequeñas cantidades a hoteles y restaurantes para mejorar nuestra base económica.

### *¿Cómo se prepara el capital humano?*

Entre los objetivos priorizados de la cooperativa se encuentra la capacitación de sus miembros en temas agrícolas, así como los trabajadores tienen las posibilidades de acceder a cursos de superación integral, incluidas maestrías y clases de computación. Así como el intercambio de experiencias entre los productores del municipio. Además se imparten clases-talleres y círculos de interés en áreas de la cooperativa para las escuelas de la enseñanza primaria de las cercanías, para ello contamos con un local donde funciona un centro de estudio.

### *¿Cuál cree usted que ha sido el impacto social de la UBPC?*

El impacto social de la cooperativa no sólo se ve en la generación de empleos, más del 90% de los trabajadores son vecinos residentes, y buenos salarios, sino también en el hecho de que la comunidad la distingue como un lugar altamente apreciado por las posibilidades de superación de sus trabajadores y por el valor que se



le ha agregado al área en mejora ambiental. Se reconoce por proveer productos para un mercado comunitario solidario con precios más accesibles.

### *¿Quiénes la integran?*

Actualmente 106 trabajadores, de ellos 30 mujeres, que representan el 28% del total. La fuerza calificada está compuesta por 13 profesionales y 26 técnicos medios, el 37% de los cooperativistas. Laboran 56 jubilados, que según la legislación sobre la Seguridad Social vigente en nuestro país mantiene el cobro total de su pensión, así como el salario que devengan por el actual empleo<sup>15</sup>. Además reciben de forma gratuita los servicios de desayuno, almuerzo y merienda.

### *¿A qué le atañe el éxito de la Cooperativa?*

El alto sentido de pertenencia alcanzado por los cooperativistas ha sido factor fundamental en los resultados logrados, con una política permanente de atención al hombre, basada fundamentalmente en: condiciones de trabajo, posibilidades de superación, permanente información económica de los resultados obtenidos, transparencia contable, elevación del nivel de vida mediante el incremento de las utilidades y consulta sistemática con la asamblea de los cooperativistas, para la toma de decisiones.

Esta dirección colectiva, junto a la disciplina laboral y tecnológica, la diversificación de la producción, así como la aplicación de la ciencia y la técnica, el carácter social de la producción, la adecuada política de comercialización basada en un trabajo gerencial de mercadotecnia y estudio de mercado también han sido elementos decisivos en los resultados alcanzados.

### *¿Cuál es el mayor logro de la Cooperativa?*

El mayor logro es tener a pequeña escala el ejemplo de la dignificación del empleo agrícola en áreas urbanas.

<sup>15</sup> Ver en anexos Resolución No. 40/02.

## UBPC “Casa de Posturas 5 Palmas”. Testimonio de la Ing. Agrónoma Anna Mairilys Darías Viciedo. Presidenta.

Las mujeres tienen un papel relevante en la sociedad cubana, Mairilys es una productora de 36 años de edad y madre de 2 niños. Trabajó como Reserva Científica del CENSA<sup>16</sup> y en el hidropónico “La Coca” de la Empresa de Cultivos Varios Habana. Tiene experiencia en temas del medio ambiente.

La UBPC que dirige está enclavada en la carretera Santa María del Rosario, km 6 ½, Villa María, en el municipio Guanabacoa.

*¿Por qué usted abandona una labor de cierta comodidad, por el trabajo directo en el campo?*



Fue una decisión por necesidad y vocación. Ciertamente hice labores en centros no directos al campo, pero estaban lejanos de mi casa y existió el problema de la economía de bolsillo. En este ámbito, empecé como especialista en la casa de posturas de esta UBPC, luego la Asamblea de la misma me seleccionó como administradora y hace 8 años que estoy en esas funciones.

Este trabajo me ha permitido un mayor desarrollo profesional y en lo personal, ser más útil a la sociedad; percibir directamente lo que hacemos cada día con un esfuerzo tremendo y muchas limitaciones, me produce una gran satisfacción.

*¿Puede referirse al surgimiento de la cooperativa?*

El área era un basurero, con escombros añadidos, que contaminaban el medio ambiente y dañaban la calidad de vida de la naturaleza y las personas. Nosotros fuimos modificando ese entorno y sembramos árboles frutales, plantas ornamentales y creamos las condiciones mínimas para el trabajo de oficina y vida. Ya tenemos un lugar para la venta de lo que producimos.

La UBPC cuenta con 3,17 hectáreas, tenemos un área para la producción de plantas ornamentales, una casa de posturas y se construye una de cultivos protegidos. Poseemos 0,5 hectáreas dedicadas al cultivo en organopónico y un espacio para el

<sup>16</sup> Centro Nacional de Sanidad Vegetal

autoconsumo en el cual criamos animales y producimos viandas para la alimentación de los trabajadores y sus familias.

Aquí trabajan de 17 a 20 personas, entre éstas 7 mujeres y salvo otra compañera y yo, todos viven en áreas cercanas, una garantía para el cuidado del sitio y el aprovechamiento de la jornada laboral.



***¿Quiénes le han ayudado en este empeño?***

Nosotros trabajamos en realidad con todo lo que sea posible en cuanto a los avances de la Ciencia y la Técnica. Tratamos de aplicar lo que nos conviene y es útil y la Agricultura Urbana del municipio nos apoya. Hay que decir que cada mes, a través del Consejo de Cooperación de Casas de Posturas, se realizan acciones de capacitación en temas diversos, como manejo de casas de cultivos y posturas.

En estos momentos, en alianza con el INCA<sup>17</sup>, desarrollamos un Programa Participativo de Producción de Semillas y un experimento con tres tipos de habichuelas de invierno que se habían dejado de producir y obtuvimos buenos resultados y un alto grado de satisfacción de los consumidores y con otras instituciones de investigación en aplicaciones de productos y asesoría técnica. ¡Eso es una gran ayuda!, es algo que compartimos con todos los productores de Ciudad de La Habana y el País.

***¿Cuál es la ventaja de tener una Casa de Posturas?***

Las posturas las vendemos, pero además nos autoabastecemos para nuestras áreas productivas, nos da la posibilidad de un uso mucho más intensivo del área del organopónico, con la rotación adecuada.

En un inicio tuvimos una actitud reacia de los campesinos a la utilización de las posturas, casi no vendíamos, pero después que las utilizaron hemos tenido mucha demanda; ellos mismos se fueron pasando la voz de uno a otro e incorporando más clientes. Hoy tenemos usuarios no solo de nuestro municipio, sino de otras provincias.

Trabajamos por encargo y lo que más se demanda son las posturas de tomate y de ají. Hay épocas buenas para la venta, como es a partir de septiembre, muchas veces las solicitudes no dan abasto y entonces las pasamos a otras casas de posturas, para no perder clientes y beneficiar al comprador.

***Está todo sembrado con árboles ¿Eso tiene alguna finalidad?***

Tenemos muchos frutales para la alimentación y el mejoramiento ambiental, además de otros beneficios que nos dan los árboles que sembramos como el Nim,

<sup>17</sup> Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas.

el Paraíso y otras plantas repelentes que nos ayudan al control biológico y al mejoramiento del medio ambiente.

### ***¿Cómo aplican la Sanidad Vegetal?***

Lo hacemos de forma integral con barreras vivas e intercalando cultivos. Aplicamos productos y trampas biológicas, con un criterio sostenible, dentro de la casa de posturas no usamos ningún producto biológico.

### ***¿Considera qué esta UBPC tiene resultados satisfactorios?***

Sí, cómo no. Nosotros recientemente construimos un organopónico que produce con buenos rendimientos y en todo lo demás avanzamos. Por ejemplo, en el caso de las posturas (plántulas), en la UBPC logramos producir alrededor de 2 120 000 cada año. También crecimos en la producción de hortalizas: tomates, acelgas, pepinos, berenjenas, lechuga, col, ajíes, pimientos, apio, perejil.

Hemos evolucionado y pienso que ha sido exitoso tener la Casa de Producción de Posturas en este lugar, pese a que yo digo que para otras cosas tenemos un fatalismo geográfico, por lo intrincado y lejano; pero para las posturas ha sido muy beneficioso.

Colaboramos con los círculos de interés de las escuelas de la comunidad, facilitándole posturas para los huertos.

### ***¿Utilizan alguna forma especial de comercialización de sus productos?***

En el mercado nos insertamos mediante oferta y demanda y vendemos directamente aquí y en el Mercado Agropecuario Estatal. Tenemos un punto de venta para nuestras producciones y los precios son topados, o sea, predeterminados para cada mes, por el Gobierno del municipio y la propia dirección de la agricultura local.

Tenemos muchos clientes de los municipios de Guanabacoa y San Miguel del Padrón, todo esto nos permite tener ganancias económicas.

### ***¿Cómo organizan el trabajo y el pago de los salarios?***

Tenemos un salario fijo y después se le agrega la estimulación que es la mitad de la ganancia, una parte de la cual engrosa los fondos de la UBPC y la otra se distribuye en función de los resultados del trabajo, la asistencia, la puntualidad y la disciplina. En reunión de la Junta directiva se analiza cada centro de costo y de acuerdo a lo que se produce se distribuyen las utilidades. Los salarios son entre 600.00 y 800.00 pesos cubanos mensuales, que es un buen salario.

En un inicio la fuerza de trabajo era inestable, existía competencia con las cooperativas productoras de flores que ofrecían mejores salarios. Hoy tenemos una fuerza laboral mucho más estable. Es importante, la atención a los trabajadores, le

brindamos una merienda y el almuerzo gratis, para una jornada laboral de 7 a.m. a 4 p.m., lo que más compite con nosotros es el transporte, pues estamos algo alejados de las rutas usuales. El cooperativista también puede obtener parte de los productos para su consumo familiar a un precio muy bajo.

### *¿Cómo funciona la capacitación?*

Una de las cosas que más me gusta de mi trabajo es que no me siento aislada del desarrollo ni del conocimiento. Desde que comenzamos estamos dando capacitación en el Consejo de Cooperación de Casas de Posturas, donde nos reunimos una vez al mes, en un principio la recibimos sobre el manejo de los cultivos y sobre riego, sanidad vegetal, medios biológicos... Pasé un diplomado en la ACTAF sobre temas agroecológicos.

Esto llama mucho la atención a los productores. Los hay que saben mucho, pero otros, no y por ejemplo te dicen: ¡Yo quiero sembrar col en julio! Y tú tienes que decirle que no es la época, pues va hacer muy afectado por plagas. O te comentan: ¡quiero tal variedad de tomate! y uno le indica que esa ya está obsoleta, o te traen una hoja de una planta para ver qué enfermedad tiene y hay que enviarlo al Consultorio - Tienda Agropecuario y esa es una manera de transmitir lo que uno recibe y no quedarse con los conocimientos.

A los obreros, se les da capacitación constantemente sobre la forma de aplicación de nuevos productos biológicos, tecnologías y otras materias, aplican experiencias de otros lugares del país y son ellos mismos los que ejecutan las acciones y le dan seguimiento.

### *¿Qué son los Consejos de Cooperación?*

Desde que se crearon las Casas de Posturas se hace una reunión mensual que le llamamos Consejo de Cooperación que ha sido fundamental. Ninguna de las cooperativas que asisten al mismo ha tenido problemas de administración, pues sirven de mucho por el intercambio que se produce, hay una comunicación brillante entre todos, también cuando tenemos una producción de posturas sin clientes lo decimos y podemos acudir a la solidaridad del resto o intercambiamos semillas, las que solicitamos a través del propio Consejo.

En el propio Consejo de Cooperación se nos ha capacitado sobre el tema de la prevención para los ciclones: las herramientas que debemos tener listas, cuando se bajan las casas, cómo enumerarlas y evacuar las posturas para perder la menor producción posible. Las casas de posturas hay que bajarlas siempre que los vientos estén amenazando a más de 100 km por hora; las estructuras, no, pero las telas, sí, y después las montamos de nuevo en el menor tiempo posible. Sólo pasando el ciclón ya estamos de nuevo montando, recuperándonos y produciendo. Se nos ha facilitado un manual para esto y puede ser una experiencia válida para productores de otros países, aunque hay que decir que en Cuba tenemos un excelente Sistema de Defensa Civil, en el cual todo está previsto.

### *¿Con qué tecnología cuentan?*

Tenemos un umbráculo para plantas ornamentales y tecnología de semiprotegido para las hortalizas; una casa de cultivo, una casa de posturas y sistemas de riego, entre otras.

## **UBPC “La Victoria”. Testimonio de Juan Carlos Chiralde Cuevas. Presidente.**

La Agricultura Urbana en la ciudad ha demostrado la posibilidad de criar animales en zonas urbanas y periurbanas. El testimonio de este productor, cuya cooperativa se ubica en la Autopista este-oeste y calle 114, Marianao y que fue seleccionada de Referencia Nacional dentro del programa de categorización del programa de la Agricultura Urbana, nos da su testimonio.

### *¿Podría hablar acerca de la génesis de esta UBPC?*

En abril de 1999 empezamos a recuperar el sitio, que era un basurero. El estado cubano, a través de la Agricultura Urbana nos entregó la tierra, para la producción de leche de cabra, en primer lugar para 10 casos de niños con intolerancia a la leche de vaca, que existían en la municipalidad. En el caso de más producción, entonces contribuir con las necesidades de la capital en ese sentido, dado que se da alta prioridad a que este alimento llegue siempre a los menores que lo requieran.

Aquí no había nada, las naves, el comedor, todo lo que hay lo hicimos nosotros con recursos propios.

El grupo que empezó a trabajar aquí, trajo sus propias cabras y a través del Centro de Investigación de Mejoramiento Animal (CIMA) y del Grupo de la Agricultura Urbana, introdujimos sementales de raza y tratamos de mejorar genéticamente lo que teníamos, con el objetivo de lograr más volumen de leche, no de carne. Utilizamos la raza Saanen, propia de Suiza, pero dispersa por el mundo, casi todos los sementales vienen de Canadá.

En estos momentos hemos logrado el sexto cruce y ya los animales salen casi puros, bastante raciales. Así, las cabras criollas que nos daban medio litro, ahora promedian dos, sólo con hierba y el suplemento es una libra de pienso, por cabra que produce leche. Es decir, el Estado nos paga la leche y por cada litro, nos da una libra de pienso.

Las crías de las cabras no las encerramos, las criamos libres y entregamos un buen promedio de litros de leche. Ahora tenemos 117 animales.

### *¿Cómo trabajan la reproducción?*

Tratamos de sintonizar los partos. Por ejemplo, los machos que entren a cubrir las hembras-la monta es dirigida-en septiembre, para que los partos sean en enero, para poder empezar a cumplir con la leche que debemos entregar. Este año nuestro

plan es de 6 mil litros anuales, pero lo vamos a superar, lo que obliga a uno mayor el próximo año.

### *¿Tiene proyectos para el desarrollo de la UBPC?*

Hay uno que empezaremos este año, que es el de convertirnos en un Centro Multiplicador, al tener un rebaño bastante establecido, nuestro reemplazo debe ser de unas 20 cabras al año, lo que nos permitirá vender cabras a todos los productores que están unidos a nuestro quehacer.

Para ello vamos a recibir la ayuda de ACPA, en algunas cosas que a nuestra cooperativa se le hace difícil obtener, como insumos y herramientas. Este año haremos los contratos para adquirir 40 animales, hembras y machos al 50% y vamos a ir subiendo por años, de acuerdo a los partos. A todos los que nos compren

animales, le vamos a dar un pedigrí y a controlar su reproducción para que no haya consanguinidad.



### *¿Cómo resuelve la cooperativa la alimentación de las cabras y los otros animales?*

Desde que empezamos aquí, el Centro de Ganadería Tropical nos enseñó que crear un Banco de Alimentos, es importante, con pocos recursos, pero capaz de proporcionar proteínas a los animales, eso nos demostró que el intercambio con las instituciones científicas es vital porque nosotros no sabíamos la teoría. Por suerte, es una práctica común esta relación. Así que sembramos más de 600 estacas de Morera, introducida en Cuba desde Guatemala, que es una planta con alto contenido proteico y en éstas tierras de la UBPC, que son de relleno se cultiva muy bien, hoy tenemos más de 2 hectáreas de Morera y los animales se han hecho adictos a ella.

Desde que empezamos aquí, el Centro de Ganadería

¿Qué hemos hecho además? La reforestación, para contribuir con el medio ambiente y con la belleza de la autopista en que estamos enclavados, la hemos realizado también con Morera, en todo el frente, aunque también tenemos Alamo, Piñón, Leucaena, que asimismo usamos como antiparasitario.

### *¿Cuántas personas trabajan en la Cooperativa?*

En estos momentos tenemos 20 trabajadores, de ellos 3 son mujeres. El promedio de salario es de 500.00 pesos, que es bueno. Los que están directo al trabajo de campo reciben 600.00 y los del punto de venta, más los custodios, un poco menos, pero a todos se les da desayuno, almuerzo y un ave de regalo cada mes.

***¿Usted considera que el haberse insertado en el sistema de la Agricultura Urbana ha sido beneficioso para usted y sus compañeros de labor?***

Muy beneficioso, por lo menos el salario es alto, la alimentación es muy buena porque comemos pollo, chivo y otras proteínas. En el orden humano, pensamos que estamos siendo útiles a la sociedad.

Le puedo decir que yo estuve unos meses en Francia, enviado por ACPA, a un lugar parecido al nuestro, pero privado. Le estoy hablando de un país llamado del Primer Mundo y le puedo afirmar que no estamos muy lejos de lo que ellos tienen. Trabajamos con la misma raza y en la alimentación no hay tanta diferencia. Tienen eso sí, un poco de mejores condiciones en las naves, debido al frío, pero se trata de un lugar que pertenece a un productor con mucho dinero, mientras que nosotros somos un grupo con proyección hacia la sociedad socialista, equitativa y justa.

Nosotros tenemos amplios conocimientos y ganas de hacer. Lo que hay es que incorporar más personas a este sistema de producción, darles las tierras que están ociosas y que críen. Lo fundamental lo tenemos, que es el Hombre, su interés, sus sentimientos, grado de escolaridad, que en nuestro país es 9<sup>no</sup> grado como mínimo, fíjate cuántas cosas positivas. Esta UBPC estuvo 6 años sin electricidad y avanzamos, porque esa era nuestra meta, voluntad y sueño, hemos tenido que inventar ante las numerosas carencias, pero con solidaridad y tesón lo logramos.

***¿Cómo usted comercializa las aves y otros animales?***

Tenemos un punto de venta, hacia el noreste de Marianao, un municipio céntrico y bastante populoso, allí vendemos carne de cabras, ovejos, guineos, gallinas, palomas, pollos vivos y eso es lo que nos ayuda a pagar a los trabajadores y otros gastos. Eso no lo puedo sacar de la leche de cabra, que por cierto, a nuestra UBPC es una de las que más alto el Estado le paga, por la calidad de la leche y el cumplimiento de su entrega, pues en Cuba toda la leche del tipo que sea, que consume el pueblo, se subsidia, que no es mas que una diferencia entre el precio de producción y el precio de venta que asume el Estado.

***¿Tengo entendido que usted está escribiendo un libro?***

Sí. Es el resultado de mi experiencia como productor y lo voy a llamar “La cría de cabras en el entorno de la Ciudad”, destinado a todos los criadores que tienen pequeños espacios urbanos y pueden tener cabras, un animal noble.

**CCS f “Roberto Negrín”.  
Testimonio de Norberto del  
Toro Palmero. Presidente.**

Norberto, además de su cargo como dirigente de una Cooperativa de Créditos y Servicios fortalecida, es productor de su Finca “Palmas Gemelas”, en el Municipio La Lisa.

***Ustedes han logrado crear un sitio hermoso y con una gran diversidad. ¿Cómo lo han hecho?***

Puedo decirte que Elina mi esposa y yo comenzamos hace 16 años en ésta finca, la cual no estaba bien explotada, decidimos que había que empezar a trabajar en ella y en la medida en que avanzamos, a proponernos cosas que mejorar, hasta lograr lo que tenemos hoy.

Creo que algo que nos favoreció fue la existencia de un ojo de agua en el sitio; trabajé sobre él y en 3 días llené un estanque artificial, donde empecé criando la Claria (*Clarias gariepinus*), con tan buen resultado que en un principio saqué 6 toneladas de este pez, pero luego me di cuenta que la Tilapia (*Oreochromis aureus*) podría ser más productiva y sembré 30 mil alevines, hoy tengo casi 100 000, una buena reproducción.



***¿Y cómo usted alimenta esa cantidad de peces?***

Yo ví en una revista china, que arriba de un estanque habían puercos, gallinas y otros animales y que los peces comían de sus desperdicios; así que yo decidí que era una opción adecuada y usé algo parecido, pero sencillo y observé que el pescado comía y comía, entonces decidí hacer un puente sobre el agua y construí unos caneyes y a los lados jaulas, cada una con 3 ó 4 gallinas.

***¿Qué cantidad de gallinas tiene en total?***

Hay 300 Semirústicas ó Camperas, como se les llama y una que parece de ceba, pero al final es ponedora y se alimenta con residuos de lechuga, palmiche molido, yuca molida ¡comen de todo! y ponen igual que la blanca, es menos la producción, claro, pero yo lo que quiero es que pongan huevos y con poco gasto.

***¿Arriba del estanque también hay conejos?***

Sí, tengo una jaula con 10 conejas paridoras y de 60 a 70 animalitos en ceba, pronto voy a construir también sobre el agua unas jaulas para codornices, para recoger el huevo, mire la codorniz se está perdiendo y su huevo es muy alimenticio y yo quiero inventar una incubadora o algo así, para ver si la desarrollo, asimismo, sembré unos ejemplares de camarón de agua dulce y estoy reproduciéndolos.

***¿Aquí radica un Coto Genético?***

Esta finca ha sido escogida por la Asociación Cubana de Producción Animal, para el desarrollo de un Coto Genético y sobre ello puedo decir que con la ayuda

de ACPA tenemos en producción 10 puercas chinas o criollas, con un semental; sólo con la parición de 4 tengo 32 lechones, introduje además 9 pavos reales, 5 machos y 4 hembras y espero una reproducción grande, pero les creo condiciones de vida superiores, pues son animales muy delicados. Poseo faisanes, gallinas guineas, conejos y muchas aves, la mayor parte sueltos y en buena convivencia.

Aquí también criamos palomas, pájaros exóticos, jutías...! Yo tengo hasta 2 cocodrilos! Además de jicoteas y plantas ornamentales, que son el entretenimiento de mi mujer.



### *¿Y cómo puede alimentar tantos animales?*

La comida necesaria la proceso de lo que siembro con esos fines, pero también de los desechos de las hortalizas y viandas y de los residuos de lo que pescamos. Si hago el deshije de los plátanos, corto y se lo echo a puercos y gallinas, la naturaleza provee en lo general, lo que hay es que buscar y trabajar, tengo además un pequeño molinito para humanizar el proceso.

### *¿Qué le falta introducir en el coto genético?*

Ya le hablé de la codorniz, me falta la Gallina Cubalaya, ganado ovino caprino y estamos buscando un productor de la cooperativa para fomentar el ganado mayor. Se trata de que el resto de los cooperativistas se sume a este trabajo de conservar y desarrollar nuestros animales autóctonos.

### *¿Usted gana mucho con este trabajo?*

Gano, pero fíjese es una labor dura, de sol a sol. Eso incentiva, pero yo puedo decir que lo más importante es que mi esposa y yo lo hacemos porque nos gusta, porque contribuimos con la alimentación del pueblo. Es un disfrute espiritual también. A veces nos sentamos en el área social, ese rancho sobre el estanque y miramos todo, escuchamos los pájaros, y sabemos que hemos hecho algo beneficioso, lindo y que con ello, ayudamos a conservar el Medio Ambiente en nuestra localidad y al cuidado de especies autóctonas en nuestro coto genético.

### *¿Y dónde comercializa?*

Con una empresa porcina firmé un convenio para venderle 2 toneladas al año de carne de cerdo. Todo lo demás, se vende a través del punto de venta de la cooperativa. Tenemos un organopónico, no lo mencione, muy bonito y de ahí abastezco de hortalizas a una escuela y a un hogar materno. En general se beneficia a los cooperativistas, a nuestra familia y ayudamos a la vecindad.

## FINCAS ESTATALES

Las fincas estatales surgen en Ciudad de La Habana, en las áreas de la empresa de Cultivos Varios Habana conocida como “Tres Picos”; que fue constituida en el año 1976, teniendo como propósito dar un uso intensivo a las tierras ubicadas en la periferia de la Capital, concentrando su producción en frutales, café y hortalizas ecológicas y desarrollando áreas forestales bajo concepciones paisajísticas.

La Empresa llegó a tener una plantilla de 2 247 trabajadores fijos y 3 000 trabajadores temporales movilizados, que vivían en 8 campamentos en sus áreas<sup>18</sup>.

Durante el año 1993, esta Empresa llegó a perder 9,4 millones de pesos, por lo que dada la insostenibilidad de dicho modelo, en el año 1994 se aprueba aplicar, de forma experimental, una nueva estructura lo que da como resultado las Fincas en áreas estatales. El experimento consistía en otorgar pequeñas parcelas de tierra, muchas de ellas infectadas de maleza, en usufructo gratuito a personas naturales para su explotación agrícola, mediante un sistema sustentado en acuerdos entre la empresa y los jefes de fincas; surgen así las Fincas Estatales<sup>19</sup>.

La Empresa, aún se mantiene en fase de reorganización, hoy cuenta con una superficie total en explotación de 3 067 hectáreas, divididas en 12 granjas que agrupan a 473 fincas, además de 4 unidades de apoyo para el aseguramiento de la infraestructura productiva, que logran obtener una producción mercantil que se viene incrementando y al cierre del 2008 sobrepasa los 16 millones de pesos anuales.

El destino fundamental de la comercialización es el suministro de hortalizas y frutales a círculos infantiles, escuelas primarias, hospitales y hogares maternos y de ancianos. Además, asegura las plantas medicinales necesarias para procesar las drogas secas que utiliza la industria farmacéutica para la producción de algunos medicamentos.

Otro destino de sus producciones es la venta a instalaciones del turismo de la Ciudad, así como las exportaciones hacia Holanda y Canadá.

La empresa atiende las condiciones de vida de sus trabajadores, al cierre del año 2008 se habían construido 380 viviendas y otras 68 se encontraban en fase de terminación.

<sup>18</sup> Tomado de “Las Fincas Estatales” ¿Un modelo viable para enfrentar los retos planteados a la agricultura cubana?, página 30, Biblioteca ACTAF.

<sup>19</sup> El sistema de Fincas Estatales, fue legalizado bajo la Resolución No. 960/98. (Ver Anexo)

## Finca Estatal de Cultivos Varios. Testimonio de Arnaldo Peña Rivero. Jefe de Finca “Bloque-2”.

### *¿Cómo usted comienza a trabajar como finquero?*

Mi hija se casa y viene a vivir a La Habana, yo soy de Oriente, es mi única hija y me arrastro para acá, eso fue en el año 1995, unos amigos míos me hablan de las fincas y comienzo a trabajar como obrero en este lugar. Yo soy licenciado del Instituto Pedagógico en la especialidad de Biología, ejerciendo varios años como maestro.

Cuando comencé estábamos al 50% de las ganancias, era un hidropónico, se aplicaban muchos nutrientes químicos, posteriormente hay que convertirlos en organopónicos debido a la falta de suministros de nutrientes químicos, luego traigo a mi familia y sigo trabajando hasta que se me entrega una finca y juntos comenzamos a trabajar en ella.

### *¿Qué área tiene la finca y cuántos son los trabajadores?*

Tenemos 2 hectáreas y somos 5 trabajadores, mi esposa, los dos hijos y otro compañero.

### *¿Cuánto están ganando mensualmente?*

Hoy estamos con el 70% de las utilidades, yo pago todos los gastos a la granja “1ro de Mayo”, que es a la que pertenezco y comercializo directamente con ella. Una vez realizada la cosecha nos reunimos los miembros de la finca y distribuimos el dinero devengado de acuerdo al esfuerzo de cada uno, al rendimiento, al aprovechamiento de la jornada y tratando de ser lo más justo posible. Nosotros tenemos un salario como trabajadores estatales y pagamos los gastos en que incurrimos en la finca. Hoy cada trabajador está promediando unos 2 000.00 pesos mensuales de ganancia.



Este año tuvimos pérdidas, fue durante la cosecha del pepino que no fue buena, producto de una mala germinación, le debía a la granja 25 mil pesos, ya pagué esos 25 mil pesos, más los 19 580.00 que tenía de plan y voy por encima con 37 mil

pesos, ahora es la granja la que me debe a mí y me queda esta cosecha de col libre de gastos, que debe darme 9.2 toneladas de col, por lo que nos quedaría para distribuir en lo que queda de año unos 50 mil pesos entre todos los trabajadores de la finca.

Lo mas importante es que usted se sienta dueño de lo que el Estado le pone en sus manos, si no, no tiene resultado. Se ve el dinero, pero uno vive el año entero aquí, no hay descanso, aquí no hay sábado, ni domingo, hay que hacer guardia, trabajamos con seres vivos y hay que atenderlos todos los días. Vivimos muy cerca, en viviendas habilitadas en los antiguos campamentos de la empresa.

La granja “1ro de Mayo”, tiene 31 fincas muy parecidas a la mía, con buenos resultados económicos.

### *¿Usted recibe instrucción técnica?*

Sí, yo me hice agricultor a la fuerza, aunque la base educacional que traía me ayudo mucho y aquí me dan capacitación, eso nunca puede faltar, mire lo que me pasó con el pepino.

### *¿A qué mercado van sus producciones?*

Yo le vendo a la granja y ellos les suministran a las escuelas y hospitales del municipio Cerro, a la escuela de trabajadores sociales y a la escuela de altos rendimientos de educación física. Es un mercado seguro, yo no pierdo tiempo en comercializar, terminando la cosecha comenzamos una nueva siembra.

### *¿Cuáles son sus principales cosechas?*

Produzco el año entero hortalizas como lechugas, col, pepino, habichuela, cebollinos, rábanos, el año entero estamos produciendo.

## **Finca Estatal Ganadera**

La experiencia de las fincas estatales también pasó a la ganadería, en la Empresa Pecuaria Bacuranao. Su mayor área de acción está en el Consejo Popular de Campo Florido, en el municipio Habana del Este, en la periferia de la Ciudad, con una vieja tradición en la producción agropecuaria, destacándose en la cría de ganado ovino caprino, conejos, aves y el ganado mayor.

En este pequeño poblado de unos 12 500 habitantes funcionan 6 cooperativas de diferentes formas organizativas; 2 UBPC y 4 CCS, que agrupan más de 800 familias, 11 micro presas, con 5 millones de m<sup>3</sup> de agua, para el uso agropecuario y la pesca y 2 presas de 35 millones de m<sup>3</sup> destinados para el consumo humano después de ser tratadas.

En el año 1995, se decide responsabilizar a un custodio en cada micropresas para su cuidado, en lugares que se encontraban completamente deshabitados y desatendidos.

Actualmente, en cada una de estas fincas habita una familia promedio de 6 personas, que se responsabiliza con su custodia y participa activamente en la producción de pescado, cría de ganado menor y en los cultivos varios y forestales, para el autoconsumo en primer lugar y comercializar los excedentes, atender la reforestación y la limpieza del litoral de las micro presas.

## **Finca Estatal “El Turquino”. Testimonio de Roberto Durán, Jefe de Finca.**

La finca El Turquino pertenece a una de las granjas de la Empresa Pecuaria Bacuranao en la zona de Campo Florido.

### *¿Cuál es el patrimonio y el objetivo principal de esta Finca?*

Aquí vivo con mi esposa y 4 hijos, en el año 1995 llegue para custodiar esta micropresa en condiciones muy difíciles donde reinaba el marabú, hoy tengo un trabajo estable y garantizo el bienestar de mi familia que participa activamente en el sistema productivo que hemos concebido.

Además, del área propia de la micropresa, 12 hectáreas de espejo de agua y un volumen de medio millón de metros cúbicos, cuenta con unas 5 hectáreas que las dedico a los cultivos varios y ganado, logrando buenas producciones y también una vivienda decorosa como medio básico<sup>16</sup> con diseño de portal, sala, baño, dos cuartos, cocina y terraza.

Esta finca tiene como objetivo principal la cría de peces de agua dulce y a partir de ella la diversificación con las siguientes producciones:

- Acuícola (ciprínidos, tenca, amura, carpa).
- Árboles Maderables (varía 300, caoba 20 y palma real 80).
- Árboles Frutales (aguacate 120; mango 120; naranja 60; guanábana 20; anón 20; marañón 20; café 1000).
- Cultivos Varios (plátano de fruta y vianda 10 000 plantones, yuca, boniato, maíz y frijoles en época).
- Ganado mayor (6 vacas, una yunta de bueyes y 3 caballos).
- Ganado menor (porcino, ovino caprino y aves).

### *¿Cómo está concebido el sistema productivo de la finca?*

Actualmente, esta finca tiene un sistema sobre bases agroecológicas, que le garantiza a la familia trabajo estimulante donde se autoabastecen y solo necesitan traer del exterior los alevines para la siembra en la micropresa y en casos especiales para el consumo familiar pan, sal y azúcar.

El sistema dentro de la finca es integrado (cultivo-animal-hombre), no se aplican productos químicos y se trabaja sobre la base de aprovechar y reciclar todos los desechos internamente.

La alimentación de los peces es de residuos orgánicos de las vacas, caballos, patos y cerdos, de fitoplasmas y otros desechos naturales de animales y plantas, a su vez el agua del estanque se utiliza en cierta medida en los cultivos, los cerdos se alimentan de los peces, desechos de frutales, palmiche y otros cultivos. Los caballos son utilizados en el traslado de productos a las escuelas y círculos infantiles donde los comercializan y las aves garantizan la carne y los huevos estables, las ocas custodian los cultivos.

La reforestación en relación a la finca agroforestal esta adecuada al espacio y a los 300 metros que bordean la micropresa, tenemos 300 árboles maderables de varia sp, 20 de caoba sp y 80 palmas reales combinado con árboles frutales de mango, aguacate, anonáceas, marañón, entre otros.

### *¿Cómo se reflejan sus resultados en la comunidad y la familia?*

Hoy se trabaja en la comercialización en la comunidad no solo de las viandas y hortalizas que se producen en cada una de estas fincas, sino que también se comercializan las producciones derivadas de la pesca que es el renglón principal y que se venden fuera del municipio porque no existen pescaderías especializadas en la zona, por otra parte se suministra este producto al restaurante de la comunidad de Campo Florido y a los de otras zonas cercanas.

Esta forma de comercialización nos permite una mejor economía familiar, vivir en un ambiente saludable y contribuir de forma especial al llamado de cuidar el medio ambiente.



## PROGRAMAS DE APOYO

### Conservación de alimentos. Proyecto Comunitario de Conservación de Alimentos. Testimonios de la Dra.Vilda Figueroa y el Ing.José Lama. Promotores.

Cuba es un país agrícola con la característica de que sus cosechas son estacionales, por tanto lograr que la familia tenga alimentos todo el año a través de la conservación y que pueda utilizar los espacios disponibles en el hogar, desde un balcón hasta un patio, es un problema de vital importancia para la comunidad y el país.

Vilda y Pepe, como popularmente se conocen y con más de 20 años en el quehacer de promotores son incansables en el arte de promover una alimentación saludable.



#### *¿Quiénes son Vilda y Pepe?*

Somos dos personas que conforman una familia cubana que venían haciendo este trabajo en su hogar por muchos años y un buen día decidieron que esa experiencia no debía quedarse en casa, sino que podía pasar al barrio y al resto de

los miembros de nuestra comunidad.

Nuestra preparación en este sentido es autodidacta, aunque Vilda tuvo una formación básica de química y nutrición... y Pepe es ingeniero mecánico. Por tanto, nuestra formación no es específica, pero nuestro trabajo requiere ante todo muchos deseos de hacer cosas y esto también es un mensaje para todas las familias.

#### *¿Cuáles fueron las motivaciones que ustedes tuvieron para comenzar esta labor?*

El objetivo inicial fue el de capacitar a la familia cubana en la conservación de alimentos y en divulgar y transmitir nuestros conocimientos.

Comenzamos desde nuestra propia casa a producir conservas, sin nada, sólo con una voluntad tremenda y fue mas tarde que logramos un local para desarrollarlo como deseábamos. El local nos fue entregado por la dirección de los Comité de Defensa de la Revolución (CDR), organización interesada en que este tema se integrara a la producción de los huertos familiares.

Nos estimula saber que la familia reciba un mensaje de una tecnología natural de cómo hacer las cosas para facilitarles y mejorar su vida, de esa forma consideramos que nuestro trabajo representa un beneficio social, la familia no tiene que sufrir por no conocer como hacer las cosas, esa satisfacción y la respuesta de la población a este Proyecto son el principal estímulo.

### ***¿Cuándo surge y qué persigue el Proyecto Comunitario de Conservación de Alimentos?***

Puede decirse que este proyecto surge al iniciarse el año 1996, a partir de un trabajo premiado en el IX Forum de Ciencia y Técnica y que fue presentado por nosotros a través de los CDR.

Este es un proyecto cederista dirigido a la familia cubana que se gesta precisamente en un hogar cubano y de allí pasa al barrio y luego a la comunidad. Este proyecto no está dirigido específicamente a ningún sexo, ni diferencia el nivel cultural ni profesional de los participantes, por tanto, tiene un área de impacto bastante amplia. En la última etapa hemos incorporado a maestros de escuelas de nivel primario o tecnológico.

Los objetivos principales del proyecto son:

- Integrar la agricultura orgánica de los huertos familiares con la conservación de alimentos y condimentos.
- Proporcionar beneficio económico y seguridad alimentaria a la familia que produce y conserva alimentos, condimentos y plantas medicinales en el hogar.
- Capacitar a la familia y divulgar los procedimientos de conservación de alimentos con la utilización de métodos sencillos y naturales al alcance de los recursos existentes en los hogares cubanos.
- Evitar las pérdidas de alimentos que se producen en agromercados y en la cocina del hogar.
- Aumentar la cultura alimentaria de la familia, diversificar la producción de alimentos, facilitar el trabajo de la cocina doméstica y contribuir a la nutrición saludable de la familia.

### ***¿Qué medios y técnicas emplean para la capacitación y la divulgación?***

En cuanto a la capacitación, utilizamos técnicas participativas fundamentalmente, en talleres de aprender haciendo, las personas que participan aprenden directamente las técnicas de conservación de alimentos, condimentos y plantas medicinales.

En el caso de la divulgación, usamos todos los medios a nuestro alcance, desde los medios masivos de comunicación como la radio y la televisión, en los que tenemos espacios fijos, hasta afiches y posters colocados en lugares con gran afluencia de la población, pasando por la confección y distribución de plegables, libros, cintas de audio y vídeo, en fin, todas las vías posibles. Trabajamos también muchas formas populares como ferias, exposiciones, seminarios, o sea, donde quiera que exista un espacio popular.

### *¿De dónde obtienen la materia prima para su trabajo?*

Una parte importante en los patios y huertos. Cuando el espacio es reducido, la producción se centra en las plantas condimentosas y medicinales que tienen tanta importancia para nuestro trabajo, ya que además de sus funciones más conocidas, las utilizamos para la conservación de alimentos, porque nosotros introdujimos estas plantas como medio natural de conservación. Lo que no producimos lo compramos principalmente en los picos de cosecha, cuando los productos son más baratos, para conservarlos para todo el año. Tratamos de buscar la materia prima de fuentes orgánicas o naturales, ya que nuestras conservas no tienen un solo gramo de sustancias químicas ni aditivos artificiales, o sea, tratamos de realizar un trabajo ecológico.

### *¿Por qué hacen tanto énfasis en técnicas y productos naturales libres de químicos?*



Estamos verdaderamente convencidos de que esta es la única forma que se puede producir en el futuro, sin daño a la naturaleza y preservando nuestra salud.

### *¿A qué se debe que este Proyecto tenga hoy tan amplia aceptación popular?*

Esta idea no salió de un buró ni de la cabeza soñadora de nadie, sino de las necesidades de una familia y se extendió a una comunidad con similares necesidades, luego se ha ido proyectando con una sede en la Zona 79 de los CDR en el municipio Mariano. Hoy constituye un centro de referencia para una comunidad de aproximadamente 1 500 habitantes, pero con un alcance nacional a través del uso de los medios masivos de comunicación y diferentes medios de divulgación y capacitación.

El proyecto cubre un espacio vacío relacionado con conocimientos sencillos y accesibles para la conservación de alimentos, condimentos y plantas medicinales en el hogar, creemos que estas cosas hacen del proyecto una actividad esencialmente popular, de allí su aceptación.

*¿Qué referencia tienen para medir el impacto de este trabajo?*

Tenemos varias formas de medir el impacto del proyecto. Independientemente del método clásico de las encuestas que realizamos con cierta regularidad, la mejor forma de medir el impacto de nuestro trabajo es la respuesta popular, la que palpamos a través de las más de 2000 cartas que recibimos anualmente de todo el país, de las consultas que nos hacen, de las llamadas telefónicas y otros contactos. Por ejemplo, este año hemos recibido casi 5 000 visitantes en la sede del proyecto. El acercamiento de las personas al proyecto y la solicitud de información y los testimonios que recibimos, el contacto directo hace que las personas nos informen los resultados del trabajo que van haciendo, de cómo van logrando aplicar las técnicas aprendidas o que ya conocían.

*¿Ustedes tienen seguidores y promotores? ¿Cómo han logrado este vínculo?*

Siempre se habla de los grandes retos y de los grandes resultados, pero también se siente orgullo cuando se logran simples cosas, como conservar el follaje verde de la cebolla o el cebollino como condimento seco por más de 1 año o el cilantro y el culantro en vinagre, cosas que hasta ahora muchos consideraban imposibles. Capacitar en los avances logrados en la conservación natural de alimentos son resultados que estimulan.

Grupos de abuelos, de niños y jóvenes participan en actividades prácticas, talleres, círculos de interés, no como meros receptores, sino que se convierten en promotores y como una bola de nieve que va creciendo, comienzan a transmitir, divulgar y extender los beneficios que han aprendido de este proceso.



**Círculo de Interés Comunitario,  
“Vida Sana Aire Puro”.  
Testimonio de Yeikel Santos  
Pérez. Promotor.**

Su nombre es Yeikel Santos Pérez, un joven capitalino que desarrolla desde los 14 años de edad un Círculo de Interés Comunitario denominado “Vida Sana Aire Puro”, donde participan niños jóvenes y adultos de su comunidad donde aprenden a conservar alimentos y a sembrar plantas, es graduado de la Escuela de Gastronomía y un convencido de la naturaleza.

*¿Cómo le surgió el interés por este tema?*

Un programa de radio relacionado con la conservación de los alimentos el cual era conducido por la Doctora Vilda Figueroa y el Ingeniero José Lama, puso el

pie forzado a esta iniciativa juvenil, después de visitar la sede del proyecto que ellos dirigen, me motivo y comprometo a crear en mi casa un círculo de interés. Ellos me brindaron bibliografía y plantas para comenzar.

### *¿De qué forma logró su propósito?*

No contaba con un terreno, después de pensar tanto se me ocurrió sembrar en la azotea de mi casa, recogía cuantas vasijas, encontraba por la comunidad y hasta tierra tuve que cargar de un parque cercano.

Luego de iniciar la siembra de plantas, debía formar un grupo y para ello conté con mi hermana menor la cual invitó algunos de sus amiguitos y vinieron los primeros curiosos a integrarse al círculo, toda mi familia, especialmente mi abuela apoyaba las ideas.

Después de formado el grupo comenzaron las clases sobre la conservación de los alimentos, al principio las conservas eran un desastre se fermentaban a los pocos días de elaboradas, luego la práctica y la documentación sobre este proceso nos ayudaron a salir de este aprieto.

Vilda y Pepe mantenían el contacto y nos invitaban a los talleres de conservación que ellos preparaban.



### *Hoy, ¿qué has logrado con esta iniciativa?*

Ocupar el tiempo libre de los niños, jóvenes y adultos ya que los padres de los niños también se quisieron sumar a esta actividad completamente sana y trasformarle la forma de pensar y actuar sobre la producción agrícola y la conservación de alimentos en zonas altamente pobladas como es el municipio 10 de Octubre, para esto cuento con una pequeña aula de capacitación, un taller de conservación y un solar yermo para extender el huerto y producir mayor cantidad de condimentos y vegetales.

### *Para usted, como joven ¿qué ha representado el movimiento que has encabezado en la juventud de su municipio?*

Poder ser miembro de la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas Forestales de Ciudad de La Habana, haber recibido reconocimientos de esta Asociación, de la Asociación Culinaria y de los Ministerios de Educación y de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente.

Mi trabajo se ha extendido a otras escuelas primarias del municipio y del país, se divulga en diferentes programas de radio y televisión, cuento con un espacio sobre estos temas en la revista Somos Jóvenes, además colaboro con otras publicaciones tales como la revista Pionero, de la Casa Editora Abril.

Además he tenido la oportunidad de intercambiar esta experiencia de niños y jóvenes en otros países como fue la participación en el evento Terra Madre-Slow Food, desarrollado en Italia.

## **Extensionistas de la comunidad. Consejo Popular Punta Brava. Testimonio de Leidy Fajardo Rojas, Extensionista.**



Los extensionistas dentro del área del Consejo Popular surgen como una necesidad en el proceso de extensión de la Agricultura Urbana a toda la población, lo que requería de un sistema de atención a los productores, parten de un trabajo que se sustenta en la caracterización de las áreas del mismo describiendo las áreas agrícolas, sus potencialidades, entidades agrícolas enclavadas en la zona, productores individuales,

cooperativistas, características del suelo, abasto de agua y su disponibilidad para el riego, entre otros aspectos

Asimismo, promover la implementación de nuevas tecnologías y avances científicos técnicos, divulgar los logros de la Ciencia y la Técnica, capacitar a los productores y retroalimentarse con los conocimientos prácticos, tanto tradicionales como empíricos, de éstos para su extensión y generalización. Discuten y controlan los planes de producción de todas las formas productivas de su Consejo Popular y son los máximos responsables de la elaboración y entrega de la información primaria del sistema, así como de la calidad y veracidad de la misma; propician la integración y consolidación del trabajo de los Consultorios - Tiendas Agropecuarios, clínicas veterinarias, centros de producción de abonos orgánicos, centro de reproducción de entomófagos y entomopatógenos (CREE) y los puntos de ventas, como eslabones de la cadena de producción-comercialización de la Agricultura Urbana.

Su trabajo se extiende además a las áreas de apoyo de los proyectos de colaboración y/o cooperación, dirigidos por organizaciones estatales o no gubernamentales a

la orientación vocacional, formación profesional, al trabajo con las escuelas y círculos de interés. Desde 1992, Leidy es Delegada de la Agricultura en el Consejo Popular Punta Brava, del municipio La Lisa.

### *¿Cómo se vinculó a la Agricultura Urbana?*

Al graduarme de técnico medio en Suelos y Agroquímicos en el Instituto Politécnico “Estrella Roja”, comencé a trabajar en el Ministerio de las Fuerzas Armadas, en una unidad agropecuaria, atendiendo un complejo de autoabastecimiento. En enero de 1992 comienzo como delegada de la Agricultura Urbana en este Consejo Popular.



Al inicio fuimos 7 compañeros atendiendo los consejos populares del territorio, con un director municipal y radicábamos en la sede del Gobierno de La Lisa.

El delegado de la Agricultura en el Consejo Popular es el extensionista y debe atender todo lo relativo a la producción de los patios, parcelas, autoabastecimientos estatales. Actualmente somos 15 compañeros en ese trabajo.

En el año 1994, comienza un movimiento para la creación de los llamados Organopónicos de Alto Rendimiento, se localizan áreas que eran microvertederos y sin uso agrícola y algunas de ellas se destinan a este fin. También atendía en ese momento 7 grupos de parceleros y dentro de los miembros del grupo se localizaba un promotor que capacitaba, esta labor hizo posible que crecieran los conocimientos de los productores y con ellos el interés por alcanzar nuevas metas en su quehacer diario.

### *¿Cómo ejecutaban las ventas de sus producciones?*

Al principio vendían en sus propias parcelas, después se les indicó que ofertaran en el mercado de oferta y demanda. Ellos se identificaban como tenentes de tierra y con eso podían comercializar.

### *Según su opinión ¿esta experiencia ha tenido transformaciones en el decursar del tiempo?*

Comencé con 57 campesinos y dos cooperativas la “Orlando López” y la “Juan Manuel Márquez”. Ahora tenemos 133 asociados y un número mayor de cooperativas. Los grupos de parceleros han ido pasando a formar parte de las cooperativas y hoy un 70% de ellos son miembros de las CCS.

### *¿Qué ventajas tiene asociarse a una CCS?*

Están más organizados; la capacitación les llega directamente. La cooperativa es como una empresa que puede resolver muchos de los problemas que tienen y, por supuesto, de lo que se produce se crean fondos que ayudan a los socios. Esa es una gran fortaleza.

### *¿Es la Agricultura Urbana parte en la capacitación?*

Es un puntal muy fuerte. Anteriormente esa era una de las tareas más difíciles, pero la propia expansión requirió ese interés, así la Agricultura Urbana es capaz de



llevarles a los productores todo lo referente a las nuevas tecnologías, el no uso de plaguicidas, la utilización de productos biológicos, fertilizantes orgánicos y todo eso la cooperativa lo organiza muy bien.

Yo también atiendo productores individuales y tengo que visitarlos uno a uno, proveerlos de la información o reunirlos por barrios y darles

una capacitación los fines de semana. En las CCS los productores se reúnen un día fijo al mes y esa es una buena ocasión para ese intercambio.

### *¿Han logrado un mayor nivel de organización?*

Sí, tenemos la caracterización del Consejo Popular con todos los productores, sus tierras, sus principales producciones, las condiciones de las áreas agrícolas, los abastos de agua, los pozos y de ellos cuales podemos explotar ante una sequía, conocemos igualmente las instalaciones de uso agrícola, los implementos con que se cuenta, los tractores, las yuntas de bueyes, animales, fondo de tierra disponible, hasta los medios de trabajo, todo eso reflejado en un mapa con un levantamiento cartográfico.

Controlamos cuáles son los centros priorizados en cuanto a la comercialización (escuelas, círculos infantiles, clínicas, hogares maternos), zonas de posible inundación, adónde podemos evacuar el ganado, tenemos identificados campesinos que pueden ayudar a otros ante posibles afectaciones; ese levantamiento lo usamos por ejemplo, si hay daños como consecuencia de un ciclón o en condiciones de sequía u otro siniestro que pudiéramos tener y con todas estas herramientas somos parte del Consejo de Defensa y somos parte del personal imprescindible para condiciones excepcionales.

*¿Creé que la Agricultura Urbana incide en la educación popular?*

En la Agricultura Urbana, siempre tienes un productor que se destaca más en cualquiera de los 28 subprogramas y ello sirve de ejemplo a los demás e influye en sus vecinos.

Igualmente, un microvertedero contamina y cuando se convierte en una unidad productiva se ve como algo positivo y estimula a imitar ese ejemplo. Los Círculos de Interés de las escuelas influyen en la formación y vocación de los educandos por carreras vinculadas a la agricultura, pero también mejoran sus hábitos alimenticios y se incorporan desde edades tempranas estos conocimientos.

*¿Qué ha representado para usted como mujer este trabajo dentro de la comunidad y en su contexto familiar?*

Como mujer no ha sido difícil, la mayoría de los vinculados al sector agrícola son hombres y las mujeres tenemos la virtud de convencer mucho más fácilmente. Cuando comence éra muy joven y trabajaba con productores que llevaban años en la actividad, aún así habían cosas que debían conocer de las nuevas técnicas y los adelantos de la ciencia y el ser mujer contribuyó a que se diera una mejor comunicación entre nosotros.

En mi vida personal combino mi trabajo y las tareas del hogar. Mi esposo y mi hija comparten conmigo esas responsabilidades.

*¿Cómo se relaciona con las instituciones del Consejo Popular, agrícolas o no?*

El Consejo Popular es una gran familia. Un problema en la agricultura es también de la Dirección de la Vivienda, de Servicios Comunales, de la Empresa Eléctrica, todos trabajamos relacionados y de acuerdo con el Gobierno territorial, así que si hay una situación humana, social, de salud, pensamos y actuamos de conjunto, para bien de la comunidad. Ese es un principio socialista.

**Consultorios - Tiendas  
Agropecuarias. Empresa de  
Suministros Agropecuarios de  
Ciudad de La Habana.  
Testimonio de Raúl Hernández  
Pérez. Director.**

Los Consultorios-Tiendas Agropecuarios forman parte de una etapa superior en el desarrollo del programa de la Agricultura Urbana en la Capital cuando se identifican más de 36 mil parceleros en la trama urbana y se hace necesaria la capacitación in situ y la asistencia técnica a los productores. Los primeros consultorios con objetivo comercial surgen en 1996, un año después funcionaban 12 instalaciones; en el año 2000 suman 26 y en el 2007 se tienen 52 unidades.

La Empresa de Suministros es la rectora de los Consultorios-Tiendas Agropecuarios en la Ciudad de La Habana

### *¿Por qué surgen los Consultorios - Tiendas Agropecuarios?*

El creciente auge de la Agricultura Urbana en los primeros años de la década del 90 en nuestra Capital, trajo consigo una demanda ascendente de insumos, así como de asesoramiento técnico a los productores y a la población en general, con el fin de prepararlos para enfrentar el desafío de la producción de sus propios alimentos en la etapa del llamado Período Especial, tomando muy en consideración las peculiaridades de la Ciudad.



Con el objetivo de dar una necesaria y adecuada respuesta a esta problemática, surgen en 1998, las denominadas Consultorios-Tiendas Agropecuarios, que en esta primera etapa comienzan con 4 locales, ofertando fundamentalmente semillas.

En el 2001, estas llamadas Tiendas, cambian su denominación por Consultorios-Tiendas Agropecuarios, como forma de destacar su Objeto Social fundamental de brindar servicios técnicos directos a los productores, así como de asesoría y capacitación, a través de un amplio sistema de Extensionismo Agrícola, quedando la actividad comercializadora como un soporte logístico. En esta etapa se comienza a tomar un grupo de rigurosas medidas de control económico, que posibilitaron llevar este sistema a ser una actividad puramente estatal, como lo es hoy en día.

### *En la actualidad ¿cómo están estructurados y que comercializan?*

Ellos constituyen la Empresa de Servicios y Aseguramiento de la Agricultura Urbana a nivel de Municipio o Zona de Defensa, los cuales están diseñados para solucionar las demandas técnicas y de insumos de las formas de producción, dígase CCS, UBPC, organopónicos y otras formas productivas que son parte de la estructura de la Agricultura Urbana.

Actualmente, existen 52 Consultorios-Tiendas, ubicados en los 15 municipios de la capital, los cuales ofertan los servicios de venta de semillas en sobres y a granel; posturas de frutales, hortalizas, forestales, medicinales y ornamentales; mejoradores de suelo (materia orgánica, humus de lombriz, fosforina, ecomic).

Además, comercializamos productos biológicos (Bibisav, Trichoderma, Metharizum, Verticilium, Beauveria, Bacillus); literatura técnica; pie de cría; servicios técnicos (consultas técnicas, tratamientos fitosanitarios, agrotécnicos, jardinería,

capacitaciones, visitas promocionales, asesorías); útiles de barro, herramientas, accesorios y medicamentos veterinarios entre otros.

### *¿Cuentan ustedes con un capital humano preparado para cumplir su misión?*

Contamos con un colectivo formado por 67 profesionales y técnicos medios egresados de Universidades y Politécnicos de la Agricultura, que denominamos Extensionistas de la Comunidad, los cuales ejecutan los servicios solicitados por la población y los concertados con diferentes entidades. Del total de trabajadores, las mujeres representan un alto porcentaje de la fuerza técnica.

### *¿En qué sustentan el extensionismo?*

En un concepto teórico-práctico, basado en el asesoramiento y capacitación a los productores, asistencia a las reuniones con los representantes de las formas de producción, transferencias de tecnologías, módulos para impulsar y aprender (Unidad de Referencia), círculos de interés con los pioneros y otras acciones buscando una integración entre los extensionistas y los administradores, delegados de los Consejos Populares y el Sistema Estatal.

La influencia directa para hacer un trabajo más fuerte y actualizado se complementa con la interrelación de nuestro sistema con los institutos de investigaciones, empresas agropecuarias, asociaciones como ACPA y ACTAF, las organizaciones de masas y los productores a través de las diferentes modalidades de comunicación e intercambio aprovechando las mismas estructuras existentes.



## **Mi Programa Verde. Reforestación Urbana. Testimonio de la Ing. Isabel Rusó Milhet.**

Muchas iniciativas se han desarrollado tratando de lograr una reforestación sostenible en las áreas urbanas y periurbanas de la Ciudad de La Habana. El testimonio de Isabel Rusó Milhet, Jefe del Servicio Estatal Forestal en la provincia desde el año 1998 y trabajadora del sistema forestal desde 1989, nos permite conocer sobre las características de “Mi Programa Verde”.

### *¿Cuáles son los antecedentes de “Mi Programa Verde”?*

En el transcurso de los últimos 40 años se han iniciado diferentes planes de reforestación con el objetivo de restituir parte de la cobertura boscosa que el proceso

de urbanización y desarrollo de la Ciudad redujo a un 2,3%. Entre estos planes sobresale el “Cordón de La Habana”, desarrollado en 1967 considerado como el mayor plan agroforestal acometido en la Ciudad, que logró modificar el mosaico que presentaba la periferia de la Ciudad y estableció más de 10 mil hectáreas de frutales, cítricos y café, pero, si bien el plan en su concepción revolucionó el criterio habanero sobre la utilización del espacio urbano e hizo de la ciudadanía una valiosa incorporación participativa, en su ejecución y cumplirse gran parte de los objetivos propuestos, no tuvo una efectiva continuidad.

Alrededor de la Ciudad, se fueron conformando grandes parques que fueron completando la concepción de rodearla de un pulmón verde, así se construyeron el Parque Lenin, el Jardín Botánico Nacional, el Jardín Zoológico Nacional, Santa María del Rosario, Parque Panamericano, Gran Parque Militar Morro-Cabaña, Mausoleo del Cacahual, el Gran Parque Metropolitano de La Habana, enclavado en lo que fue el área de surgimiento de la Ciudad y su posterior crecimiento, se convierte más que cercano a los núcleos poblacionales, en parte inseparable dentro de la propia urbe, pues se ubica en los últimos 9,5 kilómetros del río Almendares entrelazando 4 municipios y ocupando un área de 700 hectáreas. Así como áreas con valores ecológicos, naturales y culturales que son reserva de la Ciudad para formar nuevos parques como Río Hondo y Cojimar.



Desde finales de los años 60 y hasta mediados de los 90 del siglo XX, se vinieron desarrollando diferentes iniciativas que no ofrecían un por ciento de supervivencia forestal que diera respuesta a la falta de 60 mil árboles en los parterres y una superficie deforestada de 1 516,3 hectáreas del Patrimonio Forestal de la Ciudad, así como una adecuada manutención de los 397 microparques, 123 parques de estar y 284 parques infantiles, todos con fuerte presencia de árboles.

### *¿Cómo surge “Mi Programa Verde”?*

En mayo de 1996, miembros de la dirección del Gobierno de la Ciudad y del País, realizaron un vuelo sobre la Capital y confirmaron que a pesar de los esfuerzos realizados durante décadas aún era significativa la deforestación, por lo que se hizo necesario revisar la concepción que se venía aplicando, dándole dicha tarea a la Delegación de la Agricultura de la provincia, a partir de ese momento surge “Mi Programa Verde”.

Para tener un diagnóstico de la situación real, la Agricultura desarrolló un levantamiento teniendo como base organizativa los Consejos Populares, donde se conoció la necesidad y posibilidades de nuevas plantaciones o de reposición de aquellas ya caducas o mal plantadas, reflejándose en la observación las especies y tierras a sembrar, ya sea en el patio de una casa, en una escuela, en un centro de trabajo, en una unidad militar, en un parque, en los parterres, franja costera o en una cuenca hidrográfica; se identificaron 5 120 Programas Verdes, siendo necesario plantar 18 369 600 árboles de ellos: 2 425 600 árboles frutales.

“Mi Programa Verde” tiene como objetivo básico “revertir el desastre silencioso” de la deforestación de la provincia para entregar a las generaciones futuras una ciudad verde, para lo que hay que garantizar un movimiento masivo en el que se elaboren y pongan en ejecución nuevos conceptos de la silvicultura urbana y rural. Su principal premisa es que no quede un sólo espacio con posibilidades de plantar un árbol, en que no se haga, comprometiendo a los ejecutores en la producción de posturas, su plantación y mantenimiento dando prioridad a los frutales.

Este concepto nos ha permitido convertir el programa en una acción de la comunidad al incorporar a niños, jóvenes, mujeres, trabajadores, intelectuales, obreros y militares. Tratamos siempre que en acontecimientos tanto sociales, históricos y políticos esté presente la acción de la siembra de árboles, ya sea de forma representativa o masiva.

Unido a este programa la Agricultura Urbana lanza acciones educativas, se realizan anuncios televisivos que cubren la red nacional, concursos de literatura y de artes plásticas, conferencias con la prensa y especialistas, videos, documentales y plegables con temas relacionados con la silvicultura urbana.

### *¿Con qué estructura cuenta este Programa?*

“Mi Programa Verde” posee un especialista forestal en cada Municipio, que representa al Servicio Estatal Forestal y tiene como funciones el control y la ejecución de la política del Estado en cuanto a los recursos forestales, también existe un Cuerpo de Guardabosques que aunque adjunto al Ministerio del Interior trabaja muy coordinadamente con los municipios en el cuidado de los recursos forestales.

Como puede apreciarse es imposible desarrollar toda esta gama de acciones sin que los primeros sensibilizados con los problemas de la deforestación de la Ciudad sean los gobiernos locales, que permitan con su apoyo, realizar todas estas actividades y convertirse ellos en los principales responsables de las acciones desarrolladas y por desarrollar con la visión futurista de que pese a la escasez de recursos económicos con que hoy ellos administran destinen parte de estos a la actividad de reforestar la Ciudad.

“Mi Programa Verde” se convierte en el programa más hermoso de la Agricultura Urbana en la Capital y uno de los que las generaciones futuras más nos agradecerán.

## Educación Especial y Agricultura Urbana. Hogar “La Castellana”. Testimonio de la Dra. Emelia Icart Pereira y del Lic. Agustín Lavastida.

Demostrar que todo niño con retraso mental es educable, se convierte en realidad en el Hogar “La Castellana” del municipio Arroyo Naranjo en Ciudad de La Habana, este centro atiende a 280 niños y jóvenes con retardo severo y profundo.

Lo que parecía un sueño hace 30 años para la Dra. Emelia Icart Pereira, cuando proyectaba los primeros programas de habilitación siempre orientados hacia la formación laboral, hoy forma parte de la vida cotidiana de todos los trabajadores de este centro y admiración de los que lo visitan.

Resulta difícil creer que el Licenciado Agustín Lavastida, que atiende el área de la agricultura del centro, no siendo especialista en este tema ha logrado con tesón y mucha perseverancia que estos pacientes con deficiencias intelectuales realicen con calidad labores agrícolas.



*Doctora, ¿cuál es el objetivo del centro?*

El objetivo del centro es lograr el bienestar de las personas que atiende, teniendo como premisa fundamental para la consecución de este objetivo, la capacitación para el trabajo. Trabajamos arduamente en la inserción socio-laboral de los jóvenes que presentan deficiencias

intelectuales severas, en el desarrollo de sus potencialidades sensoriales motrices e intelectuales. De los 280 jóvenes y niños matriculados hay 42 trabajando en el área agrícola y 62 en talleres.

*¿Cómo surge la idea de vincular a estos jóvenes con el área agrícola?*

Desde que iniciamos nuestro trabajo nos planteamos el reto de que los jóvenes con retardo mental severo se ocuparan en un trabajo socialmente útil y pensamos que en la agricultura estaban presentes diversas labores, desde las más simples hasta las más complejas.

Valoramos también los beneficios que a todos representa el contacto con la naturaleza, además, que nuestros jóvenes podrían apreciar el fruto de su trabajo, lo cual los motivaría en el aprendizaje de las labores agrícolas y en la observancia de



la disciplina laboral, para lograr que fuesen útiles a la sociedad. La ubicación del centro, rodeado de solares yermos, facilitó la práctica de esta actividad, junto a profesionales de alto prestigio en el país, en la concepción de este objetivo, que en sus inicios no contemplaba la incorporación laboral de los jóvenes, con el decursar de los años estos demostraron que eran capaces de aprender y realizar esta técnica de trabajo.

Orientamos nuestros esfuerzos hacia el logro de este propósito mediante la realización práctica de lo ya aprendido, considerando el papel relevante que ocupa el trabajo agrícola, además de las dificultades que existían en el país a finales de la década del 80, así como la necesidad de nuestra institución de producir alimentos para el autoabastecimiento.

Con estos antecedentes decidimos emprender el proyecto de incorporación al trabajo agrícola de jóvenes con retardo severo, idea acariciada desde hacía mucho tiempo y que se robusteció al constatar experiencias similares en Francia aplicables a nuestro país. Primero hicimos todas las gestiones con el gobierno local para legalizar las tierras y con la Delegación Municipal de la Agricultura para la atención técnica y el apoyo material.

Nos llena de regocijo que gracias a esta actividad, alcanzamos nuestro deseo de demostrar que con amor se puede educar a pacientes con retardo mental y que aquellos que ya habían adquirido conocimientos y habilidades, podrían llevarlos a la práctica. Nuestra idea inicial dejaba de ser una utopía.

### *¿Su experiencia pudiera multiplicarse?*

Por supuesto, la esencia de nuestra experiencia es adaptable a situaciones similares, sólo necesita de mucho amor, comprensión y entrega de quienes acepten este reto. Tenemos como perspectiva lograr, como fase superior, la incorporación de estos jóvenes al empleo en organopónicos cerca de sus áreas de residencia.

Actualmente estamos trabajando en un manual para extender nuestra experiencia a otros centros de salud similares al nuestro, lo cual nos alegra y satisface. En esta experiencia ha jugado un papel decisivo la labor que realiza el licenciado Agustín y el grupo de instructores que dirige, quienes carecían de conocimientos anteriores en el trabajo agrícola.

### *Licenciado Agustín, ¿cuál es su formación y cuáles sus responsabilidades en el centro?*

Soy sicopedagogo de profesión, pero las características de este trabajo me han obligado a auto-prepararme en las diferentes técnicas de la agricultura. En el centro

me encargo de dirigir, orientar y enseñar, junto a los instructores, a los 42 jóvenes seleccionados por haber mostrado habilidades y destreza que les permiten incorporarse a las labores agrícolas junto a los instructores.

Además, de los rendimientos productivos, sigo muy de cerca su comportamiento social en esta actividad.

### *¿Qué tipo de trabajo realizan en esta área?*

Las actividades que se desarrollan en las áreas agrícolas están acordes con las habilidades y potencialidades alcanzadas por cada joven y con ello logran éxitos en sus labores, evitando las frustraciones y orientando las actividades, desde las más simples, como por ejemplo escardar, hasta las más complejas.

### *¿Cómo aprovechan el área agrícola y cuál es su extensión?*

Desarrollamos el trabajo en 0,5 hectáreas, que para su atención se han dividido en 2 sectores, uno de cultivos protegidos y la de tapado.

En el sector de cultivo protegido tenemos tres casas de cultivos protegidos de tecnología cubano-española y dos túneles, donde laboran diez jóvenes especiales y tres instructoras.

El sector de tapado tiene un área cubierta, donde cultivamos hortalizas todo el año y laboran 32 jóvenes especiales con dos instructores. En sus inicios en estas áreas agrícolas se cultivaban algunas hortalizas, que fueron diversificándose por el desarrollo que alcanzaban nuestros jóvenes, quienes desde patrones de conducta que han instaurado y de disciplina laboral, son capaces de observar normas de trabajo, conocen y cuidan sus útiles, adquieren nuevos conocimientos y desarrollan habilidades, siendo posible cumplir los planes productivos propuestos, incrementar la entrega de productos agrícolas y mejorar los hábitos alimentarios.

El desarrollo de la productividad del trabajo en las áreas agrícolas motivó la adquisición por nuestro centro de dos túneles en el año 1994 y en el 1996 una casa de cultivo, siendo los primeros de la enseñanza especial en el país en adquirir esta novedosa tecnología que permite obtener elevados rendimientos de tomates, pimientos y pepinos durante todo el año y especialmente en los meses de verano, incrementando significativamente la producción.

Esto ha demostrado que estos jóvenes, con un adecuado entrenamiento en el puesto de trabajo, son capaces de realizar las complejas actividades de esta tecnología.

### *¿Qué resultados económicos tienen estas producciones para el centro?*

El desarrollo de la productividad de los cultivos ha logrado satisfacer las necesidades de hortalizas, condimentos y cítricos del Hogar, lo cual representa un ahorro al presupuesto estatal.

Una parte de esta producción la hemos comercializado a entidades que prestan servicios de salud a extranjeros que nos representan ingresos en divisas que nos permiten adquirir artículos deficitarios.

Como resultado de los logros alcanzados en estas labores, el Ministerio del Trabajo hizo una valoración para atribuirle un estipendio mensual a estos jóvenes, consistente en un tridente salarial según el rendimiento alcanzado en sus labores.

### ***¿Cómo influyen las labores agrícolas en la educación y comportamiento de los jóvenes que educas?***

Estas labores han influido positivamente en la disciplina, la sociabilidad y en el compañerismo.

Mediante la realización de técnicas laborales agrícolas se inicia una nueva percepción de las posibilidades de estos jóvenes, que pueden ser reconocidos como personas dignas y considerarlos miembros activos de la sociedad.



### ***¿Qué tipo de agricultura utiliza?***

Cuando comenzamos estas labores con las casas de cultivo protegido, la tecnología contemplaba el uso de agroquímicos, pero a medida que fuimos aplicándolos comprendimos que no era la vía más eficaz. Desde que incursionamos en las técnicas

de producción sobre bases agroecológicas nos convencimos de que esa era la dirección, no solo para alcanzar elevados rendimientos, sino también para la obtención de productos sanos, así como la protección de nuestros estudiantes y del entorno. En estos momentos, las casas de cultivos protegidos tienen como función la orientación de nuestros estudiantes en el espacio y la protección de los cultivos.

Hemos trabajado en nuestras áreas agrícolas desde hace más de 12 años teniendo en cuenta técnicas tradicionales como el uso de materia orgánica para el mejoramiento de los suelos, para ello trabajamos en la producción de compost y nos iniciamos en la lombricultura.

El incremento sistemático de especies de cultivo, como por ejemplo el uso de plantas repelentes, aromáticas, medicinales y de condimentos, favorecen la biodiversidad de nuestro entorno.

### ***Antes de despedirnos le preguntamos a la doctora Emelia, acerca de los resultados que le ha reportado a la institución todo este trabajo.***

Primero ha elevado la autoestima de nuestros jóvenes, le hemos dado la posibilidad de demostrar que son capaces de producir para su país; no sólo son consumidores, también son productores.

- Se ha logrado un cambio en la cultura alimentaria, los producen y los consumen.
- Con los ingresos que obtenemos en la comercialización se van cubriendo las necesidades que permiten elevar su calidad de vida, desarrollándoles hábitos de ahorro y cuidado de los bienes adquiridos.
- Ha permitido a sus familiares y a la sociedad apreciar los valores humanos de estas personas.

Creo que este es el mayor impacto logrado con nuestro trabajo, donde la agricultura llegó para quedarse.

## Género en la Agricultura Urbana. Repercusión social y productiva.

En Ciudad de La Habana, existe una población donde el 52,5% la constituyen mujeres, la esperanza de vida de ellas es de 77 años, 4 años más que los hombres, representan el 46% de la fuerza laboral del sector civil, el 66% de la fuerza técnica, el 81% de los pedagogos, el 79% de los médicos, el 89% de la fuerza administrativa, el 40% de los diputados por la Ciudad a la Asamblea Nacional, el 30% de los delegados a la Asamblea Provincial y el 23% de los delegados de circunscripción.

La mujer sigue cargando el peso de la responsabilidad para la alimentación familiar, en cuanto a la elaboración de los alimentos, el tener mas producción en los barrios, y mejor acceso con los puntos de venta, así como las ventajas de mejores precios que oferta la Agricultura Urbana facilita notablemente esta tarea, que incide en todos los aspectos de su vida.



En la Ciudad de La Habana, las mujeres juegan un rol importante en la Agricultura Urbana son productoras y ocupan cargos de dirección

y participan en la toma de decisiones, la participación femenina creció un 20% en el último trimestre del año 2006, ocupando puestos tales como: 1 Subdelegada; 11 Jefes de Departamentos a nivel Provincial; 4 Delegadas Municipales; 5 Jefes de Granjas Urbanas; 5 Administradoras de UBPC; 7 Presidentas de CCS y 169 Representantes de la Agricultura Urbana a nivel de Consejo Popular.

La presencia de la mujer en las actividades puramente productivas no es el peso de la fuerza de trabajo, lo que representa que a través de los años de Revolución ellas han tomado un papel determinante y su nivel educacional se eleva considerablemente.

Las mujeres se agrupan en 174 Comités Femeninos en donde se proponen, discuten y aprueban diferentes temas que aluden a la problemática de la mujer en el sector, tales como:

- Incorporación y rescate de la mujer hacia la Agricultura Urbana.
- Condiciones de transporte y facilidades a las mujeres que están directamente en la producción.
- Programas de empleos.
- Cumplimiento de la Resolución Conjunta No.1/2001 sobre las Casitas Infantiles. (Ver Anexos)
- Estimulación salarial.
- Capacitación técnica-profesional.
- Cumplimiento de las legislaciones y regulaciones en cuanto a materia de derecho de la mujer.
- Facilidades a la mujer en la superación y al estudio de carreras de nivel medio y superior.
- Promoción de la mujer a cargos de dirección en los diferentes niveles.

Como parte del acompañamiento que desarrollan la ACPA y la ACTAF al Ministerio de la Agricultura, se desarrollan actividades sistemáticas de Equidad de Género desplegando un papel importante partiendo de referentes de género en todos los municipios, para lo que cuentan con 47 coordinadores municipales entre ambas Asociaciones, puntos focales en las asociaciones de base y grupos gestores a nivel provincial con capacidad de transmitir conocimientos y sensibilizar a los asociados de todos los niveles,

A partir de la Matriz Básica Referencial elaborada en el ciclo de talleres impartidos por la ACPA, con la presencia de asociados y directivos de la ACTAF y con la necesaria participación de la FMC<sup>20</sup> se realizan actividades de capacitación y sensibilización con mujeres y hombres que han generado eventos de alto nivel de análisis.

Numerosos talleres desde el año 2006, sobre capacitación y sensibilización de su rol se han realizado con productores y productoras independientes organizados a nivel provincial, a nivel de órganos de base de la ACPA y de la ACTAF, otras actividades como ferias, exposiciones, intercambios y eventos provinciales, esto ha generado:

- Nuevos puestos para mujeres con acceso a los recursos y las tomas de decisiones.
- Nuevas incorporaciones de mujeres ocultas a las actividades organizadas por las Asociaciones.
- Incorporaron del tema en los discursos y los plegables, boletines entre otros.
- Incorporación del tema en los Círculos de Interés con niños para la formación de nuevas generaciones.
- Eventos liderados por mujeres para mostrar sus habilidades y elevar su autoestima.

---

<sup>20</sup> Federación de Mujeres Cubanas.

- Exposiciones de experiencias prácticas de equidad en diferentes contextos.
- Programas divulgativos protagonizados por mujeres.
- Programas divulgativos de experiencias de equidad de género en los diferentes sistemas organizativos.
- Mujeres juezas en ferias municipales, nacionales e internacionales.

La ACPA otorga el “Premio Anual a la Excelencia en el Trabajo de la Mujer Productora” y la ACTAF el “Premio a la Creatividad de la Mujer Rural” como una vía para continuar estimulando la participación de la mujer junto a los hombres, en la vida política, social y económica de nuestro país.

Se ha constituido el 8 de abril como el día de la Equidad de Género en la Agricultura Urbana, en Ciudad de La Habana como homenaje a Yanet Ojeda Hernández que desapareció cumpliendo con su deber un día como este en el año 2000 y que con solo 29 años dejó una estela de brillantez, decisión y dedicación que siempre servirá de guía para todos los hombres y mujeres que han transitado por este movimiento, que ha llegado para quedarse en la Capital de todos los cubanos, ciudad que ha pasado de consumidora a productora de una gran parte de sus alimento en la última década.

En el 2008 en una convocatoria lanzada a partir del 8 de abril del 2007 se desarrollaron talleres en los municipios, regiones, provincia y se seleccionaron en cada nivel las mejores experiencias sobre género que se presentaron en:

- Evento provincial el 8 de abril con la defensa de 9 experiencias.
- Evento internacional de Agricultura Orgánica con 4 experiencias.
- Evento internacional de Desarrollo Agrario y Rural con 5 experiencias.

Las experiencias de las mujeres en estos eventos han sido muy diversas y significativas, en resumen se muestran como científicas, maestras agrícolas, centros de diversificación y relacionamientos comunitarios, en la formación de las nuevas generaciones, dirigentes y sobre todo en la toma de decisiones y manejando recursos.

Entrevistada Zoila Vizcaino, Jefa de la granja ganadera “Victoria de Girón”.  
Comunidad de Campo Florido.

***¿Qué Buenas Prácticas puedes resumir sobre el tema género según su experiencia?***

En mi experiencia de más de 10 años he visto, que todo el movimiento de Agricultura Urbana ha influido sobre todo en el despertar con talleres y participación de mujeres y hombres, aporta nuevos puestos de trabajo para mujeres, mujeres dirigentes, participando en actividades públicas, eventos, expo-ventas, incorporadas en la gestión de proyectos y beneficiarias directas con posibilidades de acceso a los recursos y a la toma de decisiones, hombres y mujeres participando en estrategias productivas de las UBPC y uso cotidiano de tecnologías de género, participación en actividades informativas y discursos.

Entrevistada: *Sara Oramas, secretaria ejecutiva*, vecina de la comunidad Alamar participante en talleres de género.

***¿Cómo le ha influido en su vida el movimiento de Agricultura Urbana?***

Evidentemente existía una crisis con los vegetales y el desarrollo de la Agricultura Urbana frenó este. Se rescataron áreas, donde solo existían desperdicios, desechos y restos de construcción, hoy consumo más de 7 tipos de hortalizas sistemáticamente que hace 10 años ni conocía, el punto de venta me queda muy cerca de la casa y como veo las producciones me da confianza de lo que como y me gusta como se ven jardines donde solo veía basura.

Entrevistada: *Isis Maria Salcines Milla, productora-cooperativista* de la UBPC “Organopónico Vivero Alamar” en Habana del Este.

***¿Por qué la familia se mantiene en la UBPC y cómo consideras que participa la mujer?***

En la cooperativa al ser es un proyecto participativo de vida involucra a la familia y los resultados productivos alcanzados inciden en el bienestar de esta última, porque con la misma se logra más fácil el sentido de pertenencia y a través de este el de permanencia.

Hay otro tema muy importante y es la preparación y capacitación constante y ahora se han incorporado entrenamientos que estimulan al conocimiento técnico.

Yo soy joven y además me une el trabajo digno, respetado, con condiciones y con remuneración por mis resultados sin diferencias de sexo, ahora estudio en la universidad y también me apoyan para esto.

Entrevistada: *Norma Romero, ingeniera en Sanidad Vegetal*, 9 años de permanencia en la UBPC “Organopónico Vivero Alamar”

***¿Por qué las mujeres se han mantenido en la Agricultura Urbana?***

La administración de la cooperativa ha permitido que mujeres y hombres participen en todo el proceso productivo con igualdad de oportunidades, yo administro un área como otras mujeres y tenemos derechos y deberes como todos los cooperativistas, he participado en eventos mostrando mis conocimientos a nivel de la comunidad, municipio, provincia, país y en el extranjero. Tengo un salario muy bueno y en la comunidad se respeta y reconoce mi trabajo.

Entrevistada: *Mireya Pajes Viña*, edad 66 años, jubilada.

***¿Cómo se siente como productora organizada en la comunidad?***

Participo en las actividades que se hacen en la comunidad, me dan vida, me han relacionado con todos los vecinos que antes ni conocía, ahora conozco de cómo

producir mejor, tengo más recursos y sé como tomar decisiones con mis crías que las hago en un pequeño espacio al fondo de mi edificio que antes era un lugar donde se prestaba para desechos de las basuras, entre todos nos ayudamos y aportamos lo que me ha aumentado mi nivel de vida.

Entrevistada: *Mercedes Garcías Borrego*, 57 años, jubilada-artesana.

*¿Qué opina de la mujer como productora?*



Al fondo de mi apartamento en un pequeño espacio criamos aves varios productores pero en el año 2000 cuando nos organizamos eliminamos razas que no producen las cantidades de huevos y carne que necesitamos, ahora solo crío pollos camperos, he aprendido con la capacitación que esos son los que necesito para obtener ganancias, en talleres y visitas a Institutos de Investigación he aprendido la importancia de relacionarme con los que

me rodean y así unos aportan alimentos, otros, bebederos y muchas cosas más que facilitan comercializar fundamentalmente huevos producto de alta demanda aquí, yo disfruto mucho cuando nos reunimos en eventos y las mujeres podemos mostrar los logros productivos y artesanales con maquetas, platos y otras habilidades, mi esposo trabaja y yo atiendo mis animales que son mis sustento, tengo tiempo para la artesanía, la comercialización y ahora estoy en la Universidad del Adulto Mayor que es otra inyección de vida.

Entrevistada: *Gladys Cardosa Noa*, 51 años, productora de la Agricultura Urbana, San Miguel del Padrón.

*¿Qué opina de la mujer como productora?*

Le debo a la Agricultura Urbana mi reconocimiento como productora, que se entienda en mi comunidad mi trabajo y que se respete porque gano mucho, incluso hasta premios en ferias donde antes solo iban hombres, en mi casa yo atendía mis animales y en todo contaba mi papá, ahora hasta él reconoce con orgullo lo que hago. Opino en lugares públicos y me preparo sistemáticamente en talleres.

Entrevistada: *Alicia Morera Rodríguez*, 56 años, ama de casa. Edificio D2 Apto 3 Alamar.

*¿Qué ventajas te da la crianza de aves?*

Mis huevos son reconocidos en la comunidad, por el color, los niños solo quieren comer de los míos y a mi me ha servido para relacionarme, mi economía

ha mejorado y mis vecinos tiene una opción más económica porque en ocasiones puedo comercializar la carne y me siento más útil con nuevos conocimientos al lograr cada día mas calidad y rendimientos.

Mi esposo comparte conmigo no solo en la casa, también en los talleres, intercambios, recorridos, él es periodista y nos apoya en nuestras actividades en la divulgación, en las presentaciones por lo que nos ha unido más como pareja y como las actividades se realizan en las cooperativas hemos conocido de producciones de hortalizas y la importancia de relacionarnos todos, yo crío mis gallinitas en el patio, y utilizo todos los desechos, los alimentos los compro en la cooperativa donde se hacen artesanalmente con plantas que otros miembros del grupo que tienen más espacios siembran y que las semillas las entregan y explican su importancias y métodos de siembra en los talleres que nos imparten investigadores de Instituto de Ciencia Animal.

Entrevistada: *María de los Ángeles Aguiar Teraçón*, 49 años, Delegada de la Agricultura en el municipio San Miguel del Padrón.

***¿Como Delegada de la Agricultura Urbana en San Miguel del Padrón ¿Cómo piensa qué en estos años esto ha influido en la equidad de género?***

Hemos en esta década trabajado fundamentalmente por el conocimiento de la mujer por ser las menos favorecidas en el sector agrícola, en actividades con hombres y mujeres hemos logrado incorporar muchas mujeres, que hoy se sienten fuertes, tomando decisiones en sus casas, valoradas por toda la familia y la sociedad, con nuevos conocimientos y con una autoestima muy alta, con hombres que la acompañan en las labores de la casa y comprenden la importancia de lo que ellas hacen.

Entrevistada: *Teresa Guerra del Busto*, 54 años, productora de un patio de referencia, municipio San Miguel del Padrón.

***¿Representa una carga más para usted tener un patio de referencia de la Agricultura Urbana?***

Yo soy licenciada en Filosofía y en el período especial con la escasez de alimentos y la promoción del movimiento de Agricultura Urbana me integro y comienzo a desarrollar los subprogramas en el patio de mi casa, en estos momentos con mis conocimientos adquiridos en las capacitaciones hago hasta trabajos de genética en conejos y mi patio es de referencia nacional y para mí, lejos de ser una carga me ha servido para unir la familia, tener diversidad de alimentos, que satisfacen mis necesidades, los de la familia y comercializo, mi patio es nuestro orgullo, es muy lindo, me hace elevar mi autoestima.

Entrevistada: *Estrella González Costa*, 52 años, productora del municipio San Miguel del Padrón.

***¿Cómo se integra a la Agricultura Urbana y qué le ha significado?***

Me sentía sola y con mi mamá enferma y aunque algo producía, los rendimientos no fueron buenos hasta que en los talleres aprendí de todos, ahora hasta puedo enseñar a los demás mis experiencias, me autoabastezco de huevos y carne de aves y cerdos, mi esposo me adora al igual que yo a él, de conjunto lo compartimos todo aunque me da mi espacio y oportunidad para crear y tomar mis decisiones.

El objetivo de La Agricultura Urbana en Cuba y en Ciudad de la Habana lleva implícito la capacitación sistemática, la diversificación de las producciones, el relacionamiento con los actores de las comunidades y todo esto facilita la integración protagónica de la mujer por lo que desde sus inicios ha facilitado su desarrollo y a su vez el florecimiento de prácticas que por desconocimiento se mantenían ocultas, este es un valor agregado que sin planificarse es de destacar en los resultados de equidad de género presentados.

**Desastres naturales. Manejo de riesgos en la agricultura.  
Testimonio de Julio González González. Jefe de la Defensa Civil. Ministerio de la Agricultura.**

Los eventos meteorológicos que azotan al país, causan considerables daños al sector agropecuario, afectando los cultivos, sus plantaciones y producciones; las instalaciones y los equipos así como a toda la infraestructura técnico-productiva asociada a la Agricultura Urbana en cada ciudad, poblado o caserío; razón por la cual los productores, técnicos, directivos, especialistas e investigadores pertenecientes al Ministerio de la Agricultura, de acuerdo a la voluntad política del Estado Cubano, han trabajado de conjunto en medidas especiales para minimizar el impacto de los mismos, ante cada tipo de contingencias o fenómeno atmosférico, que por la influencia del cambio climático global en el área del Caribe se hacen cada día más frecuentes.

El testimonio de Julio González González, Jefe de la Defensa Civil del Ministerio de la Agricultura, nos brinda una valiosa información sobre las medidas, experiencias y preparación organizativa que implica la mitigación del impacto de estos fenómenos año tras año.

***¿Cuáles son las etapas organizativas de trabajo para enfrentar los eventos meteorológicos que afectan a nuestro país?***

A partir de los pronósticos emitidos por el Instituto de Meteorología se emiten las Directivas e Indicaciones anuales por el Estado Mayor Nacional de la Defensa

Civil para la reducción de desastres, en las cuales se les da una importancia primordial a la Etapa Preventiva, que es permanente y la más eficaz, en ellas se indican que acciones tienen plazos de cumplimiento determinado, sus medidas son las relacionadas con la reducción de la vulnerabilidad y el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia.

La Etapa de Preparación, se desarrolla antes del impacto del peligro con el objetivo de reducir los daños, son las acciones que aseguran una respuesta óptima, que se encaminan a la preservación de las vidas humanas, el ganado y los recursos.

En la Respuesta, se tienen en cuenta las directivas previstas cuando es inminente el impacto de un peligro potencialmente destructivo o mientras este ocurre donde prima la voluntad de evitar las pérdidas de vidas humanas.



La Recuperación, comienza cuando se aprecia que el peligro ha dejado de afectar el territorio y ya no es una amenaza o está controlada la situación que originó la respuesta; incluye dos subetapas, la Rehabilitación, dirigida al restablecimiento de los servicios más importantes (abastecimiento de agua, elaboración de alimentos, asistencia médica, suministro de energía eléctrica), además de la evaluación de los daños y atención a damnificados;

por último la reconstrucción, encaminada a la construcción y recuperación de edificaciones, instalaciones e infraestructura; el tiempo de su duración estará en correspondencia con la magnitud de las pérdidas y daños ocurridos, así como con las posibilidades económicas del país para restablecerse.

### ***De los eventos meteorológicos que nos afectan, ¿cuáles son los de mayor impacto en la producción agrícola y cómo se manifiestan sus efectos?***

Nuestro país, dada su posición geográfica así como su condición insular, de una manera u otra siempre ha estado sometido al impacto de diferentes eventos meteorológicos tanto a nivel local como regional, efecto que hoy se agrava dado el efecto del Cambio Climático Global.

En este sentido, entre los fenómenos que más afectan las producciones agrícolas, podemos citar las tormentas eléctricas, caracterizadas por descargas eléctricas peligrosas en los campos cubanos, vientos lineales y lluvias fuertes en un corto período de tiempo, son las responsables de una parte considerable de los vientos y lluvias más fuertes que se registran en Cuba, principalmente en zonas del interior del país y bajo condiciones meteorológicas específicas.

De igual forma las ondas tropicales activas, las bajas frías superiores, las líneas de tormentas prefrontales son situaciones meteorológicas que causan Tormentas Locales Severas (TLS), las cuales pueden ocurrir en cualquier época del año, causando lluvias intensas, rachas de vientos fuertes, tornados, trombas marinas y caída de granizos.

En orden de importancia, son los Ciclones Tropicales los eventos meteorológicos más importantes que afectan al territorio cubano entre los meses de junio a noviembre, debido al diámetro y fuerza de los vientos, que los convierten en fenómenos peligrosos al afectar a grandes áreas en determinados períodos de tiempo, así como, la ocurrencia de considerables volúmenes de precipitaciones. Estos vientos contribuyen a la diseminación de plagas en los cultivos, mientras la alta humedad que provocan, favorecen el desarrollo de enfermedades fúngicas.

Finalmente, otro fenómeno meteorológico que causa desastres en la agricultura es la sequía agrícola, es un evento silencioso, generalmente no nos percatamos cuando comienza y finaliza, además de los daños que provocan en los cultivos, favorece los incendios en áreas rurales, boscosas y además beneficia el desarrollo de insectos plagas y enfermedades virósas asociadas a vectores. Importante es el trabajo realizado hasta la fecha en el manejo del agua con un carácter dual para este tipo de fenómeno y el inverso, cuando las precipitaciones son en extremo abundantes, es el caso de las micropresas, tranques, molinos a viento, tetinas para el consumo de agua avícola y porcino.

*Ante el sinnúmero de afectaciones que como país sufrimos en la agricultura. ¿Qué se ha hecho?*

Estos reversos climáticos, han inducido a incrementar el ingenio de la población en general y de los trabajadores agropecuarios en lo particular, cuando a falta de dichos insumos se han diseñado múltiples medios caseros, artesanales o criollos, que suplen de forma rústica, pero eficientemente aquellos que no poseemos con tecnologías modernas.

Para esto se han confeccionado las llamadas Buenas Prácticas, que nos han permitido disminuir las afectaciones en la Agricultura Urbana permitiéndonos obtener sus producciones, en especial las de ciclo corto; entre las cuales se pueden enumerar las siguientes:

- Preparación de suelos y siembra en contorno (ante ciclones tropicales e intensas lluvias).
- Uso de coberturas vivas (ante ciclones tropicales e intensas lluvias).
- Uso de coberturas muertas (ante ciclones tropicales e intensas lluvias).
- Creación de reservas y uso de humus de lombriz (ante ciclones tropicales, intensas lluvias e inundaciones).
- Uso de compost y creación de reservas (ante ciclones tropicales, intensas lluvias e inundaciones).
- Sistema de monitoreo para la detección temprana de plagas exóticas y emergentes (introducido desde 1977, ante ciclones tropicales, intensas lluvias, inun-

daciones, sequías, sures y otros).

- Vigilancia fitosanitaria para la emisión de alertas tempranas (introducida desde 1977, ante ciclones tropicales, intensas lluvias, inundaciones, sequías, sures y otros).
- Uso de entomófagos para el control de plagas y aseguramiento de reservas (introducido desde 1990, ante ciclones tropicales, intensas lluvias, inundaciones, sequías, sures, otros).
- Uso de thichoderma en cultivos para el biocontrol de enfermedades producidas por fitopatógenos del suelo posterior a intensas lluvias. Aseguramiento de reservas (ante ciclones tropicales, intensas lluvias e inundaciones).
- Programa de Manejo Integrado de Plagas (introducido desde 1989, ante ciclones tropicales, intensas lluvias, inundaciones, sequías, vientos del sur, otros).
- Activación del monitoreo, vigilancia, comunicación e información para los SAT de plagas y enfermedades en cultivos agrícolas y animales (ante épocas de sequías).
- Uso de cobertores en las naves para la protección de especies menores (ante ciclones tropicales, huracanes, intensas lluvias, sequías).
- Aseguramiento de los techos de instalaciones de crianza de animales (ante ciclones tropicales, huracanes, tormentas locales severas).
- Alimentación de colmenas (introducida en la década de 1970, ante sequías, efectos en la vegetación por huracanes, inundaciones, incendios).
- Trahumancia de colmenas (introducida en la década de 1970, ante ciclones tropicales, huracanes, lluvias, inundaciones, incendios).

## **Comercialización y Contratos directos. Ministerio de la Agricultura. Testimonio del Ing. José Puente Nápoles. Viceministro de Comercialización. Ministerio de la Agricultura.**

La comercialización es la imagen final del esfuerzo de muchos involucrados, desde productores, tomadores de decisiones y consumidores.

La estrategia en la Agricultura Urbana siempre fue acercar la producción a las mayores áreas de consumos, basada en la descentralización de la producción y de la comercialización. El reto es alcanzar niveles de producción que permitan precios accesibles y lograr cubrir una necesidad insatisfecha en la Capital, el abastecimiento directo a los niños, los enfermos, la comunidad y otros sectores priorizados.

En la Ciudad existe una red de comercialización que se divide en 1 032 mercados de productos normados, 84 mercados agropecuarios estatales y 91 mercados

de precios topados; todos pertenecientes al sistema del Ministerio de Comercio Interior. La Agricultura Urbana ha creado una red de 1 138 puntos de ventas, bajo el principio que se comercialicen las producciones de oferta contra demanda, ofertando los productos desde donde se producen o lo más cerca posible a los consumidores, por lo que se adquieren con mejor calidad.

Estos puntos de ventas tuvieron algunos detractores, hasta que el Gobierno de la Ciudad en coordinación con la Delegación de la Agricultura en la Capital dictó regulaciones que rigen su adecuado funcionamiento y hoy se han convertido en una forma superior de comercialización con aceptación popular.

Lo que comenzó como un gesto con entregas gratuitas de los productores hacia las escuelas con sistema de seminternados, hoy se ha convertido en uno de los logros más representativos del movimiento de la Agricultura Urbana.

Por ejemplo, los niños portadores de fenilcetonuria y fibrosis quística requieren en su dieta diaria determinada cantidad de hortalizas y frutas, por lo que se ha establecido una vinculación a nivel de municipio con cada uno de los 73 casos de fibrosis quística a los que se les garantizan mensualmente 4 libras de hortalizas y 4 de frutas y a los 17 enfermos de fenilcetonuria 20 libras de hortalizas y 20 de frutas, de forma gratuita.

José Puente Nápoles fue el responsable del programa de comercialización del Grupo Provincial de la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana y posteriormente fue nombrado Viceministro, para entre otras cosas, extender el sistema de comercialización de productos agropecuarios desarrollado en la Ciudad a todo el país.

### *¿Qué dió origen a un sistema de comercialización diferente?*

La dirección del país hizo un llamado a incrementar el consumo de vegetales en la alimentación de los niños y personas enfermas, para esto el Ministerio de la Agricultura decide involucrar al movimiento de la Agricultura Urbana y define una estrategia de trabajo que se concibió para todo el sistema de comercialización y que se ejecuta actualmente, da prioridad a la entrega de hortalizas, condimentos frescos y frutas frescas a círculos infantiles, seminternados de primaria y escuelas especiales; el propósito es incentivar desde la más temprana edad el gusto por los vegetales, enriquecer el aporte nutricional que reciben y propiciar una mejor inmunidad contra enfermedades.

### *¿Qué fué necesario para hacer realidad este nuevo reto?*

Como primera medida fue necesario descentralizar y vincular a todas las formas productivas de la agricultura, que quiere decir, involucrar a todos los productores en la idea de su materialización. Asimismo, se realizó un levantamiento del escenario que recibiría los productos, delimitando el número de comensales, es decir, se debía involucrar como era lógico, a todo el sistema de educación y salud.

Para este reto fue necesario ajustar el sistema de comercialización que se venía aplicando durante años; el productor, directamente con sus propios medios, es el



encargado de hacer llegar el producto al consumidor, según los términos de los contratos con sus entidades.

Cabe recordar que las hortalizas de hojas, principalmente la lechuga, llegaban a la capital desde el municipio de San Antonio de los Baños en la provincia de La Habana, fundamentalmente en camiones que no cargaban más de 1 840 a 2 300 kilogramos, lo que ocasionaba pérdidas de la calidad en la trans-

portación y en toda la cadena de mercadeo en general.

### *¿Cuáles fueron las premisas de este programa?*

Para acometer este programa se partió de las siguientes premisas:

- Establecer vínculos con el Ministerio de Educación para realizar un levantamiento en cada municipio a nivel de los centros, precisando los comensales, que se actualiza periódicamente.
- Realizar la vinculación, bajo la firma de contratos, de las entidades educacionales con las diferentes formas productivas, aplicando el principio de territorialidad, es decir, cercanía del productor a cada entidad. Se fijó la entrega de un per cápita fijo, que se decidió fuera 184 gramos por día, lo que representa el 61.3% de lo planteado por la FAO (300 g/día/persona).
- Establecer un sistema de control e información que permitiera fiscalizar el cumplimiento del programa día a día y poder corregir lo que fuera necesario con prontitud.
- Crear hábitos de consumo en los niños, en coordinación con la Dirección de Educación, la Asociación Culinaria y los Ministerios de Comercio Interior y de la Agricultura.

A partir de las premisas y las medidas de carácter educativo planteadas, se prepararon las condiciones para que los niños se familiarizaran con el consumo de hortalizas y vegetales, comenzando en 60 centros priorizados (25 círculos infantiles y 35 escuelas seminternas) con una matrícula de 12 577 alumnos, llevando a cabo acciones que lograran crear hábitos de consumos como:

- Desarrollar cursos de preparación a los cocineros para el uso adecuado de las hortalizas y lograr variabilidad en los platos.
- Realizar talleres con estudiantes y profesores, para crear interés por el consumo de las hortalizas.
- Proyectar videos de capacitación, así como implementar programas de información a través de la radio y la televisión.

- Realizar encuentros culinarios de intercambio de experiencias, con platos elaborados a base de hortalizas y vegetales.
- Divulgar su valor nutritivo en murales, pancartas y otros medios.
- Realizar actividades culturales relacionadas con esta nueva forma de alimentación donde los actores fueran los propios niños.

### *¿Ha logrado la Agricultura Urbana satisfacer esta demanda?*

En la actualidad la Agricultura Urbana de la Capital cubre en un alto porcentaje la demanda de Educación, Salud y más recientemente del Sistema de Atención a la Familia (SAF), entre otros compromisos, por lo que se puede decir, que esta forma de comercialización expedita y comprometida productivamente con el consumo social ha prendido en los productores, constituyendo un método de distribución y aún más, un sistema de producción y comercialización que ya se extiende a todo el país con excelentes resultados.



Todo este programa lleva implícito un incremento de la producción de hortalizas y vegetales, por ello se viene trabajando en el incremento de la producción y su diversificación y desde el punto de vista de su comercialización, en lograr acercarlos a la comunidad a través de una red de ventas que se va fortaleciendo como una necesidad para nuestro país, que ya alcanza un grado de urbanización del 75.9%.

...ellos les aseguran que les llegue los vegetales a todas las escuelas y a todos los hospitales, que en total suman más de mil centros, ver como sacan los vegetales de un patio directamente para un círculo infantil, ni soñando el sistema de acopio, ni fue, ni es, ni será capaz de hacer lo que ellos hacen. El que crea con un sistema centralizado de comercialización haga eso está loco...

Alfredo Jordán Morales(†)

Ministro de Agricultura de Cuba (1993-2005)

## INSTITUCIONALIZACION

**E**n la Ciudad de La Habana, la dirección de la Agricultura Urbana, se engendró desde la sede del Gobierno Provincial, con el total apoyo de estas autoridades se fueron creando sus estructuras y bases organizativas y partiendo de la experiencia desarrollada por la Agricultura Urbana y el alto sentido de comunicación de las autoridades con el pueblo, se fueron adoptando medidas que dieran cobertura legal a la entrega de tierras y su explotación, apoyados por el Ministerio de la Agricultura.

Estas experiencias locales sirvieron de base a la implantación de acciones nacionales, por lo que la Ciudad se convirtió en un laboratorio sobre la jurisprudencia que era necesaria para implantar esta nueva forma de producción agropecuaria.

Existen antecedentes de entrega de tierras como las adquisiciones efectuadas antes del 17 de mayo de 1959, fecha en que se firma la 1<sup>ra</sup> Ley de Reforma Agraria, que otorgó las tierras a los campesinos que la trabajaban y que permite la herencia de la tierras a los que de forma permanente y estable la estén trabajando en el momento del fallecimiento del propietario o hayan dependido económicamente de ésta.

### **Testimonio de Pedro Chávez González, ex Presidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular en Ciudad de La Habana (1986-1994).**

*¿Cómo Usted conoce de las prácticas de agricultura que se desarrollaban en la Ciudad?*

Haciendo algún antecedente mi origen es campesino. En el año 1976, se aplica la actual división política administrativa del país y surgen las 14 provincias y yo paso a ser el Presidente del Poder Popular en la provincia La Habana, una provincia con 19 municipios, que su tarea fundamental era abastecer a la Capital de productos agropecuarios. Además, de la producción ganadera y de viandas y hortalizas, tenía

15 centrales azucareros y en el municipio San Antonio de los Baños 805 hectáreas de tabaco de capa para la producción de puros, un alto porcentaje de la producción del país, eso me dió un vínculo muy fuerte con la agricultura, además, de atender los problemas diarios del gobierno, sobre todo los temas sociales.

En el año 1986, vengo a trabajar a la Ciudad de La Habana y dentro de los problemas que se me plantean como prioritarios son los relacionados con la Guerra de Todo el Pueblo<sup>21</sup> y las condiciones de alimentación en un periodo especial en tiempo de guerra; la ciudad tenía que prepararse para esto, hasta la fecha se pensaba que no era capaz de producir todos los alimentos que necesitaba, que dependía de los productos agrícolas que le llegaban desde otras provincias.

Esta necesidad hace pensar que la Ciudad debería hacer un esfuerzo en producir en los espacios disponibles que tuviera y al decretarse el Periodo Especial nos obliga a buscar alternativas. Hablamos de esto con el primer secretario del Partido en la provincia, en ese entonces, de la necesidad de tener el apoyo y la convicción del Partido para emprender un trabajo como este.

A su vez hablamos con el Ministro de la Agricultura en ese momento y conversamos de la necesidad que tenía la Ciudad de prepararse para una situación extrema y poder desarrollar las producciones agrícolas que ya tenían los productores de la periferia, como los de los municipios Guanabacoa, Cotorro y Boyeros, que incluían la producción de flores para los servicios fúnebres.

Crear una pequeña estructura era necesaria, una pequeña organización para enfrentar la idea, hablamos con el Ministro y decidimos ubicarlos en la sede del Gobierno provincial y comenzamos con un pequeño grupo, a principio del año 1993. Tuvimos la suerte de tener al frente a una persona como el compañero Eugenio Fuster Chepe, una persona con experiencia, que llegó con alternativas y dispuesto a buscar variantes, soluciones y aprovechar todos los espacios disponibles; había que pensar como productores aprovechando al máximo los espacios, ahí surge la idea.

En todas las situaciones el General de Ejército Raúl Castro Ruz, como Ministro de las Fuerzas Armadas Revolucionarias, criticaba a la Ciudad por no buscar soluciones y nos señalaba que teníamos una posición pasiva, esperando que le traigan la comida para la boca y nos sugirió que visitáramos la experiencia que se venía desarrollando en la provincia de Las Tunas<sup>22</sup> y en esa visita vimos el cultivo sobre neumáticos, en las terrazas de las casas y en todos los lugares posibles.

Las vorágine de trabajo en que se encontraba la Ciudad en esos tiempos donde estábamos construyendo 110 círculos infantiles, 38 mil microbrigadistas en la construcción de viviendas, hizo que la reunión de conclusiones de la visita a Las Tunas la diéramos en el avión de regreso a la Capital y salió la estrategia a desarrollar.

Todo partió de la necesidad de buscar soluciones y de la compulsión que nos hizo el Ministro de las Fuerzas Armadas Revolucionarias y del apoyo del Partido. Después se le dió continuidad, la estimulación salarial promovió una generación de empleos en los primeros lugares donde se sembró, después todo fue por encima

<sup>21</sup>Movimiento conjunto del MINFAR y la población ante una agresión militar.

<sup>22</sup>Provincia ubicada al oriente del país.

de mis expectativas y lo comento con toda sinceridad, el resultado demostró que cuando hay un equipo con voluntad y con disposición de evaluar y buscar alternativas no hay tarea imposible.

Tuvimos ayudas decisivas como la del General de Brigada Moisés Sio Wong, que con su experiencia nos ayudó a generalizar los resultados obtenidos en el organopónico que él creo.

Recuerdo las primeras reuniones que hacíamos con los campesinos en la Ciudad y muchas veces me pregunté yo mismo, ¿estaré haciendo bien, este será el camino? y se demostró que realmente los campesinos necesitaban apoyo.

Dentro del aprovechamiento de los espacios te cuento que llegamos a sembrar los jardines con boniato y eso fue un disparate, recuerdo que en mi casa mi esposa aún me reprocha que existía un jardín muy bonito con hierba fina y también lo sembré de boniato y de ahí no me comí nada.

Lo fundamental fue que los municipios comenzaron a pensar como productores y a buscar soluciones y luego todo el proceso de estimulación y emulación que desarrolló el Dr. Adolfo Rodríguez Nodals, llamó a la vergüenza, a la sistematización y a la dignidad de la gente.

En los programas de aseguramiento alimentario a la Ciudad, recuerdo cuando planeamos traer el berro desde otras provincias y eso nunca funcionó, lo que ha resuelto el tema de las hortalizas ha sido el producirlo cerca de las poblaciones, experiencia que ví en Viet Nam en 1967 cuando la guerra y en China donde cualquier pedazo de tierra se sembraba.

### ***¿Qué instituciones del Gobierno Provincial tuvieron que ver con el desarrollo de la incipiente iniciativa?***

Primero debo mencionar los Gobiernos municipales que acogieron la idea como fueron los de los municipios Cotorro, Guanabacoa, Boyeros, Habana del Este, los municipios de la periferia. Yo apoyé hasta la construcción de unidades de producción entre dos edificios en el centro de La Habana Vieja, que muchos lo criticaron, pero era el deseo de apoyar las iniciativas de la población. Entre las instituciones que apoyaron está Planificación Física, definiendo los espacios posibles a utilizar en producción y Educación.

El período especial nos hizo crear cosas increíbles, que la historia algún día lo recogerá.

### ***¿Qué recuerda como los mayores tropiezos?***

Recuerdo la competencia por el agua y las discusiones con los compañeros del Acueducto y llevarlos al convencimiento que había que utilizar el agua para las dos cosas, para la población y para la producción de alimentos. Creo que el problema será cuando se tenga que quitar un lugar para construir y se esté usando para producir, no sé si ya se llegó a ese momento, pero ese será un momento en el que hay que pensar.

*¿Pensó alguna vez, cuando acogió a aquel pequeño grupo, que años después estuviéramos conversando sobre los éxitos de la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana?*

Yo pensé que se podía mejorar la alimentación, pero no a los niveles que tiene hoy, sobre todo en la producción de hortalizas frescas, la influencia en los hábitos alimenticios en las escuelas, las cooperativas que se han desarrollado, los empleos generados, las áreas agrícolas que parecían imposible recuperar, la contribución es incalculable, indiscutiblemente ha sido una alternativa exitosa, no me arrepiento de haberme «metido en ese lío».

Ahora el mérito de la Capital es haber resistido y haber sorteado las dificultades, seguir avanzando y hoy la Agricultura Urbana ya tiene un espacio dentro del desarrollo de la Capital, pensé hace 10 años que había que crear un grupo y ese fue el motor chiquito ¡que arrancó el gran motor! y en eso el papel protagónico del compañero Fuster, que no se agobiaba ante nada, siempre encontraba una solución, una alternativa, fue decisivo.

### **Síntesis de las intervenciones del compañero Conrado Martínez Corona, ex Presidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular de Ciudad de La Habana. (1994-2002).**

*Apertura del Evento “Ciudades en Crecimiento Cultivando Alimentos. La Agricultura Urbana en la agenda política”. Palacio de las Convenciones, La Habana, del 11 al 15 de Octubre de 1999.*

Nuestra Capital, al igual que cualquier urbe del mundo, es extremadamente compleja y presenta infinidad de problemas, pero contamos con la mejor de las intenciones y con la disposición y la cultura de sus ciudadanos para mitigar los efectos de esa cualidad y acometer las acciones posibles dirigidas a eliminar progresivamente, como se hace hoy, las dificultades.

Las primeras leyes, posteriores al triunfo revolucionario del primero de enero de 1959, consagraron el derecho del ciudadano a la educación, a la salud, al deporte, a la cultura, a la vivienda que habitan y a la propiedad de la tierra del que la labra, siempre estuvo en el programa revolucionario el tema de la tierra.

La historia de la Ciudad recoge producciones de alimentos desde épocas muy remotas, ya en tiempos



más actuales no fuimos la excepción en el uso excesivo de insumos industriales y de la mecanización en la agricultura, con el ánimo de producir alimentos suficientes para el pueblo, optamos por marchar a la vanguardia de la agricultura de altos insumos.

La práctica de esta agricultura estaba totalmente dependiente de la importación de insumos, tal es así que en 1989 el país promediaba anualmente, una aplicación de 202 kg de fertilizantes y de 7 a 8 kg de plaguicidas por hectáreas anualmente.

Las hortalizas para la Ciudad se recibían, en su mayoría, de otras provincias del país, lo que traía como consecuencia la pérdida entre el 40 y 50% de las hortalizas de hojas, por deterioro durante su transportación y manipulación, ocasionando gastos excesivos y la disminución de los nutrientes en la dieta de las personas.

A partir de la caída del mercado de los países ex-socialistas y del recrudescimiento del brutal bloqueo, al que nuestro pueblo está sometido por el gobierno norteamericano, nos vimos en la necesidad de buscar alternativas no convencionales en las producciones extensivas y comenzamos a entregar aquellas pequeñas parcelas que estaban en la trama urbana; comenzamos a desarrollar una agricultura orgánica, sin proponérselos, estábamos haciendo Agricultura Urbana.

Es usual, al recorrer la Ciudad encontrar como los espacios ociosos se van transformando en jardines productores de alimentos.

La Capital lucha por rescatar sus espacios verdes y desarrolla el plan llamado «Mi Programa Verde» que aplica sistemas urbanos con la participación de la comunidad como principal actor.

El Gobierno ha realizado inmensos esfuerzos para proporcionarle los alimentos necesarios a la población, ha estimulado las producciones agrícolas con la entrega de tierras en usufructo, extensionistas por barrios, facilita la comercialización y pese a nuestras dificultades económicas, realiza inversiones en las construcciones de obras como los organopónicos de altos rendimientos y las construcciones de casas de cultivos, entre otras.

En general, se estimula la entrega de tierra en usufructo para ser explotadas en la Agricultura Urbana. En la actualidad, existen 19 resoluciones ministeriales que posibilitan el marco legal necesario para ello y la protección del gobierno local ante cualquier nueva inversión sobre terreno en uso en la Agricultura Urbana.

Como pueblo solidario, estos productores entregan parte de sus cosechas gratuitamente a hogares maternos y del adulto mayor, así como a centros educativos y círculos infantiles, influyendo desde temprana edad en la creación de hábitos alimenticios correctos.

Justo es valorar, altamente, el aporte que ha significado la colaboración con agencias y organizaciones no gubernamentales, tanto extranjeras como nacionales, en la agricultura de la ciudad. Hoy contamos con 37 proyectos de colaboración ya ejecutados y 13 en proceso, lo que significa una ayuda muy valiosa, al permitir cubrir un déficit de implementos, herramientas, materiales para hacer llegar la capacitación a los productores, así como introducir adelantos técnicos que redundarán en mayor producción.

Hoy, la Capital se enfrenta a nuevas limitantes en el sector agrícola como la producción de sustrato orgánico y el aprovechamiento racional del agua, en una ciudad que trata cada día de ser más funcional.

Le ofrecemos, modesta pero dignamente, una ciudad creciente, donde se cultivan alimentos, donde desarrollamos un sistema de democracia participativa y justicia social y promovemos la cooperación, la solidaridad y la unidad, frente a los peligros de estos tiempos.

La Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana, llegó como una alternativa pero se quedará para perdurar entre sus calles, su paisaje y sus habitantes. Pobre de aquel que a las puertas del llamado “siglo de las ciudades” trate de gobernar para bien y no incluya la Agricultura Urbana en su agenda política.

*Tomado del documental “Con los pies y las manos en la tierra”. Año 2000.*

Ciudad de La Habana tiene dos millones doscientos mil habitantes que vivimos en un 0,7 % del territorio del país, es decir, es el mayor núcleo poblacional concentrado en un pedacito de la Isla; por supuesto que esta característica y su condición de gran urbe capitalina implica que el país produzca para Ciudad de La Habana y que se envíen de todos los lugares, desde todas las provincias del país producciones alimenticias, el hecho de que la Ciudad de La Habana aproveche todo su territorio en este esfuerzo organizado y productivo, nos da la fuerza moral para pedir a las provincias que sigan ayudando con la tranquilidad de saber que no estamos solamente esperando que nos manden las cosas, sino que estamos recibiendo el gran apoyo del país pero al mismo tiempo, apoyándonos nosotros mismos y aprovechando nuestro gran recurso de terrenos, científico y humano que tenemos.

Yo creo que la clave estriba en la labor del Consejo Popular. Aquí nosotros tenemos 104 Consejos Populares, de ellos 68 tienen esta tarea desarrollada, se sabe que hay Consejos Populares que son en zonas muy urbanas donde esto no es posible aplicarlo pero en estos 68, sabemos nosotros, sabemos, que existen espacios donde se puede incrementar el área de cultivo y en ese esfuerzo tenemos que invertir ahora nuestra dirección principal de trabajo es buscar hasta el último pedacito y ponerlo a producir ese es un concepto importante, otro concepto importante incrementar la técnica cuando hablo de técnica no solamente me refiero a elementos como el riego, las casas de cultivo sino también una correcta rotación de los cultivos de manera que se le pueda sacar al área el máximo de provecho posible.

El camino esta en producir más, la estrategia es producir más, los asuntos de precios no se resuelven en el mercado, se resuelven en la producción con más productos, con más estímulo a los productores, aquí se han destrabado nudos importantes y por eso hay un volumen de producción alto.

Tratar de descomplicar lo más posible la comercialización y que se produzca en el barrio y para el barrio es muy importante.

## **Entrevista realizada a Juan Contino Aslán. Presidente de la Asamblea Provincial del Poder Popular en Ciudad de La Habana (2003-2008).**

A continuación reproducimos una síntesis de la entrevista brindada por el Presidente del Poder Popular en Ciudad de La Habana a la Revista Agricultura Orgánica de la ACTAF, diciembre del año 2006.

### *¿Cómo ha contribuido la Agricultura Urbana al entorno de la Ciudad?*

Todas las unidades de la Agricultura Urbana en la capital demandan un análisis previo de su impacto en el entorno urbanístico. Por ejemplo, los organopónicos se construyen en correspondencia con el lugar donde estarán situados, ya sea una avenida central o en lugares próximos a edificaciones de uso social, para que su presencia transmita un efecto adicional de embellecimiento al medio urbano que lo rodea.

La organización de una unidad productiva de la Agricultura Urbana tiene que contar con la aprobación del nivel del Gobierno a que corresponda (consejo popular, municipio y provincia), cuando estas son organizadas en parcelas privadas deben responder a las regulaciones existentes para este fin, ya sea desde el punto de vista constructivo, de manejo tecnológico o de comercialización de sus producciones.

Como regla general, todas las unidades productivas de la Agricultura Urbana comercializan sus productos en la propia unidad, en los casos de sobreproducciones en algunos cultivos se dan todas las facilidades para la venta en otros puntos autorizados por los Consejos de la Administración Municipales.

El fomento de las unidades de la Agricultura Urbana ha resultado para el desarrollo urbanístico de todas nuestras ciudades un fuerte factor de higienización, de complemento de la alimentación y de distintas facilidades a los residentes de su periferia.

Exigimos que el cultivo de las plantas así como la crianza de animales se realicen bajo tecnologías totalmente compatibles con el medio urbano en que se desarrollan, con estricto cumplimiento de las medidas sanitarias, vinculadas a la salud humana y veterinaria para que esa actividad no conspira contra los programas de salud y desarrollo urbanístico en ejecución.

Uno de los problemas de las grandes ciudades del mundo ha sido la deforestación, en Ciudad de La Habana se trabaja en un programa que contemple la rehabilitación, mantenimiento y creación de nuevas áreas forestales. “Mi Programa Verde” abarca áreas boscosas, árboles en grupo o individuales, en lugares habitados y no habitados. Comprende, además, una gran variedad de hábitat: patios, jardines, parterres, parques, escuelas, centros de trabajo, áreas rurales, avenidas y autopistas, donde los árboles brindan muchos beneficios al aplicarse correctamente las técnicas de silvicultura y los criterios de la reforestación sostenible.

La ciudad produce también más de 30 especies de cultivos con propiedades medicinales, de acuerdo con la demanda de la industria farmacéutica y la necesidad popular, además de contar con variedades silvestres propias del trópico que ayudan a aumentar nuestra flora y el consumo de medicina verde. Estas plantas se siembran en fincas estatales especializadas en estas especies y también en solares yermos, basureros, convirtiendo esos lugares en parcelas de plantas medicinales dentro de la ciudad con lo que logramos un entorno agroecológico.

**Testimonio del General de  
Brigada Moisés Sio Wong.  
Iniciador de los organopónicos  
y de la Empresa Hortícola  
Metropolitana de la Ciudad de  
La Habana. Presidente de la  
Asociación de Amistad  
Cuba-China.**

*¿Qué usted considera como lo más rescatable en el desarrollo de la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana?*

La Capital tiene un fatalismo geográfico, tiene muchos jefes. Yo trabajé en una provincia y era muy fácil coordinar cualquier acción. Pero coordinar cualquier acción en la Capital se hace muy difícil y creo que lo más destacable es que se involucrará a todo el mundo en el tema de la Agricultura Urbana y Fuster tuvo esa habilidad, de sumar a todos, con un respaldo político, partiendo por el Ministro de la Agricultura, el primer Secretario del Partido y por el Gobierno de la Ciudad, incluyendo a otros ministros y ministerios, sino hubiera sido imposible triunfar.

Creo que por esto es imposible comparar a la Ciudad de La Habana con otras ciudades del país y con mucha justeza hay que decir que la Agricultura Urbana en Cuba triunfa porque triunfo en la Ciudad de La Habana, porque era el lugar donde era más difícil desarrollarla, por los temas de agua, terrenos, fuerza de trabajo, materia orgánica.

*El organopónico INRE-I ubicado en un lugar céntrico de la Ciudad ha sido pionero en muchas cosas ¿por qué usted cree que triunfa la experiencia del organopónico INRE-I?*

Creo que el triunfo esta en que nos dimos cuenta que los sistemas imperantes de movilizaciones y trabajo voluntario no lográbamos la productividad requerida. En el Instituto teníamos establecido que todos los trabajadores, organizados en brigadas de 8 personas, pasaban durante una semana por el organopónico y teníamos

quien sembraba al revés, quien arrancaba las plantas que no debía, ¡había que saber sembrar!

Recuerdo que oriente sembrar tomate manaluce, porque era un tomate que siempre había oído de su buena aceptación y su historia que se exportaba a la Florida. Fui yo personalmente a sembrarlos y posteriormente hacer el seguimiento del amarre de los tutores, algo agotador y que hay que repetir varias veces durante la cosecha, pregunto que cuanto cuesta la libra de tomate y



me dicen que unos 5.00 pesos, a lo que yo respondo que debía valer por lo menos 20.00 pesos por el trabajo que cuesta esta producción.

Recuerdo que cuando los chinos comienza las reformas a principios de los años 1980, que convierten las comunas en el sistema de responsabilidad familiar y donde se le compraba a un precio determinado de esa forma, las ganancias eran mayores para los productores. Con este ejemplo pedimos permiso en marzo de 1995 para establecer un sistema de estimulación diferente para los obreros agrícolas, los que tenían como salario 148.00 pesos mensuales.

A partir de entonces establecimos una plantilla de 10 compañeros fijos para atender el organopónico, donde el 50% de las ganancias se reparte entre los trabajadores y el otro 50% se entrega al Estado. El repartir las ganancias debía ser desigual, todos no podían ganar lo mismo. Tuve muchos retractores que me acusaron de ir al capitalismo, discutí con compañeros y yo le demostraba que estábamos aplicando un concepto del socialismo, demostrándole en el organopónico el trabajo que conlleva cada producción.

Creo que si no hubiéramos implantado los sistemas salariales de estimulación a los productores no hubiera triunfado la Agricultura Urbana. Hacia años que se venían dando indicaciones por el Partido y por el Ministro de las Fuerzas Armadas Revolucionarias, se habían aprobado los sistemas salariales de estimulación a los trabajadores por los resultados finales y no los aplicaban porque la gente tenía miedo que un hombre ganara mil ó mil quinientos pesos, tres veces más que un ministro, por eso el compañero Raúl Castro hace referencia en su intervención del 27 de diciembre de 1997 de “desatar los nudos que atan el desarrollo de las fuerzas productivas”. Fue decisivo aplicar correctamente un principio socialista.

También tuvimos problemas por el lugar donde esta enclavado el organopónico, era un lugar insalubre en una esquina muy transitada, por lo que muchos dudaron que un lugar para la producción agrícola pudiera mejorar el sitio, tuvimos que presentarle a la dirección de Arquitectura y Urbanismo un boceto de cómo quedaría el lugar, y tuvimos que rodear el lugar con plantas ornamentales para que fuera lo más parecido a un jardín.

Así mismo, recuerdo que un día le comenté al Historiador de la Ciudad, Eusebio Leal Spengler, sobre el organopónico que estábamos desarrollando y me dijo “*donde deben ir flores, no deben ir lechugas*”. Como a los tres meses estaba el organopónico sembrado de lechuga, pero estaba con un color verde muy bonito y todo limpio y sembrado y veo de nuevo a Eusebio y me dijo “*cuando las lechugas parecen flores, es un éxito, lo felicito*”.

### ***¿Un paso superior, fué crear la Empresa Hortícola Metropolitana?***

El INRE crea la Empresa Hortícola Metropolitana, como una empresa de nuevo tipo, que consistía en que además de comercializar lo que producíamos, les comprara a los campesinos lo que no podíamos producir por las condiciones lógicas de espacio y comercializarlo. Esto fue una gran batalla pues muchos no entendían esto, incluyendo el Ministerio de Comercio Interior. Era un sistema que siempre existió en la Ciudad bajo otras características. Se logra un suministro variado y era un mercado estimulante para los campesinos. La comercialización es un tema muy complejo.

### ***Usted mantiene vínculos estrechos con la República Popular China como Presidente de la Asociación de Amistad Cuba-China y tuvo la oportunidad de acompañar al compañero Raúl Castro en un viaje a China ¿influyó la experiencia china en aplicar nuevos conceptos?***

Los chinos eran quienes desarrollaban en La Habana la producción de hortalizas antes del triunfo de la Revolución, por sus características de dedicación y constancia, por lo que la relación de los chinos con la producción de hortalizas en Cuba es remota.

Cuando la reforma en China, se estableció que había que romper con las tres cosas de hierro: el salario de hierro, todo el mundo ganaba mas o menos lo mismo; el asiento de hierro, no se podía despedir a nadie del trabajo; y el caldero de hierro, todo el mundo comía mas o menos lo mismo.

Con la reforma se establecieron formas de producción donde se establecían formas de pago con los productores donde el estado compraba la mitad de la cosecha y con la otra parte el productor podía hacer lo que quisiera, pero si se la vendía al Estado este se la compraba al triple de precio. Eran formas nuevas, diferentes de relación entre los productores y el Estado, y en unos años se triplicó la producción. Un dirigente chino dijo que lo más difícil era liberal la mente de los dirigentes del país.

En Shanghai, tenían un cordón alrededor de la ciudad de 10 mil hectáreas para producir hortalizas y vegetales. Estaban organizados en tres empresas, una de acopio de las producciones que hacían y las distribuía de madrugada en la Ciudad; la otra empresa era de semillas distribuyendo semillas de calidad, era una empresa estatal y la otra era una empresa que se encargaban de la sanidad vegetal entre otros temas.

Todo esto era parte de un programa de la canasta básica que lo dividían en tres etapas: abundancia, diversidad y calidad.

*Usted creó ejemplos que han sido pautas en el desarrollo de la Agricultura Urbana. El organopónico INRE-I hoy es un complejo que va desde el organopónico, el centro de producción de materia orgánica, un centro para la lucha biológica, centro de producción de plántulas, un punto de comercialización, pero también se vincula con una escuela. ¿Pensó en cerrar el ciclo de producción en el barrio incluyendo la formación de las nuevas generaciones?*

Siempre hemos manejado el tema de integralidad. No tener que depender de entes externos. El éxito de la experiencia del INRE-I y de la Empresa Hortícola Metropolitana con sus 20 organopónicos y su relación con las Cooperativas de Créditos y Servicios, se ha mantenido gracias a la visita del compañero Raúl Castro, a la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana, donde se le explicó el papel que jugaba dicha empresa. Habíamos estado juntos en China, estuvimos en el campo y vimos como los campesinos habían elevado su nivel de vida y en esa visita el vió un ejemplo de lo que se podía hacer bajo nuestras condiciones.

Abastecíamos de hortalizas a los 3 círculos infantiles que teníamos cerca del organopónico y a la escuela «Césario Fernández», que habíamos apadrinado durante años, la dirección de la escuela nos había solicitado que los ayudáramos a crear condiciones en un huerto con fines docentes y así lo hicimos, sería el año 1993. En el año 2002 se comienza un programa de reparación de las escuelas en todo el país y Fidel visitó la escuela, lo que nos permitió mostrarle esta experiencia.

*Usted asesoró el desarrollo de la Agricultura Urbana en Venezuela ¿cómo se involucra?*

Fue en febrero del 2003 cuando nos llaman de la oficina del Comandante en Jefe y se nos plantea la tarea. Tiene como antecedente que había visitado Cuba el Director General de la FAO, Sr. Jacques Diouf y había visto la experiencia de la Agricultura Urbana, él estaba de visita en Venezuela y le había comentado al presidente Hugo Chávez, viendo el problema de crisis alimentaria que estaba ocurriendo en Venezuela a partir de que los alimentos eran importados por las grandes empresas, transnacionales y se había producido un desabastecimiento en la Ciudad.

El Sr. Diouf le habla que la forma mas rápida que él había visto de producir alimentos, es el empleado en La Habana a partir de la técnica de organopónicos que además es ecológica y utiliza pocos insumos. Le hace la propuesta al presidente Chávez de apoyar un proyecto de organopónicos y un proyecto de hidropónicos que el Director General de la FAO había visto en Senegal. En esa conversación el Sr. Diouf le dice a Chávez que uno de los que más sabe del tema de organopónicos

en Cuba es el General de Brigada Sio Wong y como Chávez es amigo de Castro pues que lo llamara y le pidiera su ayuda. Así fue y el 20 de febrero estamos llegando a Venezuela un grupo integrado por el Dr. Adolfo Rodríguez Nodals, Jefe del Grupo Nacional de Agricultura Urbana, la Dra. Miriam Carrión, investigadora y el Ing. Miguel Salcines, productor exitoso y presidente de una cooperativa en la Ciudad de La Habana, con experiencia también en el tema de comercialización.

Lo primero que tuvimos que hacer era localizar un lugar donde se pudiera construir un organopónico que sirviera de referencia, de «vitrina» para todo el programa que pretendíamos desarrollar en el país. Recorrimos Caracas, incluidos los cerros que rodean la ciudad, fuimos los primeros cubanos en subir a los cerros contando con el apoyo de la fuerza revolucionaria de esos lugares, algo increíble, incalculable.

El 25 de febrero del 2003 nos recibe el Presidente Hugo Chávez Frías y al Grupo de expertos de Cuba, le explicamos cual es la idea para poder desarrollar el



programa de Agricultura Urbana. Le explicamos como fue el desarrollo de la Agricultura Urbana en Cuba y todas las dificultades por las que habíamos pasado. El presidente nombra al General de Brigada del Ejército venezolano Virgilio Lameda, Jefe de la 31 Brigada de Infantería, coordinador general del programa piloto.

El primer organopónico se inauguró el 14 de marzo del 2003 por el Presidente, en el Fuerte Tiuna, con unos 28 canteros. Recuerdo que desde ese lugar el presidente llamo al Comandante en Jefe para decirle

que estaba inaugurando el primer organopónico.

Después nos propusimos hacer uno en un lugar mas céntrico, así es que escogemos un área cercana al Hotel Caracas Hilton, y fuimos a ver a la dirección de acueducto y no se nos permitió coger agua, al final lo solucionamos y el día 28 de marzo del 2003 se inaugura la segunda vitrina en el Paseo Vargas, en el Parque Central y a partir de entonces se llevan a cabo acciones basadas en las directrices del Plan Estratégico para las construcciones de organopónicos y el fomento de huertos intensivos y se busco asesoría de mas técnicos cubanos, mediante la Cooperación Sur Sur para la implementación de estas nuevas formas de producir alimentos en zonas urbanas y peri-urbanas.

En este periodo, se da una reunión del General Lameda con el compañero Fidel y le explica que si en Cuba teníamos 45 mil hectáreas bajo este método de la Agricultura Urbana y 300 mil trabajadores, que se pudiera hacer en Venezuela que pudiera tener 100 mil hectáreas y generar empleo para un millón de personas.

En realidad hubo un gran apoyo por parte del Presidente Chávez, pero muchas dificultades impidieron que se desarrollara mucho más. En Venezuela, pasó lo mismo que al inicio aquí en Cuba, fue muy difícil romper con la mentalidad de los dirigentes, pero muy difícil, creo que mas difícil que en Cuba.

Existieron obstáculos como la comercialización, la estimulación a los productores. Decidimos hacer un Diseño para el desarrollo de la Agricultura Urbana, partiendo del ejemplo que se había desarrollado en la Ciudad de La Habana, que tenía muchos problemas parecidos, no exactamente igual. De nuevo tenemos un encuentro con el Presidente Hugo Chávez, le exponemos el Diseño, para el cual habíamos contado con el trabajo de Fuster. El Presidente nos pregunta sobre el nombre de Agricultura Urbana, pues hasta el nombre estaba siendo atacado por los medios de comunicación antigubernamentales y el presidente habla del termino de Agricultura a Pequeña Escala.

Le comentamos a Chávez que la inversión que se estaba haciendo en el central azucarero en Barinas era de unos 250 millones de dólares, 15 mil hectáreas y 15 mil trabajadores; crear un puesto de trabajo en PDVSA<sup>23</sup> en ese entonces costaba 34 mil dólares; crear un puesto de trabajo en un organopónico unos 500 dólares y este podía generar empleo para 15 personas.

***Recientemente, se promulgó una ley que promueve la entrega de tierras agrícolas<sup>24</sup>. ¿Creé usted que el desarrollo de la agricultura tradicional pone en peligro el desarrollo de la Agricultura Urbana?***

Creo que no. Raúl Castro dijo *“aplicar los mismos conceptos de la Agricultura Urbana en la agricultura tradicional”*. Los conceptos que se han aplicado en la Agricultura Urbana estimulan al productor y no hacer nada para desestimular. La Agricultura Urbana ha tenido el mérito de irse adaptando a cada lugar a cada nuevo reto. No son los mismos problemas en una ciudad que en otra.

Es fundamental, pese a cualquier estructura, la atención al productor, ese es un problema fundamental en el campo cubano. Hay que ir destrabando los nudos que atan la fuerza productiva, los mecanismos de la comercialización, la venta de los insumos, estos son una parte de los nudos.

La ley debe venir acompañada de un sistema que permita poner a producir la tierra, hay que ver los temas de créditos, como acceder a los recursos. No oigo hablar hoy de un sistema que permita la explotación adecuada de la tierra. La ley rompe con los esquemas de la agricultura tradicional, esta enfocada para una agricultura a pequeña escala. Hay que introducir la tecnología de producción a pequeña escala, pensando hasta en equipamientos para esta forma de producción.

Tengo mucha fe en esta ley, aplicándola para la agricultura a pequeña escala con las enseñanzas de la Agricultura Urbana.

<sup>23</sup> PDVSA-Petrolera de Venezuela S.A.

<sup>24</sup> Decreto Ley No. 259/08 “Sobre la entrega de tierras ociosas en usufructo”; promulgada el 10 de julio del 2008

## LA PRENSA Y LA AGRICULTURA URBANA



Los medios de prensa han hecho suyo el programa de la Agricultura Urbana en la Ciudad y hoy cubren con reportajes, tanto las buenas experiencias productivas, como las críticas al uso inadecuado de tierras, al retraso de su puesta en explotación y a los altos precios, publican sobre los beneficios de sus productos, recetas para enseñarnos como consumirlos y su conservación. Se proyectan mensajes televisivos sobre los beneficios de esta forma de producción así como del cuidado y protección de los árboles.

La periodista Ana Margarita González, del periódico Trabajadores, después de varios años publicando sobre la Agricultura Urbana hace el siguiente artículo para la presente publicación.

### **“Alimento para las dos hambres del hombre”.**

Poco a poco, apenas sin darme cuenta, me fui adentrando en la agricultura citadina mucho antes de que el Ministerio diseñara una política para priorizar el cultivo de vegetales en las ciudades, ese mismo que fue creciendo, se le incorporaron otros subprogramas y hoy es mundialmente conocido como la Agricultura Urbana de Cuba.

Recuerdo, que fue a finales de la década de los años 80, cuando desandando la ciudad de Santa Clara en uno de esos recorridos que hacía por la agricultura del país, me cautivaron muchos pequeños canteros, sembrados fundamentalmente de lechuga, rábano y cebollino, que hacían el contraste con la ciudad en el tramo de la circunvalación que comunica a Planta Mecánica con la Escuela del Partido “Carlos Baliño”.

No pude evitar la tentación; descendí del auto, detrás de mí el fotógrafo, y nos “colamos” en aquella especie de huerta donde laboraban viejitos, algunos de sus hijos y hasta unos pocos nietos. La imagen me trasladó a los primeros años de mi infancia, cuando el huerto de los chinos, al borde de la ciudad de Sancti Spíritus, abastecía de vegetales a las familias que ya tenían hábito de consumirlos, la lechuga era la reina, aunque también allí cultivaban rábanos, pepino, berenjena y otros que no recuerdo con detalles.

Conocí entonces la experiencia de aquellas personas, que por vocación y necesidad hacían una labor tan noble, muchas veces después de su jornada laboral. Con los productos abastecían a sus familias, a los vecinos y los pocos excedentes los vendían a bajísimos precios. Era una forma de reforzar la dieta, emplear el tiempo libre de una manera sana y ganar algún dinero.

Publiqué mi reportaje en el entonces vespertino Juventud Rebelde, con el título «Huertos al borde de la ciudad». Si bien tuvo acogida en el periódico, el buen colega Nelson García Santos, corresponsal en Villa Clara, me roció de burlas, argumentaba que “*había descubierto el agua tibia*”, pues esos huertos existían en Santa Clara desde tiempos remotos y nadie le daba importancia, excepto quienes se servían de sus productos.

Pocos años después, acompañé en varios recorridos por las provincias al entonces Ministro de la Agricultura, Alfredo Jordán, y me ví envuelta nuevamente ante la “promoción” de esta forma de cultivar y de otra tan trascendental como ella: el llamado cultivo popular del arroz, que él impulsó desde los inicios y hasta los últimos momentos de su vida.

Confieso que la Agricultura Urbana me seduce. Quizás porque soy guajira o una gran consumidora de vegetales -a pesar de sus altísimos precios y de la no asidua presencia en los mercados- o una pintora frustrada de paisajes y contrastes. Me encanta la proyección del verde contra la multitud de colores y formas de las ciudades, y me maravillo de cómo este programa ha estimulado a los productores (o a los que ha hecho) de otras ramas para aumentar la crianza de diversas razas animales, especies vegetales, de productos agregados como el humus de lombriz y otros muchos que ya hoy son más de 20 subprogramas.

También disfruté las porfías de los altos rendimientos. Con Jordán fui hasta Camagüey y en esa oportunidad, visitamos un organopónico donde nos pesaron los productos para demostrarnos que sí era verdad que alcanzaban 40 kilogramos por metro cuadrado. No quedé muy satisfecha y luego aprecié lo mismo en un huerto situado en la circunvalación de Ciego de Ávila, muy próximo a la sede del Partido Provincial, creado por un viejito encantador que se había retirado de sus labores en ese organismo y para saciar sus añoranzas del campo, echó a andar aquella especie de fábrica de vegetales.

De los primeros momentos recuerdo la impresionante obra de un padre y su hija en el primer organopónico de Yaguaramas, en la provincia de Cienfuegos, por la incorporación de la ciencia y la técnica, el uso de materiales de desecho, la alta producción, el aprovechamiento de la tierra y la diversidad de cosechas.

En Ciudad de La Habana crecieron mis expectativas. Con la crudeza que el periodo especial nos golpeaba, nacieron los organopónicos y huertos intensivos. Aprovechar la tierra y producir alimentos en un país bloqueado por la mayor potencia económica del mundo, pero sobre todo darle empleo a miles de mujeres y hombres que fueron desplazados de sus puestos por las carencias materiales que incidían en las diferentes empresas y producciones, fue para mí el mérito supremo de este tipo de agricultura.

Las experiencias de China se trasladaban con los consejos del General Sio Wong, importantes organismos apadrinaron la creación de los huertos, del MINFAR salió parte de la ciencia que se aplicaba, se movieron miles de toneladas de materia orgánica hasta la gran urbe, de piedras, canelones u otros materiales para hacer los canteros y fueron creciendo dándole vida a la ciudad.

El prodigio de las manos está demostrado en el huerto “El Japonés”, donde algunos descendientes de ese país, producen en cantidad y con calidades dignos de imitar; el de la voluntad se evidencia en “El Jardín de Alamar”<sup>20</sup>, como lo bauticé, donde Salcines y dos hombres más desplazaron un basurero para hacer un emporio o la condescendencia manifiesta en las decenas de viviendas que han cedido un espacio para criar animales u obtener alimentos.

Sé de hombres y mujeres que producen muy bien, haciendo innovaciones o empleando recursos muy rústicos para satisfacer su hábito de cosechar. Por ejemplo, a la entrada de Alamar introdujeron plantas con alto contenido de proteína para la alimentación de aves y conejos; detrás del hospital Naval inventaron un bebedero colocando un pomo de plástico invertido de donde las aves toman el agua y en una vivienda del Cerro, un hombre convirtió un viejo refrigerador en secador de “pienso” animal que hace a partir de desechos domésticos.

Lamentablemente, no retengo el nombre de todas las personas que he entrevistado, visitado o conocido en este real maravilloso mundo de la Agricultura Urbana en la capital ni en toda Cuba, y aunque no estoy obligada a datos precisos, porque este es un privilegio que me permitió mi amiga Aurelia, de escribir sin tener que ajustarme al reportaje, a la crónica o a la entrevista, de todas formas les pido disculpas por el descuido.

Un mérito excepcional se le ha sumado a este tipo de producción con la constancia de Adolfito, un apasionado de las plantas que encuentra en cada rincón del país una práctica para trasladar a otros, una especie que propagar, una semilla, una variedad, un hombre. Él y la comisión nacional que dirige se convirtieron en los padrinos de la agricultura de ciudad, ¡oh, cuidado! porque no es exclusiva de las urbes, este tipo de producción animal y vegetal se ha extendido hasta los bateyes, comunidades, escuelas, hospitales rurales, hasta los patios de las casas, engrandeciendo la obra.

Para el final dejo algunas sugerencias: los precios de los productos de la Agricultura Urbana deben bajar, aunque esté establecido que se vendan un 30% por debajo del que impera en los mercados de oferta y demanda; a las mujeres, también a los hombres, se les deben mejorar las condiciones de trabajo para que puedan rendir más; no basta con que los canteros estén sembrados, como me dijo alguien a quien aprecio mucho pero con quien discrepé en su momento, la producción debe “verse” más, hacerse imprescindible en la dieta de los cubanos, así muchos no solo alimentaremos el hambre biológica sino también la espiritual.

## Cooperación Internacional

**E**l desarrollo de la colaboración internacional en la Agricultura Urbana de Ciudad de La Habana, se enmarca desde 1991 cuando se comenzaron proyectos tan diversos como la ayuda alimentaria para los niños en círculos infantiles y escuelas primarias así como la producción de hortalizas en huertos y organopónicos populares permitiendo un aseguramiento de herramientas, equipos de riego, perforación de pozos, molinos de viento, casas de posturas, entre otros valiosos medios e insumos, así como las acciones de capacitación.

Además, del desarrollo de los proyectos de colaboración se logró el intercambio mediante visitas con otras asociaciones, ayuntamientos y ONGs.

Se ha trabajado entre otras con las siguientes ONGs extranjeras y agencias de colaboración: ACSUR Las Segovias, Agro Acción Alemana, Veterinarios sin Fronteras, OXFAM Internacional, SECIPI, EZE Alemania, Movimiento Laico de Latino América, HIVOS de Holanda, MPDL, Pan para el Mundo, Terranova, ECHO, HABITAT, Asociación Navarra Nuevo Futuro de España, Socorro Popular Francés, Ayuda Popular Noruega, además de numerosas diputaciones, ayuntamientos y alcaldías.

Entre las asociaciones cubanas que han servido de contraparte se encuentran la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF), la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA), la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), el Consejo de Iglesias de Cuba, la Fundación “Antonio Nuñez Jiménez” de la Naturaleza y el Hombre, Centro de Intercambio y Referencia Iniciativa Comunitaria (CIERIC).

### **Testimonio del Dr. Elio Perón Mirabal, ex Presidente de la Asociación Cubana de Producción Animal. (1988 al 2006)**

El doctor en Medicina Veterinaria, Elio Perón Mirabal, dirigió esta Asociación que fue pionera en el desarrollo de proyectos de colaboración internacional para la Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana.



*¿Por qué la Asociación que usted presidía, ACPA, apostó por la Agricultura Urbana en la cooperación internacional?*

La Asociación comienza la colaboración internacional, en una primera etapa, con la distribución de alimentos en las escuelas, esto fue durante el curso escolar 1994-1995, la situación de las escuelas primarias era gravísima en cuanto

a la alimentación<sup>25</sup> de los estudiantes.

La Agricultura Urbana fue un movimiento espontáneo, nadie hablaba de que se sembraran 4 plantas de plátanos en la casa, se sembraba por la necesidad que había de alimentarse y comenzaron los vecinos a tener unos plátanos y otros a sembrar otras cosas y a criar animales, recuerdo que uno de los problemas que casi invadió la ciudad fue la crianza de cerdos en las casas, no había grasa, la ciudad comenzó a llenarse de cerdos y de gallinas para unos huevitos y de espacios sembrados, todo comenzó así de forma muy espontánea, cualquier cosa que se diga diferente no es así y todos lo vivimos y fuimos testigos.

En ese momento nadie podía tener la luz de que íbamos hacer Agricultura Urbana, no hubo el sabio que hiciera eso, la sabiduría fue la sabiduría del pueblo, la sabiduría de la población, la naturalidad con que la gente en un momento de necesidad saca entonces como inventar las soluciones al problema.

Nosotros nos dimos cuenta y otros también, como el Partido y el Gobierno de la ciudad de que aquel movimiento tenía todo lo que necesita un movimiento de pueblo para triunfar, la voluntad del pueblo, el convencimiento del pueblo, el entusiasmo de la gente y se comenzó a estructurar como ayudar a aquella gente.

Hicimos un segundo proyecto de colaboración internacional que continuaría distribuyendo alimentos, pero cogimos una parte del financiamiento para comprar y distribuir herramientas para esos productores que espontáneamente habían comenzado.

Ya a la agricultura comenzó a parecerle importante lo que estaba sucediendo. Se realizó un censo y dio que existían más de 26 mil personas produciendo en la ciudad. Dispusimos de un financiamiento en moneda libremente convertible y compramos las herramientas básicas para la atención a los huertos y distribuimos herramientas.

Dentro de lo que se distribuía había cosas que no podíamos darlas de manera individual, ejemplo típico la mochila de fumigación yo creo que alrededor de la mochila de fumigación se crea un pivote a la colectividad, usted podía dar una guataca, un machete por productor pero no una mochila por

<sup>25</sup> El sistema educacional cubano garantiza la alimentación en las escuelas ofertando almuerzo al alumnado partiendo de un sistema de seminternado de los estudiantes hasta el 6<sup>to</sup> grado.

individuo, entonces tuvieron que agruparse los productores para explotarlos colectivamente.

Esto dió paso a la constitución de los clubes, no se a quién se le ocurrió la palabra, pero fue el embrión de la organización, la palabra como tal (club) no era muy bien acertada y comenzó a cuestionarse pues se relacionaban con los clubes del capitalismo, pero con un poco de tolerancia se fue aceptando la denominación<sup>26</sup>.

Así surgió la idea de que podía existir una organización y que se podían agrupar los productores. Nosotros continuamos con más proyectos, esta vez también con herramientas, pero llegó el momento en que ya teníamos un número alto de herramientas manuales y colectivas. La necesidad surge y tiene que ser así, antes que surja la solución surge la necesidad y comenzó a surgir la necesidad de las semillas, de la materia orgánica y comienzan otras necesidades, pues los productores empiezan a querer producir más, otras variedades que requieren de otras condiciones, se sale de la etapa de consumir y producir solo para la casa para entrar a una etapa superior y convertirlo en un ingreso económico, en dedicarse a esta actividad por un beneficio económico. Algunos abandonaron sus trabajos cuando vieron que resolvieron su problema de consumo y que eran capaces de producir una cantidad para comercializar.

Mientras uno esta produciendo para el autoconsumo no se juega con las relaciones económicas, esta garantizando su comida aunque es un problema económico, pero cuando esta pensando en comercializar ya comienza a sacar la cuenta de cuanto pierdo y cuanto gano. Cuando es para vender uno saca la cuenta de cuanto me cuesta y en cuanto lo vendo y le entra el “bichito” de la productividad, de la eficiencia y empiezas a tener requerimientos tecnológicos para lograr más productividad, más eficiencia y eso empieza a demandar de fertilizantes, ¿y donde están los fertilizantes químicos?, entonces hay que buscar los fertilizantes orgánicos. ¿Dónde están los pesticidas?, no hay pesticidas, entonces necesitas tener medios biológicos. ¿Dónde están las posturas, donde están las semillas? y comienzas a tener necesidades de semillas y variedades, es un segundo piso de requerimiento, yo diría que es de cuando uno pasa del autoconsumo familiar a la etapa de la comercialización.

Nosotros no hicimos más que responder a la necesidad de los productores, comenzamos a montar casas de producción de posturas (plántulas), centros de producción de materia orgánica, organizar el tema del acceso a los medios biológicos.

Ese fenómeno que esta produciéndose en la cooperación no es una cosa aislada, sino que en la misma medida que comenzó a pasar esto, el Gobierno de la ciudad y el Partido comenzó a estructurar y a organizar la dirección de la agricultura en la ciudad.

Cuando nosotros comenzamos en la cooperación, la agricultura estaba atendida por un funcionario que dependía del Ministerio de la Agricultura, no había una Delegación, unido a esto empieza a plantearse de que la Capital tenía que producir más alimentos, que tenía la capacidad y la potencialidad, entonces empieza la idea de separar la agricultura de las dos Habanas, porque la delegación de la Agricultura

<sup>26</sup> Posteriormente estos clubes se convirtieron en Grupos de Parceleros llegando a existir en La Capital 680 grupos con más de 23 mil parceleros.

de La Habana era la que atendía la Ciudad a través de un representante y se decide hacer la Delegación de la Agricultura de la Ciudad de La Habana, esta comenzó a estructurarse, poquito a poco, pues no pasaba como en el resto de las provincias del país que hacia 45 años que había delegación; todo lo de la delegación se construyó poco a poco, sin copiar modelos de otras provincias, a partir de las características propias de la Ciudad y de un proceso muy paulatino. Todos los días aparecía una figura nueva, el Consultorio- Tienda Agropecuario, el Extensionista del Consejo Popular, los Delegados Municipales, las clínicas veterinarias, era como si hubiera sido un embrión y lo pusieran en cámara rápida y fuera creciendo y creciendo y echando tentáculos por todas partes y es un proceso que no para, que continúa hoy en día.

Esas dos cosas fueron en paralelo, el desarrollo productivo y la estructura de dirección, me parece que hubo una buena simbiosis. La inteligencia nace por la necesidad de las cosas, la necesidad de los productores, la necesidad de la población, que tanto por un lado la cooperación, pero por otro lado el Gobierno, el Partido y la Delegación de la Agricultura, fueron dando respuesta a cada cosa y se fue articulando y fueron más casas de posturas, porque era un problema fundamental y ya hoy hemos pasado a una etapa superior y estamos desarrollando proyectos de colaboración en los servicios, ¿pero por qué? Porque, ya se ha apoyado tanto a la infraestructura productiva que se ha producido una contradicción entre la estructura productiva y la estructura de servicio, a pesar que se ha invertido en los servicios pero se produce un desbalance entre lo que puede aportar el Consultorio - Tienda Agropecuario a las demandas que tiene el productor, lo que puede ofertar la Clínica Veterinaria a las demandas de la población, los Centros de Reproducción de Entomófagos y Entomopatógenos (CREE), se crea un desbalance, lo que es normal, es el motor del desarrollo.

Creo que lo importante en este proceso que hemos comentado ha sido la sabiduría de estar dentro del fenómeno, de captar el mensaje que te están dando los productores, el mensaje que te esta dando la base productiva, ¿qué demanda el productor? y a partir de esto es que reacciona la cooperación, la Delegación. De ahí surge el proyecto que viene siendo como el quinto que se desarrolla para la Ciudad y que ya esta montado en el apoyo a los servicios de la base productiva, aunque se sigue apoyando a unos 400 productores, pero ya no son aquellos proyectos iniciales de apoyo a miles de productores y dentro de cuatro años vamos a identificar nuevas necesidades.

No me cabe duda que el proceso de identificación de las necesidades de los productores continuará, pues una de las características fundamentales en la Ciudad es el vínculo tan estrecho que siempre ha habido con la base productiva, siempre ha sido muy, muy estrecho, con los productores de referencia, que siempre son los que alumbran el camino hacia donde se debe ir, muchos encuentros, mucha participación y con un sistema así no hay equivocación.

Esto no quiere decir que no ha habido tendencias y cuadros de dirección que no hayan querido apoyar al sector privado y atender mas el sector estatal buscando desbalances, priorizar cosas que a lo mejor no tienen determinada eficiencia, esas

cosas siempre las ha habido, pero creo que se ha logrado vencer estas acciones, ha costado trabajo, pero se ha logrado, al final se ha caminado por la ruta correcta y eso ha determinado que muy pocas cosas que se han hecho en la Ciudad salieran mal, como por ejemplo haber puesto un centro de materia orgánica en el lugar inadecuado, al igual que un aula de capacitación para los productores y una casa de producción de posturas, por no haberlo discutido y analizado correctamente, pero al final las cosas se han hecho bien y ahí están los resultados.

La Ciudad de La Habana ha dado un salto productivo muy grande, excepto en ganadería vacuna, yo pienso que en todo el sector agropecuario la provincia esta produciendo hoy igual o mas que antes del periodo especial, en chivos, en conejos, en ovejos, en gallinas, en hortalizas, en frutas, en todo, la Ciudad está produciendo mas hoy que en el año 1989. El tema de la ganadería vacuna es muy difícil, la provincia producía casi 40 millones de litros de leche, así es como yo aprecio en sentido general lo relativo a la colaboración internacional en la Agricultura Urbana en la Ciudad de la Habana.

### *¿Cómo usted ve el futuro de la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana?*

La Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana por mucho tiempo va a ser una necesidad, una necesidad para la vida de la gente, para la alimentación de la gente de la Ciudad y como tal va a encontrar los caminos y el apoyo necesario para su desarrollo.

### *¿Piensa usted qué dentro de unos años cuando la agricultura rural alcance altos niveles de producción y de eficiencia, se mantendrá la Agricultura Urbana?*

Yo creo que sí, se va a mantener por mucho tiempo, no quizás con el mismo sentido de hoy, será con un sentido mas social, como un placer; para poder consumir algo que uno produce con sus manos y como parte de una cultura que ya existe y que se ha fomentado a partir del surgimiento de la agricultura en la Ciudad. Creo que la Agricultura Urbana se mantendrá por la historia de la historia. Creo que pasará aún mucho tiempo para que la agricultura rural logre los niveles productivos que había en la Ciudad de La Habana.

## **Producción de Posturas en Cepellones. Testimonio del Sr. Jürgen Roth, co-director de Proyectos de Cooperación.**

La alta tecnología en la producción de posturas (plántulas) se ha introducido en el desarrollo de la Agricultura Urbana, esta producción protegida de plántulas en cepellones se ha convertido en la clave del éxito de muchas cooperativas como inversión al maximizar el ahorro de semillas y la reducción de pérdidas en el trasplante.

El Sr. Jürgen Roth, lleva varios años co-dirigiendo proyectos de colaboración para la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana, por la organización Agro Acción Alemana y desarrolla varias experiencias en la implantación de casas de producción de posturas (plántulas) en cepellones.

A partir de 1994, esta ONG decide acompañar este proceso de reformas y apoyar a las nuevas formas de producción, las UBPC, probando la tecnología de invernaderos para la producción de plántulas de hortalizas en cepellón, en Cuba conocidos como “casas de posturas”.



### ***¿Cómo incrementar la eficiencia en la producción hortícola en el contexto de la Agricultura Urbana?***

La producción de vegetales y hortalizas es un rubro clásico de las producciones agropecuarias en condiciones urbanas y periurbanas, los productos alimenticios frescos y orgánicos tienen un valor agregado al ser producidos cerca de los consumidores.

Partiendo del hecho que el factor tierra es un limitante en la Agricultura Urbana, hay que tratar de incrementar la eficiencia de esta línea de producción, es decir entre otros aspectos, aumentar el número de rotaciones por área, sobre todo en condiciones de clima tropical.

Una solución es la utilización de casas de posturas para la producción de plántulas de hortalizas en cepellón, ya estas plántulas tienen diversas ventajas frente a plántulas producidas de manera tradicional:

- Crecen en un ambiente protegido y no sufren de estrés causado por enfermedades o plagas.
- Por las buenas condiciones de germinación se ahorra semilla.
- Tienen una ventaja competitiva y sufren menos al transplante por tener una raíz bien desarrollada y acompañada de su sustrato.
- A partir de ello, su ciclo en el área es reducido.

En el contexto de proyectos de apoyo a la Agricultura Urbana en Cuba, se prueba con mucho éxito esta tecnología.

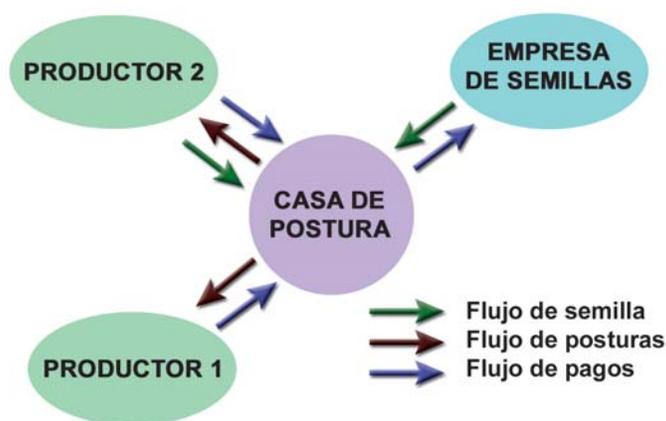
### ***¿Cuáles son los resultados, efectos e impactos de la introducción de casas de posturas en la Agricultura Urbana en Ciudad de La Habana?***

En el año 2006, la producción de plántulas en cepellón por estas cooperativas (UBPC y CCS) llegó a más de 19,5 millones de unidades, las posturas que se producen con más frecuencia en este tipo de instalación son tomates (42%), lechuga (18%), col (12%), pimientos y ajíes (10%), así como pepino (4%), en general, los productores individuales y las cooperativas les contratan la cantidad de posturas que estiman necesarias antes de las campañas de siembra.

Como trabajo previo se realizó una sensibilización en los productores hortícolas de la zona, hoy en día las ventajas de las posturas en cepellón están reconocidas y existe un alta demanda para este producto, su alta calidad favoreció su uso y fortaleció las relaciones de confianza entre el prestatario del servicio (casa de posturas) y usuario.

La producción de posturas en cepellón es un servicio, el centro lleva la semilla a una plántula lista para ser transplantada.

Este esquema refleja el flujo de semillas, posturas y pagos. Servicio en sentido estricto.



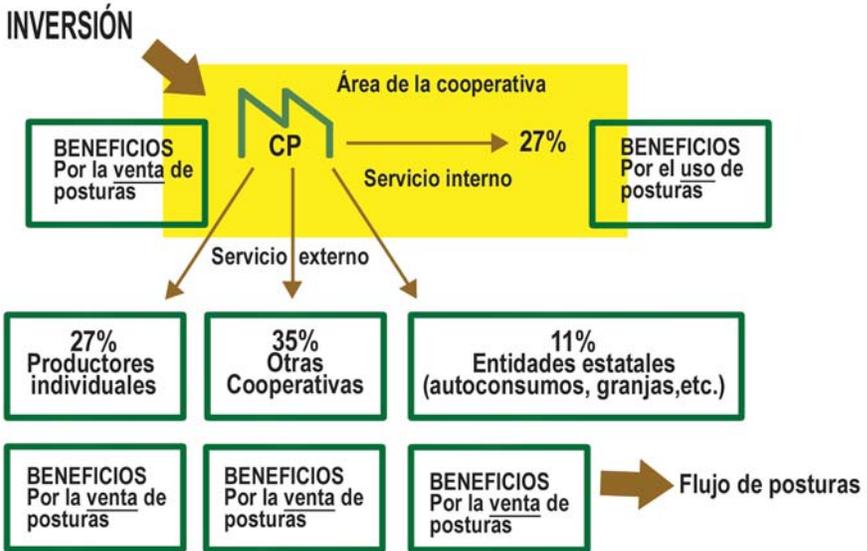
Se ha creado un consejo de cooperación con una reunión mensual entre todas las cooperativas con casas de posturas, en este consejo se intercambian experiencias sobre esta nueva tecnología, se realizan capacitaciones técnicas puntuales y se define la adquisición de ciertos insumos, participan otros actores de la agricultura, empresas, directores de proyectos, institutos de investigaciones logrando un primer paso hacia una cooperativa de segundo nivel.

### *¿Cuáles son los beneficios de este tipo de inversión?*

Esta reforma novedosa en la producción cooperativa permite un alto nivel de autogestión y la liberación parcial de la política de los precios para los alimentos, sobre todo los provenientes de la Agricultura Urbana.

En promedio, las cooperativas con casas de posturas en Ciudad de La Habana utilizan un 27% de las posturas en su propia área, el restante 73% se comercializa a otras cooperativas, productores u otras entidades. El efecto de la inversión inicial incide entonces en un gran número de productores.

El resultado de la inversión y la generación de diferentes beneficios de una cooperativa con casas de posturas (CP) se muestra en el siguiente gráfico.



En promedio, el rendimiento entre todas las cooperativas de Ciudad de La Habana es de 3 800 posturas por m<sup>2</sup>; en cambio se necesitan aproximadamente 33 000 posturas, por ejemplo de tomate o ají por hectárea, o sea con 10 m<sup>2</sup> de casas de posturas se puede abastecer más de 1 hectárea (10.000 m<sup>2</sup>) de hortalizas!

A pesar de que en la Capital se han priorizado instalaciones relativamente grandes, cuyo destino principal es la prestación del servicio - la comercialización de las posturas- a otros productores y cooperativas, se puede pensar también en estructuras más pequeñas a fin de auto-abastecer una sola finca o cooperativa, en este caso sería un servicio interno.

Las cooperativas llegan a realizar tres o cuatro rotaciones de cultivos al año, utilizando las posturas obtenidas, a pesar de esto se les presentan excedentes de producción de posturas con los cuales benefician a otros productores, ya que su producción de posturas representa una superficie de 590 hectáreas de hortalizas, cuando las mismas solo disponen de 57 hectáreas como área propia.

### *¿Cuáles considera los principales factores de éxito?*

Entre los principales factores de éxito podemos encontrar:

- Grado de aceptación del método por parte de los productores y por lo tanto una alta demanda.
- Precio “justo”; atractivo para el cliente y para el vendedor (rentabilidad).
- Calidad del producto.

- Accesibilidad; se dispone de una red de 13 casas de posturas en 10 municipios de Ciudad de La Habana.
- Relacionamiento con el cliente (confianza, consultoría); además de ser prestatario de este servicio específico, el personal de las casas de posturas muchas veces aconsejan a los clientes en aspectos agrotécnicos.
- Centros diversificados; cooperativas con casas de posturas, producción de hortalizas en el campo, viveros y otros.
- Se ha logrado una tecnología altamente orgánica en la producción de posturas en cepellón.

En las cooperativas, además de su rentabilidad, la casa de posturas contribuye al fortalecimiento gerencial de la entidad, ya que la contratación de sus producciones con los clientes les permite un alto grado de planificación en la producción de posturas y disponibilidad de insumos como semillas, sustrato, materia orgánica. Todos estos factores contribuyen a la historia exitosa de las casas de posturas en Ciudad de La Habana.

### *¿Cómo se compara la eficiencia de la inversión en cuanto a la seguridad alimentaria y la generación de ingresos para la cooperativa?*

Comparado con otras instalaciones para la producción hortícola, las casas de producción de posturas en cepellón son muy eficientes, sobre todo comparados con los destinados a la producción de hortalizas de consumo (casas de cultivo) la diferencia es muy grande. En el siguiente análisis comparamos estos dos tipos de infraestructura, teniendo en cuenta únicamente los costos de inversión.

CRITERIO	OPCION	
	Casa de Cultivo	Casa de Posturas
Precio / m <sup>2</sup>	14.78	44.55
Inversión de 20 000 euros	1 353 m <sup>2</sup>	449 m <sup>2</sup>
Rendimiento	22.7 kg / m <sup>2</sup>	3 800 U/m <sup>2</sup>
Producción	30 713 kg / año	1 706 200 U/año
Densidad de siembra de posturas		33 000 U/ha
Cobertura de siembra		51.7 ha
Rendimiento/hectárea (5kg/m <sup>2</sup> )		50 000 kg/ha
Producción total	245 704 kg	20 680 000 kg
Producción total en 8 años	= 246 t	= 20 680 t

Una casa de posturas en comparación con una casa de cultivo es 84 veces más eficiente desde el punto de vista de la seguridad alimentaria.

Se puede emprender el mismo cálculo desde el punto de vista de la economía de la cooperativa, siempre partiendo de una inversión inicial de 20 000 euros.

CRITERIO	OPCION	
	Casa de Cultivo	Casa de Posturas
Rendimiento	22.7 kg/m <sup>2</sup>	3 800 U/año
Producción	30 713 kg/año	1 706 200 U/año
Autoconsumo de posturas (30%)	22.7 kg / m <sup>2</sup>	512 000 U
Superficie cultivada con posturas autoconsumo		15 ha (50 000 kg/ha)
Producción de hortalizas	30 713 kg/año	775 000 kg
Valor de la producción propia (10 CUP/kg)	307 130.00 CUP *	7 750 000.00 CUP
Ingreso por venta de posturas		119 420.00 CUP
Ingresos totales generados en 8 años	3 017 300.00 CUP	62 955 360.00 CUP
Contravalor teórico en Euros**	102 377.00 euros	2 098 512.00 euros

\* CUP = Peso cubano (no convertible) equivalen 30 CUP a 1 Euro.

\*\* el contravalor es teórico porque las cooperativas operan únicamente en Peso Cubano no convertible.

Una casa de posturas en comparación con una casa de cultivo es 20 veces más eficiente desde el punto de vista de la economía de la cooperativa.

El tema de la economía - en el contexto de Cuba - es muy complejo y representa una amenaza para la sostenibilidad de este tipo de infraestructura desde el punto de vista económico en divisas ya que aún no se ha logrado encontrar un mecanismo para que las cooperativas puedan acceder a divisas, necesarias para realizar el mantenimiento y nuevas inversiones, actualmente se están buscando soluciones para este problema a nivel de la administración central.

La tecnología de producción de posturas ha sido introducida de manera exitosa en la Agricultura Urbana en Cuba, se ha demostrado que su impacto- indirecto- a través de la utilización de las posturas en cepellón con sus ventajas agronómicas en cuanto a la producción de alimentos diversos y de alta calidad es muy importante.

Además, se ha demostrado que el impacto a nivel de la economía cooperativa es igualmente muy positivo; en promedio las cooperativas con este tipo de instalación tienen ingresos cuatro veces superiores a las cooperativas sin esta infraestructura.

En otros contextos, la tecnología debería permitir una amortización rápida de la inversión y la generación de fondos internos en las cooperativas, sin embargo, el trabajo previo de sensibilización de los productores hortícolas de la utilidad de las plántulas en cepellón es imprescindible. Luego el mantener la calidad del producto constituye uno de los factores para un éxito que perdure.

## Entrevista a Peter Rosset, PhD, Desarrollo Alternativo, México. Asesor Vía Campesina

Peter Rosset, PhD, activista por el derecho a la alimentación, ha escrito sobre el hambre, el sistema alimentario, agroecología, agricultura sostenible, la globalización en la pequeña agricultura, la defensa de la soberanía alimentaria. Ha sido codirector de Food First, el Instituto para las Políticas de Alimentación y Desarrollo de Oakland, en California, ha publicado *Reverdeciendo la Revolución: La experiencia cubana con la agricultura ecológica* (1994); *Agricultura sostenible y resistencia: Transformando el Campo Cubano* (2002).

### *¿Cuáles usted considera como los principales logros de la Agricultura Urbana en La Habana y en Cuba?*

La experiencia en Cuba de la Agricultura Urbana es muy importante por diversas vertientes, una es el producir de forma más racional los alimentos, por ejemplo



cuando se producen productos perecederos lejos de la ciudad lo que se gasta en transporte y que llegan en mal estado es irracional y antiecológico, un diseño racional es producir mas cerca de donde se consume y lo que se puede guardar por mas tiempo como los cereales y los granos producirlo mas lejos, es una producción mas racional de la producción geográficamente con respecto al consumo. En el periodo especial en Cuba esto se hizo por la escasez del petróleo, camiones, etc., pero tiene su racionalidad para cualquier momento no solo para momentos de crisis, por lo que es una vertiente muy importante.

Otra vertiente es la generación de ingresos y trabajo en zonas urbanas, para otros países, donde se concentran una gran masa de gente subempleada en las zonas urbanas y periurbanas, donde hay muchos espacios cultivables sin uso, es una manera de generar ingresos y empleos altamente importantes.

Cuba ha mostrado que sin la utilización de productos tóxicos y utilizando insumos alternativos se puede producir alimentos en una zona de alta densidad poblacional sin que eso represente peligro de salud para la población por el uso de agrotóxicos.

Lo que significa en cuanto a la solidaridad social es otro ejemplo del proyecto cubano, la manera en que se vinculan las unidades de producción urbana con enti-

dades sociales, un círculo infantil, un hogar de ancianos, una escuela, un hospital crea conciencia tanto dentro de la gente que está produciendo, como dentro de la población sobre el servicio que se ofrece y que promueve la solidaridad social que también es muy importante en cualquier país y mucho mas en zonas urbanas que se caracterizan por el deterioro del tejido social de la comunidad y la Agricultura Urbana vinculada socialmente es como un contrapeso.

La Agricultura Urbana cambia el aspecto estético de los barrios y cambia los espacios vacíos, baldíos donde la gente echa basura, donde hay roedores, donde salen focos de enfermedades o donde se reúne la delincuencia, esos lugares son focos de problemas, pero cuando se ha impuesto la Agricultura Urbana como en Cuba esos espacios en lugares de ser lugares feos de botaderos y para el crimen, se convierten en áreas bonitas bellas, que en lugar de generar problemas de salud, generan salud y se cambia la psicología de la gente, como en Cuba no es alta la delincuencia no se nota, pero en los barrios pobres de las ciudades de Estados Unidos donde la gente vive con un miedo terrible detrás de rejas las familias nunca salen, de repente las familias salen y se quitan el miedo, la gente del barrio se apropia de los espacios y desaparece esas áreas de delincuencia y esos problemas. Como se ha llevado la Agricultura Urbana en Cuba en un nivel mucho mas allá de cualquier país realmente es como un faro en todas esas vertientes. Con tantos problemas urbanos, las ciudades en el mundo son focos de problemas, el mostrar que otro tipo de ciudad es posible es de suma importancia, es restaurar la esperanza para tantos pobladores urbanos y periurbanos y de barrios pobres de tantos países, eso que ha demostrado Cuba, que se puede hacer otro tipo de ciudades, es muy importante.

### *¿Cómo usted pudiera valorar el que la Agricultura Urbana se incluya en la agenda política del país?*

Es significativo, como las autoridades de un país, de un gobierno, en vez de obstaculizar el desarrollo de la Agricultura Urbana, como es casi normal y de seguro que con esas dificultades empezó aquí, hasta que se dieron cuenta que es una cosa positiva, pueden fomentarlo y en la mayoría de las ciudades donde la gente quiere hacer agricultura las autoridades ponen miles de razones por el agua, la salud, que animales no, pero aquí se dieron cuenta como eso es un gran potencial positivo y tomaron la decisión política de apoyar y eso realmente es súper importante que se estudie cuáles fueron los cambios de política que aquí en La Habana ocurrieron, que permitieron apoyar la Agricultura Urbana.

## EXPERIENCIAS DE AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA EN LA HABANA, APORTES PARA LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA

**Dr. Jorge L. Price, Presidente Ejecutivo IPES–Promoción del Desarrollo Sostenible**

IPES-Promoción del Desarrollo Sostenible, es una organización no gubernamental internacional dedicada a la promoción del desarrollo sostenible en América

Latina y el Caribe que beneficia a los sectores menos favorecidos de la sociedad. Desde el año 1998 promueve la Agricultura Urbana como una estrategia para el desarrollo humano, social, económico y ambiental de las ciudades; en asociación con otras instituciones y programas internacionales y del Sistema de las Naciones Unidas. En el año 2004 IPES en alianza con organizaciones de África, Asia y Europa conformó la Fundación RUAF, Red Internacional de Centros de Recursos en Agricultura Urbana y Seguridad Alimentaria. Se estima que en los próximos 25 años la población urbana del mundo en desarrollo se duplicará hasta alcanzar 4,000 millones de habitantes, lo que representaría cerca del 90% del crecimiento demográfico mundial.



En contraste, el crecimiento de la población rural será lento y cesará hasta llegar a 3,000 millones. Se prevé que el número de ciudades del mundo en desarrollo con más de un millón de habitantes llegará a 4,000, es decir, a más del cuádruplo de la cifra registrada en el año 1975.

La región de América Latina y el Caribe es actualmente el área más urbanizada del mundo en desarrollo<sup>27</sup>, con un 73.4% de sus aproximados 500 millones de habitantes asentados en ciudades y en áreas muy próximas a éstas<sup>28</sup>, cifra que aumenta a 77.4 % en el caso de América del Sur.

<sup>27</sup> América Latina y el Caribe ha tenido un considerable crecimiento demográfico pasando de 166.995 millones de habitantes en el año 1950 a 440.354 en 1990 y llegando a 526.533 en el 2001.

<sup>28</sup> Diversos factores explican esta tendencia: la expansión de las ciudades está impulsada por el crecimiento económico y/o por la migración de las zonas rurales a las urbanas y periurbanas cuando las oportunidades de empleo agrícola y rural disminuyen o no aumentan al mismo ritmo que el

Este crecimiento de la población viene generando, cada vez más, una mayor demanda de alimentos, lo cual hace que éstos sean insuficientes y en la mayoría de países, tengan que ser importados para abastecer la demanda local<sup>29</sup>.

La mayoría de los hogares de los países de América Latina y El Caribe son pobres y extremadamente pobres, y las ciudades son el principal escenario de esta pobreza. Cerca del 70 % de las personas que viven al mismo nivel o bajo el nivel de pobreza<sup>30</sup>, se ubica en áreas urbanas; las proyecciones indican que tal convergencia continuará en las próximas décadas.

Para el actual “siglo de las ciudades” es y será un reto muy difícil proporcionar cantidades adecuadas de alimentos nutritivos y al alcance de la población urbana, en especial para los pobres.

Una de las formas de paliar el problema lo constituyen las experiencias de Agricultura Urbana que se vienen realizando dentro (intraurbana) o en la periferia (zona peri-urbana) de un pueblo, una ciudad o una metrópoli, por la que se cultiva o cría, procesa y distribuye una diversidad de productos alimentarios y no alimentarios, (re) utilizando en gran medida recursos humanos y materiales, productos y servicios provenientes del ecosistema urbano, y a su vez provee recursos humanos y materiales, productos y servicios al ecosistema urbano.

La Agricultura Urbana se encuentra en pleno desarrollo en las ciudades de América Latina y el Caribe ya que las ciudades encuentran en ella una alternativa para:

- Mejorar la seguridad alimentaria, permitiendo producir parte de sus alimentos y reducir los gastos en compra de alimentos. Aumenta la cantidad de alimentos disponibles para los pobres de las zonas urbanas y aumenta el grado de frescura de los alimentos perecederos que llegan a los consumidores urbanos, incrementando la variedad y el valor nutritivo de los alimentos disponibles. Entre el 10 y el 30% de los alimentos se deterioran durante el transporte, producto del mal estado de los caminos y las grandes distancias<sup>31</sup>.
- Elimina la Pobreza: Mejora la seguridad alimentaria (disponibilidad y acceso a productos en suficiente cantidad y calidad). Genera ingresos y empleos. Los hogares más pobres son más independientes.
- Fortalece el desarrollo económico local, ya que ofrece una fuente de empleo directo y la generación de ingresos que podría ampliarse aún más hacia la producción de insumos agrícolas (compost, humus, herramientas) y la transformación de productos.

<sup>28</sup> (cont.) crecimiento demográfico. Otros factores que, en algunos casos, han contribuido a la rápida expansión urbana son el malestar social, los conflictos armados, las catástrofes naturales (sequías) y la falta de oportunidades de educación y de servicios médicos en las zonas rurales.

<sup>29</sup> En Perú el 48% de los productos agrícolas que se consumen son importados

<sup>30</sup> En el año 2000 más de la mitad de las personas que vivían en la pobreza absoluta residían en las ciudades.

<sup>31</sup> Revista Enfoque, seguridad alimentaria urbana (junio del 2002)

- Contribuye a la salud, con la recuperación de tradiciones en el cultivo, procesamiento y venta de medicinales naturales se convierte en una alternativa para los pobres ya que gastan más del 40% de sus ingresos en medicinas y salud. Sumémosle su uso como terapia en personas de la tercera edad, en personas con discapacidad y en terapia ocupacional.



- Mejora el ambiente urbano, usando en forma productiva los recursos subutilizados como tierras vacantes o espacios verdes, o a través del reciclaje de desechos sólidos orgánicos y aguas residuales.

- Promueve la gobernabilidad participativa, ofreciendo la oportunidad a los distintos grupos vulnerables -tradicionalmente excluidos de los sistemas políticos y económicos- que se involucren en la vida socioeconómica de la ciudad, a través de la práctica de esta actividad que tiene relación con sus conocimientos y prácticas, facilitando mecanismos de participación comunitaria en la gestión ambiental y el uso de la tierra.

Las experiencias de Agricultura Urbana y periurbanas desplegadas en América Latina y El Caribe, si bien presentan características singulares propias de la motivación que les dió origen, han encontrado espacios de articulación<sup>32</sup> que han posibilitado el intercambio y sistematización de las mismas, así como la construcción de agendas de acción<sup>33</sup>.

En este sentido, las experiencias de Agricultura Urbana en Cuba y especialmente en La Habana, han llamado la atención de otras experiencias latinoamericanas en los siguientes aspectos:

- Diversificación y fortalecimiento de las estrategias para una gestión urbana sostenible.

Siendo la característica principal de la Agricultura Urbana y Periurbana su integración<sup>34</sup> al sistema económico y ecológico urbano (ecosistema urbano), ha posi-

<sup>32</sup> Gracias a diversas iniciativas como las desplegadas por la Red de Instituciones de Investigación en Agricultura Urbana (Red Águila), el Grupo de Trabajo de Municipios de América Latina y El Caribe y la Agricultura Urbana (auspiciado por el Programa de Gestión Urbana de UNHabitat), así como los programas globales que en América Latina y El Caribe ejecutan IPES y RUAUF.

<sup>33</sup> No son pocos los municipios que cada vez más incorporan la Agricultura Urbana como un componente en su gestión local de gobierno.

<sup>34</sup> Que la distingue de la agricultura rural.

bilitado que interactúen diversos elementos del desarrollo urbano tales como el manejo de suelos urbanos<sup>35</sup>, los sistemas de abastecimiento de alimentos<sup>36</sup>, la seguridad alimentaria<sup>37</sup>, las estrategias de sobrevivencia (generación de ingreso y empleo) y el desarrollo ambiental urbano sostenible (re-uso productivo de residuos orgánicos y de las aguas residuales).

- Organización a partir de la demanda

La generación de nuevas fuentes de ingresos y empleos para los pobres urbanos así como la preocupación por una producción alimenticia que satisfaga sus necesidades, son sostenibles en la medida que se organicen atendiendo a la demanda<sup>38</sup> de la población, impulsando procesos de desarrollo que aprovechen potencialidades endógenas para obtener ventajas dinámicas en las economías locales.



- Mejora de la productividad

La inserción en el mercado, a partir de la explotación de pequeños espacios, exige altos niveles de productividad para asegurar sus sostenibilidad, recurriendo para ello no sólo al fortalecimiento de las capacidades de los productores, sino al rescate de tecnología tradicional y a la permanente innovación tecnológica.

- Sostenibilidad ambiental

La Agricultura Urbana se basa en la utilización de alternativas biológicas en el mejoramiento del suelo y en la lucha contra plagas y enfermedades; en la utilización

<sup>35</sup> La falta de espacios para la producción de alimentos incide en la toma de decisiones políticas. En Camilo Aldao, Argentina, se dispuso el uso de espacios baldíos para la producción de alimentos, exonerando a sus dueños del pago de impuestos. La municipalidad recibió menos contribuciones por impuestos, pero accionó en la generación de empleos.

<sup>36</sup> Reduciendo los costos de transacción por el abaratamiento de los costos de manipulación, empaque y transporte.

<sup>37</sup> La definición de seguridad alimentaria ha variado, pasando ahora a enfatizar el acceso a los alimentos en lugar de la mera disponibilidad de los alimentos. También ha incorporado explícitamente la necesidad de una dieta sana, con todas las vitaminas y proteínas necesarias, en lugar de referirse solamente a una suficiente cantidad de calorías. Por ello, es preciso que exista una adecuada provisión de alimentos durante todo el año; que las familias accedan física y económicamente a los alimentos en cantidad, calidad y variedad suficientes; y que los principales responsables del cuidado de los integrantes del hogar dispongan de tiempo, conocimientos y motivación para asegurar la satisfacción de las necesidades nutricionales de todos los miembros.

<sup>38</sup> En lugar de organizarse a partir de la oferta, vale decir, de las necesidades de quienes las promueven o ejecutan.

de los residuos orgánicos y de las aguas residuales; en la mejora del suelo urbano reduciendo los riesgos de inundaciones y erosión; en la mejora de los micro climas urbanos; y en la armonía con el paisaje urbano.

- Intervención integral

La agricultura urbana requiere para su sostenibilidad una intervención integral que atienda todas y cada una de sus fases (abastecimiento de materias primas e insumos; fortalecimiento de capacidades; asistencia técnico productiva; gestión empresarial), por lo que se requiere el esfuerzo y aporte de diversos actores.

- Modelos flexibles de gestión

La diversidad de experiencias de Agricultura Urbana en La Habana, no sólo se refiere a la variedad de productos producidos sino también a los modelos de gestión de las experiencias; resaltando dos elementos fundamentales: (i) la diversidad de opciones que se presentan (fincas estatales, cooperativas, huertos populares y fincas, entre otros); y, (ii) la búsqueda permanente de mejora del modelo elegido.

- Monitoreo y evaluación

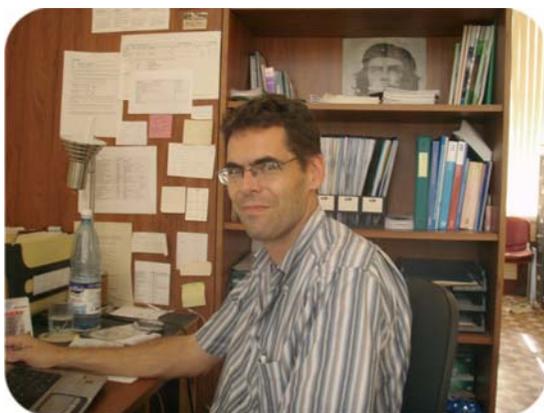
La construcción de indicadores de monitoreo y evaluación de los resultados de las experiencias resultan imprescindibles para realizar ajustes que aseguren su sostenibilidad.

Otros hallazgos presentados en la presente sistematización de las experiencias de la Agricultura Urbana y periurbana en La Habana servirán de referencia para la mejora de las experiencias en América Latina y El Caribe.



## Testimonio del Sr. Beat Schmid, Coordinador programa conjunto en Cuba de OXFAM Internacional.

Dicha organización es una confederación de ONGs dedicadas a la lucha en todo el mundo contra la pobreza, la injusticia, la desigualdad y la inseguridad. Colaboran con más de 3 000 organizaciones en más de 100 países. OXFAM llega a Cuba en el año 1993 a solicitud del gobierno cubano en medio del periodo especial con sus graves impactos en el bienestar de la población.



*¿Para OXFAM qué es lo más rescatable de la Agricultura Urbana en Cuba?*

Por un lado, desde el inicio, había cierto interés por el tema de la Agricultura Urbana para OXFAM en sus diferentes expresiones aquí en Cuba, recuerdo que en el Organopónico Vivero Alamar había un pequeño apoyo, se hicieron algunos apoyos a cooperativas agropecuarias para que

tuvieran cerca alguna experiencia en la agricultura intensiva y también apoyaron algunos proyectos tanto en lo urbano como en lo rural que podrían ser parte de la Agricultura Urbana, algunos más implícitos, otros quizás menos implícitos pero siempre en este mismo espíritu de producir alimentos cerca de donde la población los necesita para consumirlos. En este sentido para nosotros ha sido como una constante que ha creado o ha generado mucho más interés y auge en los últimos años a raíz del fuerte incremento de los precios de los alimentos y del petróleo que hacen viable digamos la agricultura clásica en el esquema de la revolución verde y donde creemos que la Agricultura Urbana tiene un componente importantísimo que puede aportar a un esquema de los que la vía campesina denomina la soberanía alimentaria, en su enfoque local de comunidades, de pueblos y de ciudades que sería lo más novedoso en el caso de la experiencia cubana.

*¿Pudiera ser aplicable en la América Latina, la experiencia cubana de Agricultura Urbana?*

Creo que tomando en cuenta que el 75% de la población de América Latina vive en las ciudades, viviendo los grandes problemas sociales, alimentarias, económicas que se dan en los cinturones de miseria de las ciudades, definitivamente la

Agricultura Urbana o la Agricultura a Pequeña Escala para el consumo local, puede ser parte de una respuesta importante no solo para las ciudades repito, sino para zonas rurales para mejorar la calidad de vida de la población ahí y evitar mayores movimientos migratorios hacia las ciudades que para cualquier ciudad son un tema bastante complicado.

Hay un interés concreto de OXFAM de tratar de conocer la experiencia cubana y ver la posibilidad de aplicarlas de acuerdo a las circunstancias locales, no copiarlas sino adecuarlas a las circunstancias locales como por ejemplo una misión que estamos organizando a Honduras, también hay interés de un programa en Haití para ver la posibilidad de aprovechar la experiencia cubana para impulsar programas similares.

El potencial de este tipo de agricultura es inmenso, considerando el tema del empleo que aquí muchas veces se pone como a un segundo plano, pero la experiencia de haber creado más de 300 000 empleos en Cuba me parece algo que para estos países puede ser muy relevantes.

No va a ser posible la aspiración de copiar simplemente un modelo, yo creo que en el caso cubano han conjugado una serie de factores que es la conciencia del propósito, el actuar conjunto entre el nivel político, el nivel social, el gobierno local, el gobierno nacional, el soporte tecnológico y la propiedad social de la tierra, que han facilitado mucho este proceso, si la Agricultura Urbana tiene que competir en grandes ciudades con tierras que esté en el libre fuego de oferta y demanda y tiene que competir entonces con proyectos inmobiliarios le va ha ser muy, muy difícil, entonces se requiere de cierta voluntad política para poderla implementar pero bueno ya la voluntad política se construye a partir de correlaciones y tenemos experiencias interesantes en América Latina donde seguramente se pueden dar contextos donde por ejemplo el valor de la tierra ya no se rija exclusivamente por el mercado sino que puede tener una consideración social.

***OXFAM es una de las agencias que más apuestan por el mercado justo, ¿cómo usted cree que la Agricultura Urbana puede apostar a favor del tema del mercado justo?***

El comercio justo es mas bien de renglones tradicionales de exportación y busca establecer un contacto lo mas directo posible entre productores y productoras y consumidores y consumidoras, eliminando o achicando el margen para la intermediación que en este caso es leonino y garantizando un precio estable y promoviendo formas de producción mas amigables en términos ecológicos y mas solidarios en términos sociales. Yo tendría mis dudas si es aplicable a este tipo de agricultura lo que a mi manera de ver persigue la seguridad o la soberanía alimentaría mas bien en plano local y hay un fuerte interés particularmente en Europa, en Canadá e incluso en Estados Unidos crecimiento fuerte para productos de comercio justo que vinculan lo orgánico, especialmente justo, pero también nos preguntamos hasta que punto esto ecológicamente es viable y tiene sentido no

podría ser el objetivo de cultivar mangos en una finca urbana para que se vayan en avión para Canadá nos parecería, que eso no sería el paso ahora, a lo mejor un concentrado de jugo que se fuera en barco podría ser lo que no sé si es compatible con la filosofía de la Agricultura Urbana o lo que busca es precisamente abastecer a su propia comunidad en primer lugar.

***Apostamos mucho por la formación de los que participan en el programa de la Agricultura Urbana ¿qué importancia usted le concede?***

A la hora de ver como se puede aprovechar la experiencia cubana para otros conceptos, hay que tener en consideración el elevado nivel de formación del personal promedio cubano como un elemento muy importante para poder potenciar esta experiencia de tal manera, porque la gente ha podido adquirir con suma facilidad nuevas tecnologías tanto de cultivo, como de protección de cultivo y otros, lo cual en otros contextos es mucho mas difícil, creo que la capacidad técnica es una clave y lo estamos viendo no solo en este renglón, en todos los renglones la sociedad del conocimiento es clave, si tu reduces tanto el factor tierra entonces el factor conocimiento adquiere una importancia muchísimo mas grande y creo que tanto el trabajo de sistematización que ustedes hacen como cualquier otro de compartir conocimientos que pueda hacer Cuba va a ser un aporte para otros países que dentro de sus marcos y contextos puedan aprovecharse de sus experiencias en el marco justo y solidario.

***¿Qué considera usted como el reto para la Agricultura Urbana?***

El reto está en construir, si aplicamos la soberanía alimentaria al contexto local, hablando no solo de a donde va lo que produzco, sino también de donde viene el pienso para la gallina, de donde provienen tus semillas, de donde viene la materia orgánica, ¿qué es lo que realmente tu necesitas de afuera?, tenemos retos todavía, hay tendencias muy interesantes aquí en Cuba que van a aportar a lo que se hace en otras partes, pero hay un camino a recorrer todavía.

El otro punto es como agregarle valor a la producción a nivel local, hay algunos ensayos que se refieren a condimentos, como el conservar alimentos para otros periodos, el tomate se da tres meses al año, como aprovecharlo al máximo, creo que hay todavía una oportunidad y un vasto terreno de construir una cadena de producción con la idea que quede en la comunidad y asegurar que quede de forma mas permanente el equilibrio alimenticio para la población. El municipio tiene mucho potencial.

## BIBLIOGRAFÍA

- Castellanos, Aurelia; López, Anolan. “La agricultura y la formación laboral de jóvenes especiales”, Revista Agricultura Orgánica, Año 5, No. 3, diciembre 1999.
- Castellanos, Aurelia; Sánchez, Roberto. “Vilda y Pepe: Conservando conocimientos”, Revista Agricultura Orgánica, Año 5, No. 3, diciembre 1999.
- Duvergel, Heriberto y coautores. Guía de Arquitectura “La Habana Colonial”, pag. 42, segunda edición.
- Fernández, Pablo y coautores. “Cuatro experiencias exitosas en UBPC”, Biblioteca ACTAF, 2007.
- Fernández, Pablo; Bu, Ángel. “La Finca Estatal ¿un modelo viable para enfrentar los retos planteados a la agricultura cubana?”, Biblioteca ACTAF. 2008.
- González Novo, Mario. “Impacto de la Agricultura Urbana en la reducción de los precios en La Habana” Revista Agricultura Urbana, No. 7, enero 2003.
- González Novo, Mario. “Organopónicos, Una opción productiva”, Revista Agricultura Urbana No. 10, agosto 2003.
- González Novo, Mario. “Un esfuerzo real de la Ciudad de La Habana por una Agricultura Urbana Orgánica”, Revista Agricultura Urbana, No. 6, abril 2002.
- González Novo, Mario. “Urban Agriculture in Havana, Cuba” publicado por el Centre for Science and the Environment in New Delhi, India, Septiembre-2000.
- González Novo, Mario. Estudio de Caso “Agricultura Urbana en la Ciudad de La Habana /Growing Cities, Growing Food”, Urban Agriculture on the Policy Agenda, 2000. Publicado por BMZ y GTZ.
- López Labrada, Alcides. “Hacia una gestión estratégica de las UBPC- Tras el hilo del ovillo”, 2007, Editorial José Martí, Biblioteca ACTAF.
- Oficina Nacional de Estadística de Cuba; [www.one.cu](http://www.one.cu)
- Pagés, Raiza. “Una Ciudad Agroecológica”, Revista Agricultura Orgánica, Edición Especial, Año 12, No. 2, 2006, pag. 18.
- Peña, Elizabeth. Tomado de la conferencia “Agricultura Urbana en Cuba”.La Habana, 2007.



**ANEXOS**



## RESOLUCIÓN DE CREACIÓN DE GRUPO NACIONAL

**RESOLUCIÓN No. 208 / 98**

**POR CUANTO:** La Agricultura Urbana ha alcanzado en los últimos años un desarrollo que la ha convertido en una vía alternativa de producción de alimentos con destino a la población en las ciudades, pueblos y asentamientos.

**POR CUANTO:** El Movimiento Nacional de Organopónicos y Huertos Intensivos, el Movimiento Popular de Arroz, el Movimiento de Proteína Animal, entre otros, han demostrado las posibilidades productivas y su comercialización directa a las ciudades y otros centros urbanos.

**POR CUANTO:** Se hace necesario organizar e integrar todos los esfuerzos que posibiliten la integración y cooperación entre los productores agrícolas y pecuarios en las ciudades y sus periferias.

**POR CUANTO:** Conviene crear, a los efectos de lo señalado en los POR CUANTOS anteriores un Grupo de Trabajo encargado de dirigir asesorar y controlar el desarrollo continuado de la Agricultura Urbana, para lo cual está facultado el que resuelve por Acuerdo No. 2817 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros, habiéndose efectuado las consultas pertinentes con los órganos implicados.

**POR CUANTO:** En uso de las atribuciones y funciones que me están conferidas:

**R E S U E L V O:**

**PRIMERO:** Constituir el Grupo Nacional para el desarrollo de la Agricultura Urbana, en lo adelante el “Grupo Nacional” encargado de dirigir, asesorar y controlar el desarrollo continuado de la Agricultura Urbana en todo el país.

**SEGUNDO:** El Grupo Nacional estará presidido por el Dr. Adolfo Rodríguez Nodals, Director del Instituto de Investigaciones Fundamentales para la Agricultura Tropical (INIFAT), actuando como secretario un especialista de dicho Instituto designado por el Presidente.

**TERCERO:** El Grupo Nacional estará integrado por representantes permanentes de las siguientes instituciones del Ministerio de la Agricultura:

Instituto de Investigaciones Porcinas

Instituto de Investigaciones Avícolas

Instituto de Investigaciones de Cítricos y Frutales

Instituto de Investigaciones del Arroz

Centro de Investigaciones para el Mejoramiento Animal (CIMA)  
 Instituto de Medicina Veterinaria  
 Unión Nacional de Acopio  
 Dirección de Plantas Medicinales  
 Delegación Territorial de la Ciudad de La Habana

**CUARTO:** Igualmente integrarán el Grupo Nacional representantes de los siguientes Organismos: Ministerio de Educación Superior, Ministerio de Educación, Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias, Ministerio del Interior, Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente e Instituto Nacional de la Reserva Estatal.

**QUINTO:** Los Jefes de las Instituciones y Organismos señalados en los APARTADOS TERCEROS Y CUARTOS de la presente, designarán sus representantes permanentes para integrar el Grupo Nacional a especialistas de alta calificación de sus respectivas entidades.

**SEXTO:** El Grupo Nacional tendrá las siguientes facultades:

- a) Proponer, evaluar y controlar el Programa Nacional para el desarrollo de la Agricultura Urbana a corto y mediano plazo.
- b) Elaborar y emitir las directivas y metodológicas para el desarrollo continuado de la Agricultura Urbana en todo el país.
- c) Crear Grupos de Trabajo entre sus integrantes para el estudio de nuevas técnicas productivas para el desarrollo de la Agricultura Urbana.
- d) Estudio y proponer las técnicas de comercialización de los productos de las Agricultura Urbana.
- e) Propiciar la extensión e introducción en la producción de los resultados de investigación susceptibles de ser aplicadas en la Agricultura Urbana.
- f) Participar con la Dirección de Planificación y las Áreas y entidades productivas que procedan en el proceso de elaboración del plan con el objetivo de que se incluyan las proyecciones de desarrollo de la Agricultura Urbana y
- g) Realizar análisis evaluativos periódicos sobre la marcha y resultados de la agricultura urbana en todo el país, emitiendo las recomendaciones que procedan.

**SEPTIMO:** A los efectos de instrumentar el Trabajo Técnico-Operativo el Grupo Nacional se auxiliará de un Sub-Grupo Técnico Operativo, presidido por el propio Presidente del Grupo Nacional y actuando como Secretario el Dr. Nelso Companioni especialista del INIFAT e integrado por especialistas de las instituciones del MINAG señalados en el APARTADO TERCERO y

por representantes de la Unión Agropecuaria del MINFAR, del Centro Nacional Agropecuario del MININT y de los Ministerios de Educación y Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, quienes cumplirán las tareas que le asigne el Presidente del Sub-Grupo.

**OCTAVO:** Los Delegados Territoriales y los Jefes de Organizaciones Económicas Estatales (Uniones, Grupos, etc) están obligados a cumplir las disposiciones que en cumplimiento de las facultades otorgadas en la presente emita el Grupo Nacional.

**NOVENO:** Notifíquese la presente con copia certificada de la presente Resolución a Vice-Ministros, Delegados Territoriales y Municipales, a los Ministerios de Educación Superior, Educación, Fuerzas Armadas Revolucionarias, del Interior, Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, Instituto Nacional de la Reserva Estatales, a los demás integrantes del Grupo Nacional y a cuantas personas naturales y jurídicas proceda.

**DADA** en el Ministerio de la Agricultura, en Ciudad de La Habana a los 15 días del mes de Abril de mil novecientos noventa y ocho “AÑO DEL ANIVERSARIO 40 DE LAS BATALLAS DECISIVAS DE LA GUERRA DE LIBERACIÓN”.

Alfredo Jordán Morales  
Ministro de la Agricultura



REPÚBLICA DE CUBA  
COMITÉ EJECUTIVO DEL CONSEJO DE MINISTROS

CARTA CIRCULAR No.03 / 98

A: Jefes de los Organismos de la Administración Central del Estado  
Presidentes de los Consejos de Administración Provinciales.

De: Secretario del Consejo de Ministros y de su Comité Ejecutivo.

ASUNTO: Desarrollo acelerado y sostenible de la producción de hortalizas en zonas urbanas.

Estimados compañeros:

Desde hace 10 años se comenzó a desarrollar el cultivo de hortalizas en organopónicos, primero en las Unidades de las FAR y el MININT y posteriormente se ha ido generalizando en organopónicos pupilares y otras de altos rendimiento.

Durante 1997 estuvieron en explotación 2 412 unidades entre organopónicos y huertos intensivos, con un área neta de 985 hectáreas y una producción de 3,04 millones de quintales y la participación de 8 200 trabajadores.

Hay que señalar que estas experiencias no se han acogido con la misma fuerza en todas las provincias, a pesar que desde el IV Congreso del PCC se orientó como una tarea fundamental del país la producción de alimentos, incluso hay provincias destacadas solo en la capital provincial, no habiéndose extendido el movimiento a todos los municipios. Las experiencias en las provincias de Cienfuegos, Sancti Spíritus, Ciudad de La Habana, así como el de las ciudades de Santa Clara, Camagüey y Ciego de Ávila demuestran que se puede llegar en corto plazo a satisfacer las necesidades de hortalizas.

Considerando los resultados y experiencias positivas en algunos territorios por los productores de hortalizas y condimentos en las distintas formas de producción, en especial en zonas urbanas y las posibilidades reales de utilizar las potencialidades

existentes para el desarrollo acelerado y sostenible de producciones agropecuarias con destino a la alimentación de la población, el consumo social, y la satisfacción de la creciente demanda del Turismo, se hace necesario el cumplimiento de las siguientes medidas:

- El Ministerio de la Agricultura organizará la producción de hortalizas por territorios con el objetivo de alcanzar no menos de 300 gramos diarios per cápita, y satisfacer las demandas del consumo social, el turismo y la exportación.
- Los Consejos de Administración Provinciales en coordinación con el Ministerio de la Agricultura, organizará y garantizará la producción de hortalizas y condimentos al nivel de provincias, municipios, y Consejos Populares con el objetivo de satisfacer las demandas locales, para ellos se requiere aplicar todas las formas de producción y sistemas salariales autorizados y posibilitar desatar las fuerzas productivas.
- Los Organismos de la Administración Central del Estado y los Consejos de Administración Provinciales promoverán que todos los centros de trabajo con áreas y posibilidades, desarrollen la producción de hortalizas y condimentos para sus necesidades.
- El Ministerio de la Agricultura evaluará periódicamente al Comité Ejecutivo del Consejo de Ministro y en las reuniones de los Presidentes de los Consejos de Administración Provinciales, el cumplimiento de lo que establece la presente.

Dada en la Ciudad de La Habana a los 9 días del mes de marzo de 1998 “Año del Aniversario 40 de las Batallas Decisivas de la Guerra de Liberación”.

Carlos Lage Dávila

## RESOLUCIÓN CONJUNTA NO. 1 / 2001 (SOBRE LAS CASITAS INFANTILES)

POR CUANTO: La situación económica que ha venido enfrentado el país ha impedido la construcción de nuevos círculos infantiles para satisfacer las necesidades de matrícula para los hijos de las madres trabajadoras.

POR CUANTO: La utilización de los locales en centros de trabajo y cooperativas adaptados para atender grupos de niños con las condiciones básicas elementales, esta considerada entre las diversas variantes para el funcionamiento de los círculos infantiles en las condiciones de agravamiento del periodo especial.

POR CUANTO: Ante estas circunstancias en el año 1993 se aprobó la RM 203 que puso en vigor la «Regulaciones para la apertura de Casitas Infantiles», que ha posibilitado organizar y controlar la prestación de este servicio.

POR CUANTO: Estas variantes se han venido aplicando en varias provincias, particularmente en centros importantes de producción o cooperativas que cuentan con las madres trabajadoras, cuya labor es decisiva en el proceso productivo y para las cuales ha sido posible garantizar los servicios de Círculo Infantil.

POR CUANTO: En la actualidad se ha producido una revitalización en algunos sectores de la economía que ha posibilitado en mayor acceso de la mujer al trabajo y por consiguiente un aumento de la demanda en Capacidades en Círculos Infantiles sin que hayan variado las circunstancias que limitan el incremento de estas instituciones.

POR CUANTO: La experiencia acumulada a las condiciones actuales hacen necesario la actualización de las regulaciones vigentes.

POR CUANTO: Los Organismos y Organizaciones; Ministerio de Salud Pública, Ministerio del Trabajo y Seguridad Social, Ministerio de Finanzas y Precios, Federación de Mujeres Cubanas, Central de Trabajadores de Cuba y la Asociación Nacional de Agricultores pequeños fueron consultados y escuchados sus pareceres al respecto.

POR CUANTO: EL Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros facultó a los Ministerios de Educación y de Economía y Planificación para que de conjunto con los Organismos y Organizaciones correspondientes actualizará las presentes regulaciones.

POR TANTO: En uso de las facultades que nos están conferidas,

### RESOLVEMOS

PRIMERO: Mantener las “CASITAS INFANTILES” como variante de atención educativa, donde se le prestara servicio a los niños de las madres que laboran en centros de producción y otros que a partir de las condiciones económicas y materiales puedan destinar fondos para su apertura y mantenimiento.

SEGUNDO: Las casitas infantiles se podrán crear en aquellos centros laborales que desarrollan actividades relacionadas con la industria azucarera, la agricultura u otros centros y entidades cuando exista una cantidad de madres trabajadoras cuyos servicios resulten imprescindibles o padres cuyas esposas trabajen y no tengan esta posibilidad en su centro de trabajo. No se podrán ofrecer estos servicios a personas no vinculadas directamente a la entidad laboral

TERCERO: Los Organismos que soliciten la apertura de las Casitas se responsabilizaran con la definición de los locales, el mobiliario y todos los recursos materiales que se requieran y garantizaran que estos cumplan los requisitos higiénico-sanitarios establecidos por el MINSAP, para ello no se podrán destinar recursos alimenticios, ni insumos asignados por el Estado. La alimentación se garantizara a partir del abastecimiento o las ganancias de la propia entidad laboral siempre que no afecte sus compromisos con el Estado.

CUARTO: La atención a los niños se garantizara con el personal de la propia entidad laboral por lo que los servicios que se presten a partir de la creación de las Casitas Infantiles no implicaran incrementos de plazas, ni de fondos de salario, para el centro laboral correspondiente. Para la atención del Grado Pre-escolar se designará un maestro por el MINED.

QUINTO: Las Direcciones Provinciales de Educación, analizarán de conjunto con el centro laboral correspondiente las medidas sobre el funcionamiento de la Casitas Infantiles, lo cual debe ser coordinado con la Dirección de Salud para el cumplimiento de los requisitos higiénicos y epidemiológicos que se regulan en la presente Resolución.

SEXTO: Las Direcciones Provinciales de Educación, previo análisis con el Consejo de Administración Provincial, con el visto bueno de la Dirección de Salud del territorio u de común acuerdo con la CTC y la FMC, elevarán a los que suscriben las nuevas propuestas de la constitución de las “Casitas Infantiles” para su aprobación.

SEPTIMO: Establecer las regulaciones para la apertura y funcionamiento de las Casita Infantiles en centro laborales en el documento que se anexa a la presente Resolución, que forma parte integrante de la misma.

OCTAVO: Se derogan la RM 203/93 y todas aquellas indicaciones y disposiciones legales que se opongan al cumplimiento de lo que en la presente se dispone.

NOVENO: Comuníquese a cuantos deban conocer de la presente a sus efectos.

Dada en la Habana, a los 11 días del mes de enero del dos mil uno. “Año de la Revolución Victoriosa en el Nuevo Milenio”.

Luís Gómez Gutiérrez  
Ministro de Educación

José Luís Rodríguez García  
Ministro de Economía y Planificación

## RESOLUCION NO. 40 / 02

POR CUANTO: Mediante el Acuerdo del Consejo de Estado de 22 de octubre de 1991, quien resuelve designado Ministro de Trabajo y Seguridad Social.

POR CUANTO: El Acuerdo No. 4085 de 2 de julio del 2001 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros, en Apartado Segundo faculta al que resuelve para proponer, dirigir y controlar y evaluar la política del Estado Gobierno en materia laboral, salarial, seguridad y protección en el trabajo y de prevención, atención y seguridad social.

POR CUANTO: El desarrollo de la Agricultura Urbana propicia el fomento y creación de nuevos empleos, a la vez que posibilita el aumento de la producción de vegetales y hortalizas para el abastecimiento en lo esencial, de centros educacionales y de salud, así como a la población en general, en la medida en que se logren mayores resultados productivos en dicha actividad.

POR CUANTO: Con ese propósito resulta conveniente establecer regulaciones laborales y salariales que contribuyan a la incorporación a la Agricultura Urbana en la provincia Ciudad de la Habana, de obreros y técnicos procedentes de diferentes sectores o actividades económicas de los radicados en la mencionada provincia, por un periodo de uno hasta dos años manifiesten tal decisión, con garantía de las condiciones laborales y salariales que posean la momento de incorporarse a esta nueva labor.

POR TANTO: En ejercicio de las facultades que me están conferidas.

## RESUELVO

PRIMERO: Autorizar la suspensión de la relación laboral de los trabajadores pertenecientes a las categorías ocupacionales de obreros y técnicos que procedentes de cualquier sector o actividad económica en la provincia Ciudad de la Habana, se incorporan a laborar en la Agricultura Urbana de dicha provincia por un periodo de hasta dos años.

SEGUNDO: Durante el periodo de suspensión de la relación laboral que se refiere al Apartado precedente se interrumpen temporalmente los efectos del vínculo de trabajo entre el trabajador y su entidad de procedencia hasta que desaparezca esta relación.

TERCERO: La suspensión de la relación laboral no hace perder al trabajador la plaza que ocupa en su centro de trabajo de origen ni la antigüedad acumulada y acumula tiempo a esos efectos.

CUARTO: El trabajador sujeto de la suspensión de la relación laboral que por esta Resolución se establece, durante este periodo cobra el salario de conformidad con el sistema de pago establecido para la Agricultura Urbana por la labor a realizar.

QUINTO: Los jubilados por edad que se incorporan al programa de desarrollo de la Agricultura Urbana en la provincia Ciudad de la Habana, reciben la totalidad del salario de la plaza o actividad que realicen, así como lo que perciben por jubilación.

SEXTO: Las plazas que queden temporalmente vacantes por la aplicación de lo dispuesto en el Apartado Primero de esta Resolución, pueden cubrirse con carácter provisional, cuando así se requiera conforme a lo establecido en la Legislación vigente.

SEPTIMO: En los casos en que sea necesario amortizar la plaza del trabajador que tiene suspendida la relación laboral no puede notificársele la decisión de declararlo disponible hasta el momento en que debe reincorporarse a la labor del centro de trabajo original. La notificación se emite cuando así procede, por la entidad de origen del trabajador o en caso de extinción de esta, por la que subrogó en su lugar, en cuyo momento se le aplicara el tratamiento establecido en la legislación vigente en materia de trabajadores disponibles.

OCTAVO. Se faculta al Viceministro correspondiente de este Ministerio para dictar las disposiciones que se requieran para la mejor interpretación, aplicación o complementación de lo dispuesto en la presente, la cual comenzará a regir a partir de la fecha de su firma.

PUBLIQUESE en la Gaceta Oficial de la República.

Dada en Ciudad de la Habana, a los 8 días del mes de Octubre del 2002.

## OBJETO SOCIAL DE LAS GRANJAS URBANAS

### OBJETO SOCIAL DE LAS EMPRESAS CON GRANJAS URBANAS

La Granja Urbana constituye el centro de desarrollo, promoción y control en la base, de todas las actividades en los 28 Sub-programas de la Agricultura Urbana. Desarrolla el trabajo directo con los productores no asociados a otras formas productivas, incluyendo patios y parcelas, de todos los Consejos Populares.

Vela por el cumplimiento de los objetivos del Programa en general, y de los planes de trabajo (productivos y de desarrollo) para cada Subprograma en cada Consejo Popular. Organiza la preparación de las unidades, de los Sub-programas y de los compromisos en general en su territorio para las evaluaciones permanentes que se realizan a nivel de municipio, de provincia y de nación.

La Granja Urbana actúa directamente con la población, con productores populares, los organiza y apoya, le vende y le compra. Es la vía que permite mantener socializados a los productores aislados, agruparlos para poder accionar sobre ellos con: capacitación, servicios, control tecnológico y de explotación, alerta sanitaria, etc.

#### Tareas de las Granjas Urbanas

- Velar y dar seguimiento al cumplimiento de los Lineamientos e Indicadores aprobados cada año por el Ministro de la Agricultura en los 28 Sub-Programas, indicativos para todos los Organismos participantes en el Movimiento, tales como el MINAZ, MININT, MINFAR, INRE.
- Realizar las coordinaciones necesarias con los CDR, ANAP, MINED, MES, MINSAP y demás Organismos u OACE que participen en los municipios, según las características de los mismos.
- Orientar, controlar y fiscalizar la producción y la comercialización en el contexto de los 28 subprogramas en las entidades que participan en este movimiento (UBPC, áreas para autoconsumo, patios, parcelas, CCS, CPA), teniendo en cuenta la forma de propiedad y la organización específica de cada una.
- Controlar a través de los Modelos AU-1, AU-2 y AU-3, la producción y sus destinos de los organopónicos y huertos intensivos de todas las entidades que participan en este movimiento, así como las producciones de otros subprogramas no comprometidas con otras formas organizativas de la agricultura, provenientes de autoconsumos, parcelas, fincas no asociadas, y de todos los patios.
- Controlar el cumplimiento de la política de comercialización y el régimen de abastecimiento que comprende, tanto la ejecución de los programas de consumo social priorizados asignados a cada organización productiva, como la red de puntos de ventas, tanto fijos como móviles aprobados por el Consejo de la Administración Municipal.
- Realizar el balance de los insumos y otros aseguramientos para el desarrollo de los 28 subprogramas en las entidades que participan en este movimiento,

incluidos los que provengan de Proyectos de Colaboración (semillas, biofertilizantes, combustibles, bolsas, aperos de labranza, sistemas de riego, abonos orgánicos y bioplaguicidas).

- Abastecer parte del consumo social de Hortalizas y Condimentos Frescos para los organismos priorizados (MINED, MINSAP, Escuelas pertenecientes a diferentes OACE, Sectores Militares, MININT, Restaurantes Vegetarianos, Sistemas de Atención a la Familia y enfermos con atención especial).
- Establecer relaciones de trabajo permanentes con el Consejo de la Administración Municipal y los Presidentes de los Consejos Populares, a fin de coordinar estrategias para desarrollar los Lineamientos en todos los Sub-Programas en el Municipio y Consejos Populares.
- Orientar, planificar y controlar la capacitación de los productores en el ámbito geográfico de la Agricultura Urbana, incluidos los círculos de interés y las expoferias.
- Implementar el desarrollo de productores y unidades de Referencia Municipal, Provincial y Nacional, y de Excelencia a partir de la Metodología establecida.

#### Ampliación del Objeto Social de las Empresas que tienen Granjas Urbanas

1.- Producir y comprar dentro del ámbito geográfico definido para este Movimiento para comercializar de forma mayorista, hortalizas y condimentos frescos y secos con destino al consumo social (escuelas del sistema del MINED, MES, escuelas y centros del MINSAP, entidades del MININT y MINFAR, Restaurantes Vegetarianos, Restaurantes Familiares, y al Programa de Atención a Familias y Enfermos con Atención Especial) y de forma minorista en los puntos de ventas autorizados por el Consejo de la Administración Municipal, en los que se podrán comercializar además, raíces, tubérculos tropicales, plátanos, maíz, sorgo, arroz popular, leña, carbón, aceites de ajonjolí, de maní, de girasol, de palma de corajo y de otras plantas oleaginosas, frutas frescas, sus pulpas y jugos naturales, vegetales encurtidos de forma artesanal, plantas medicinales, frescas o deshidratadas, alimento animal (incluye piensos criollos), miel de abejas de la tierra y sus subproductos, pie de crías de aves rústicas y sus huevos, carnes frescas de ganado menor, flores, posturas de plantas frutales, forestales y ornamentales, todo ello en moneda nacional.

2.- Comercializar de forma minorista en moneda nacional en los Consultorios-Tiendas Agropecuarios insumos para la producción y los productos de alta demanda para el sector agropecuario tales como monturas, sogas, bastos, yugos, frontiles, cinturones de seguridad, guantes, petos, polainas, sombreros, machetes, aperos de labranza, cuchillos, vagones, regaderas, semillas botánicas y agámicas, incluidas las vitroplantas, posturas de plantas frutales, forestales y ornamentales, plantas medicinales frescas y deshidratadas, biopreparados para el control integral de plagas, posturas de plantas frutales, forestales y ornamentales y literatura científico-técnica relacionada con la actividad de producción

agropecuaria y forestal, abono orgánico, humus de lombriz, piensos criollos y pie de cría de la lombricultura.

3.- Prestar servicios a través de los Consultorios-Tiendas Agropecuarios de atención técnica y asesoría en la aplicación de las tecnologías de producción agropecuaria, para la aplicación de productos contra plagas y enfermedades, realización de podas, injertos, sueros sanitarios, suelos y fertilizantes, sanidad vegetal, de riego y drenaje, micro centros de cubriciones, dentro del ámbito geográfico definido para este Movimiento, en moneda nacional.

# ESQUEMA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL CIUDAD DE LA HABANA, JUNIO 1999

Dirección Provincial de Planificación Física, Ciudad de La Habana  
(Resumen relativo a la Agricultura Urbana)

## CONCEPCIÓN DE LA CIUDAD

Desde el punto de vista de la ocupación del suelo y las relaciones funcionales que se establecen en la ciudad se conforman tres grandes zonas: la Central, la Intermedia y la Periférica. La zona Central concentra más del 40% de la población residente y tiene una elevada concentración de equipamiento y servicios de mayor nivel, así como de puestos de trabajo. La zona Intermedia presenta una ocupación de suelo menos, con predominio de las viviendas individuales y baja concentración de servicios y puestos de trabajo. En la Periferia, menos urbanizada, se concentran las principales áreas de explotación agropecuaria, y aparecen repartos, urbanizaciones y poblados aislados que se han ido conectando al área urbanizada más compacta.

## OBJETIVOS PARA EL NUEVO ESQUEMA DE DESARROLLO

Apyados, como paradigma, en los principios de “lograr una ciudad económicamente eficiente, socialmente equitativa, ecológicamente sustentable, gobernable y defendible”, fueron enunciados objetivos claves para el desarrollo territorial, actual y futuro.

## OBJETIVO PRINCIPAL

Lograr un desarrollo mejor articulado en el territorio, que permita en todas partes una calidad de vida consecuente con nuestro proyecto social en una ciudad de mayor eficiencia y productividad, favoreciendo acciones de rehabilitación y conservación del patrimonio edilicio, la mejoría y protección de las condiciones ambientales y la utilización racional de los recursos naturales, proporcionando la participación de la población en las decisiones de índole territorial y socioeconómicas que les afecten.

## POLITICAS TERRITORIALES

ADECUAR LAS MODALIDADES DE LA AGRICULTURA URBANA DE MANERA QUE SE INSERTEN COHERENTEMENTE CON LA ESTRUCTURA FUNCIONAL DEL TERRITORIO.

Las particularidades de este territorio, eminentemente urbano, hacen que la agricultura deba ser explotada óptimamente mientras la ciudad no demande de estos suelos para su desarrollo, partiendo de que se cuenta con una alta demanda de alimentos y una cantidad reducida de tierra agrícola para asimilar parte de esta demanda.

Esta agricultura tendrá en este ámbito una serie de condicionales para cada una de sus diferentes modalidades.

El tipo de **Agricultura Urbana** que debe desarrollarse por zona es:

**ZONA CENTRAL:** Corresponde al área mas densamente poblada de la Ciudad con una función netamente urbana, presenta un alto grado de compactación del uso del suelo, solo pudiera aparecer en esta zona la silvicultura urbana en parterres y en parques urbanos.

**ZONA INTERMEDIA:** Es la zona de la ciudad donde se puede desarrollar algunos de los subprogramas de la agricultura urbana como son: hortícola, organopónicos, huertos, parcelas y patios, plantas medicinales y condimentos, plantas ornamentales y flores, avícola y cunícola. En las zonas y agrupaciones industriales se prevé la ocupación agrícola con carácter temporal, siempre que sea compatible con el tipo de instalación industrial existente, incluyendo la posibilidad de dirigirse a cultivos no alimentarios, como pueden ser flores o forestales.

**ZONA PERIFERICA:** Esta zona ocupa el 56% del área total de la provincia, se ubica bordeando el Primer Anillo y en estos momentos su uso es fundamentalmente agropecuario.

Esta zona se divide en 4 subzonas:

- **Subzona Oeste:** Es el área comprendida por el plan de autoconsumo del Consejo de Estado (Plan 160), en la que se propone agricultura de alta tecnología debido a la alta capacidad agro productiva del suelo y la existencia de fuentes abastecedoras de agua, red vial y eléctrica, condiciones indispensables para el desarrollo de este tipo de agricultura que comprometa el territorio por un periodo mínimo de 10-15 años.
- **Subzona Sur-Oeste:** En esta área no es imprescindible una agricultura orgánica y pueden desarrollarse además los subprogramas avícola, hortícola, ovino-caprino, vacuno y porcino. Las zonas cañeras existentes se sustituirán gradualmente por la actividad agropecuaria propuesta.
- **Subzona Sur (Cuenca de Vento):** Esta zona cuenta con suelos de buena capacidad agroproductiva y en la actualidad es explotada por la ganadería con el riesgo de contaminar las aguas subterráneas, proponiéndose el traslado de esta actividad para el Este de la ciudad al igual que el distrito especial docente Villena que debe reubicarse cuando las condiciones socio-económicas lo permitan. Además se contempla la sustitución gradual de las áreas cañeras para el desarrollo de los grandes parques y la agricultura orgánica.
- **Subzona Este:** Se propone como área para el desarrollo de los subprogramas agropecuarios (ganadería) de la Agricultura Urbana, de forma intensiva. En el sureste de esta subzona aparecen zonas con un alto valor paisajístico donde se proponen el silvipastoreo que es la forma de explotación ganadera idónea para el lugar, sin obstaculizar el posible desarrollo turístico del área.

## RESOLUCION No. 960/98

**POR CUANTO:** En el País existen grandes extensiones de tierras agropecuarias ociosas o deficientemente explotadas que con independencia a la aplicación de las formas de producción autorizadas no ha sido posible ponerlas en explotación por diversos motivos.

**POR CUANTO:** Producto de la necesidad imperiosa de poner en explotación estas tierras se han venido aplicando formas de producción que no cumplen con las normas indispensables de la legislación vigente.

**POR CUANTO:** Resulta factible aplicar en las tierras actualmente ociosas o deficientemente explotadas nuevos conceptos organizativos, sobre el principio de hacer producir esas tierras a partir de fincas estatales, esta forma de producción se aplicará en fincas aisladas, zonas con limitaciones de fuerza de trabajo, regiones forestales, áreas de cultivos varios, frutales o ganaderas con altos índices de maleza, todas en las que no se pueden aplicar otras formas de producción estatal o cooperativa en el momento actual.

**POR TANTO:** En uso de las atribuciones y funciones que me están conferidas;

### RESUELVO:

**PRIMERO:** Poner en vigor los “PRINCIPIOS BASICOS PARA LAS FINCAS ESTATALES”, que se anexan y forman parte de esta Resolución.

**SEGUNDO:** Las entidades estatales del Ministerio de la Agricultura que cuenten en la actualidad con fincas estatales deberán adecuarlas a los “PRINCIPIOS BASICOS”, que se establecen en la presente Resolución en el término de 90 días naturales a partir de su aprobación.

**TERCERO:** La responsabilidad en cuanto a la creación, funcionamiento y desarrollo de la Finca Estatal como forma organizativa de producción, agropecuaria corresponde a los Directores de Empresas.

**CUARTO:** Es responsabilidad en el control y evaluación de lo que en la presente se dispone a las Áreas de Economía y Recursos Humanos del Organismo.

**QUINTO:** Comuníquese a la presente a los Ministerios de Trabajo y Seguridad Social, de Finanzas y Precios, a los Secretarios Generales de los Sindicatos Agropecuarios y Forestal y Tabacalero, a los Vice-Ministros, Directores de Uniones, Empresas, Institutos de Investigación, Directores Nacionales y Delegados Territoriales.

DADA, en el Ministerio de la Agricultura, en Ciudad de la Habana, a los 22 días del mes de Diciembre del 1998. “AÑO DEL ANIVERSARIO 40 DE LAS BATALLAS DECISIVAS DE LA GUERRA DE LIBERACION”

Alfredo Jordán Morales  
Ministro de la Agricultura

## **RELACIÓN DE RESOLUCIONES Y DECRETOS QUE DE UNA U OTRA FORMA INFLUYEN EN EL PROGRAMA DE AGRICULTURA URBANA EN CIUDAD DE LA HABANA.**

- Decreto 159/90. Reglamento general de las Cooperativas de Producción Agropecuaria. Autoriza a los agricultores pequeños a integrar sus tierras para formar una cooperativa.
- Resolución 289/90. Entrega de tierras en usufructo a Cooperativas de Producción Agropecuarias (CPA). Esta Resolución autoriza la entrega de tierras que no sea factible su explotación inmediata por una empresa estatal; que la tierra esté en zona de desarrollo cooperativo y que la CPA tenga posibilidades para su explotación inmediata.
- Resolución 24/91.(Artículo 13). Este artículo permite la entrega de tierra en usufructo a personas que estén en posesión de la misma antes de julio del 86 y haberse mantenido vinculado al trabajo de la tierra de forma permanente y estable. Este artículo se aplica a productores que en los primeros años de la Revolución ocuparon tierras por diversos motivos y no tienen documentos, las personas que trabajan la tierra establemente y en los procesos de herencia por no tener grado de parentesco, resultan sin derecho a heredar.
- Resolución 140/92. Entregas de tierra para el autobastecimiento estatal. Estas fincas son áreas que se le asignan a los centros de trabajo para la producción de alimentos para sus comedores, y los excedentes se les venden a los trabajadores para sus casas. Estas tierras se entregan a organismos, empresas, centros de investigación, escuelas, etc.
- Decreto-Ley 142/93. Sobre las Unidades Básicas de Producción Cooperativa. (UBPC) Las UBPC son una de las formas organizativa que agrupan a productores.
- Resolución 356/93. Autoabastecimiento familiar. Se entregan hasta 2 500 m<sup>2</sup> de tierra ociosa en usufructo a jubilados que no puedan trabajar sistemáticamente en la agricultura, para autoconsumo familiar.
- Resolución 223/95. Ampliación de tierras de agricultores pequeños. Los aspirantes deben tener el área actual en propiedad en adecuado nivel de explotación y poner las nuevas a producir con los familiares y recursos que cuente.
- Resolución Conjunta de 1998, entre el Presidente del Gobierno de la Ciudad y el Ministro de la Agricultura para el ordenamiento en la cría de animales porcinos en los límites más urbanos de la Ciudad.

- Comisión Provincial de Reforestación. Se constituye por acuerdo del Consejo Ciudad y integran como miembros permanentes: Grupo de Agricultura Urbana, Planificación Física, Ingeniería del Ministerio de las Fuerzas Armadas, Dirección de Comunales, Director Provincial de Educación, Cuerpo de Guardabosques, Empresa Eléctrica, Empresa Telefónica, Delegación del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, GEOCUBA, Instituto de Investigación Forestal, Empresa de Proyectos Agropecuarios, Grupo de Divulgación del Poder Popular. Además de los miembros permanentes la integran 45 instituciones, los grandes parques, organizaciones estudiantiles, de campesinos, de mujeres, los sindicatos, etc.
- Carta Circular 03/98 del Secretario del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros: Los Consejos de Administración Provinciales en coordinación con el Ministerio de la Agricultura, organizan y garantizan la producción de hortalizas y condimentos al nivel de provincias, municipios y Consejos Populares con el objetivo de satisfacer las demandas localmente.
- Resolución 02/98. Conjunta entre el Ministerio de la Agricultura y Comercio Interior. Describe las diferentes formas de concurrir al mercado agropecuario, reconociendo entre otros a los productores en patios y parcelas pequeñas, las UBPC, CCS, y los agricultores cooperativizados de forma individual.
- Resolución 768/98. Entrega de tierras a Cooperativas de Créditos y Servicios fortalecidas (CCSf).
- Resolución 960/98. Principios básicos para las fincas estatales. Comenzaron como una opción productiva de la Capital al tratar de aplicar cualquier variante posible, que permitiera la producción y el cuidado de las plantaciones existentes.
- Esquema de Ordenamiento Territorial de la Ciudad de La Habana, de Julio de 1999. Una de sus partes se nombra “Adecuar las modalidades de la Agricultura Urbana de manera que se inserte coherentemente con la estructura funcional del territorio”, y establece los principios a desarrollar dentro de la Agricultura Urbana por zonas de la Ciudad, protegiendo las cuencas de abasto de agua, reservando áreas para una agricultura sobre bases orgánicas, proponiendo el desplazamiento de programas pecuarios.
- Resolución 4/99. Amparado en el decreto Ley No. 153 “De las regulaciones de Sanidad Vegetal” se dicta la Resolución No. 4/99 de la Directora Provincial de Sanidad Vegetal regulando los productos fitosanitarios a utilizar en parcelas o áreas agrícolas colindantes a Fábricas, Viviendas, Escuelas, Hospitales, etc. Los incumplimientos de lo que se dispone en este documento constituyen contravenciones y sus infractores son multados de acuerdo a la ley. El cuerpo de inspectores estatales y los especialistas de Sanidad Vegetal son los facultados para velar con el cumplimiento de lo dispuesto.

- Ley 85. Ley Forestal / 8 de septiembre de 1999. Fortalece los conceptos de silvicultura urbana expresados en el programa de reforestación de la Ciudad “Mi Programa Verde”, estimula la participación a empresas, cooperativas, pequeños propietarios y comunidades.
- Resolución 40/02, del Ministerio del Trabajo y Seguridad Social, autoriza la incorporación de los trabajadores pertenecientes a las categorías ocupacionales de obreros y técnicos de otro sector o actividad económica en la provincia Ciudad de La Habana a laboral en la Agricultura Urbana por un periodo de hasta dos años, sin perder su vínculo laboral y en el caso de los jubilados o pensionados recibir la totalidad del salario de la plaza o actividad que realiza.
- Decreto Ley No. 259/2008 sobre la entrega de tierra en usufructo. Promulgada el 10 de julio del 2008.

## Siglas

- ACPA- Asociación Cubana de Producción Animal.  
 ACTAF- Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales.  
 ANAP- Asociación Nacional de Agricultores Pequeños.  
 CIMA- Centro de Investigaciones en Mejoramiento Animal.  
 CREE- Centro de Reproducción de Entomófagos y Entomopatógenos.  
 CENPALAB- Centro Nacional de Producción de Animales de Laboratorio.  
 CENSA- Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria.  
 CDR- Comités de Defensa de la Revolución.  
 CCS- Cooperativas de Créditos y Servicios.  
 CCSF- Cooperativas de Créditos y Servicios Fortalecidas.  
 ETP- Dirección de Enseñanza Técnica y Profesional del MINED.  
 EGAME- Empresa Nacional de Ganado Menor.  
 ENPA- Empresa Nacional de Proyectos Agropecuarios.  
 ECICC- Estación Central de Investigaciones de Café y Cacao.  
 FMC- Federación de Mujeres Cubanas.  
 FANJ- Fundación Antonio Núñez Jiménez de la Naturaleza y el Hombre.  
 ICA- Instituto de Ciencia Animal.  
 IIA- Instituto de Investigaciones Avícolas.  
 IIFT- Instituto de Investigaciones de Fruticultura Tropical.  
 IIRD- Instituto de Investigaciones de Riego y Drenaje.  
 INISAV- Instituto de Investigaciones en Sanidad Vegetal.  
 IIF- Instituto de Investigaciones Forestales.  
 INIFAT- Instituto de Investigaciones Fundamentales de la Agricultura Tropical “Alejandro Humboldt”.  
 IIHLD- Instituto de Investigaciones Hortícolas “Liliana Dimitrova”.  
 IIP- Instituto de Investigaciones Porcinas.  
 IMV- Instituto de Medicina Veterinaria.  
 IS- Instituto de Suelo.  
 INCA- Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas.  
 INRE - Instituto Nacional de la Reserva Estatal.  
 MINED- Ministerio de Educación.  
 MES- Ministerio de Educación Superior.  
 MINAG- Ministerio de la Agricultura.  
 MINFAR- Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias.  
 PDS-CIC- Programa de Desarrollo Sostenible del Consejo de Iglesias de Cuba.  
 PDVSA - Petróleo de Venezuela S.A.  
 SNTAF- Sindicato Nacional de Trabajadores Agrícolas y Forestales.  
 UBPC- Unidades Básicas de Producción Cooperativa.  
 UNAH- Universidad Agraria de La Habana.

“Ahí están los magníficos resultados de la Agricultura Urbana, que sin recurrir a movilizaciones, a grandes gastos, realiza una notable producción de vegetales que ha contribuido al hábito de consumir ese importante alimento, y proporciona empleo a más de 300 mil personas incluidas 167 mil mujeres y alrededor de 40 mil jubilados.”

Raúl Castro Ruz  
Presidente del Consejo de Estado y  
de Ministros de la República de Cuba.  
Asamblea Nacional del Poder Popular  
Julio 2008



ISBN 978-959-7194-18-7



9 789597 119418 7